



110 年度預算

財團法人國防安全研究院編

財團法人國防安全研究院

110 年度預算書

目次

一、總說明

（一）概況	1
（二）工作計畫或方針	2
（三）本年度預算概要	10
（四）前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	12

二、主要表

（一）收支營運預計表	26
（二）現金流量預計表	27
（三）淨值變動預計表	28

三、明細表

（一）收入明細表	29
（二）支出明細表	30
（三）固定資產投資明細表	32

四、參考表

（一）資產負債預計表	33
（二）員工人數彙計表	34
（三）用人費用彙計表	35

一、總說明

財團法人國防安全研究院

總說明

中華民國 110 年度

壹、概況

一、設立依據：

財團法人國防安全研究院（以下簡稱本院）係依據《民法》、《財團法人法》及《國防事務財團法人設立許可及監督辦法》組織之，經國防部 107 年 3 月 27 日國評淨研字第 1070000271 號函核准設立許可，於 107 年 3 月 29 日於臺北地方法院完成設立登記。國防部於 107 年 8 月 3 日國評淨研字第 1070000709 號函核定《財團法人國防安全研究院捐助章程》。

二、設立目的：

依《財團法人國防安全研究院捐助章程》第二條規定，本院以增進國防政策與安全戰略研究，提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作，促進國際戰略溝通與對話為目的；第三條規定，本院之業務範圍如下：

- (一) 國防、安全、軍事發展之研究及分析
- (二) 國防政策與戰略諮詢及建議
- (三) 國際對話及溝通網路
- (四) 國內外智庫交流及合作
- (五) 國防及安全事務人才培育及儲備
- (六) 與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項

三、組織概況：

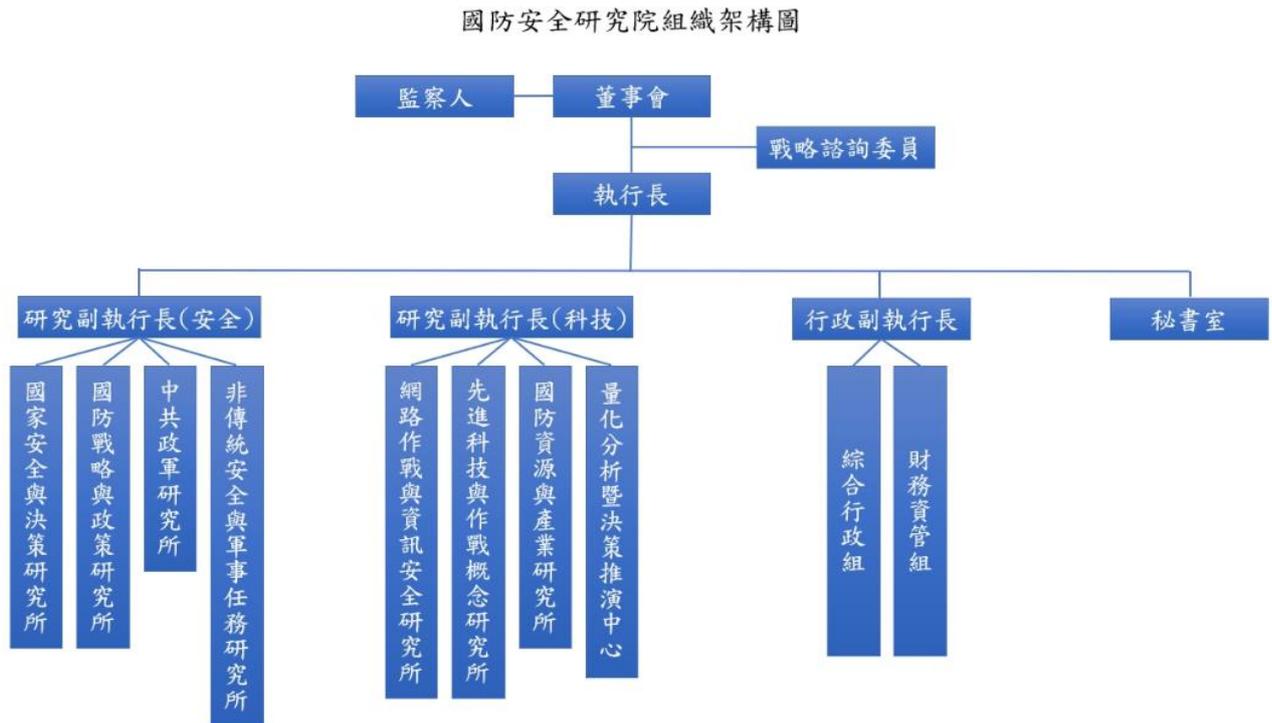
本院主管機關為國防部。本院設董事會，置董事 9 人及監察人 3 人，均由國防部遴選及聘任之，董事及監察人任期為二年，期滿得連任。

本院置戰略諮詢委員 11 人，任期為二年，由國防部遴選及聘任之；解聘時，亦同。

本院置執行長 1 人，任期為二年，由董事會遴選，陳報國防部同意後聘任之。執行長受董事會之指揮、監督，綜理院務。

本院為推動研究工作，設立國家安全與決策研究所、國防戰略與政策研究所、中共政軍研究所、非傳統安全與軍事任務研究所、網路作戰與資訊安全研究所、先進科技與作戰概念研究所、國防資源與產業研究所、量化分析暨決策推演中心等 8 個研究單位，並設綜合行政組及財務資管組，辦理行政及財務管理業務。

財團法人國防安全研究院組織系統圖：



貳、工作計畫或方針

一、國防、安全、軍事發展之研究及分析：

(一)計畫名稱：《戰略與評估》期刊發行及出版

1. 計畫重點：本刊物屬綜合性學術與政策研究刊物，發行宗旨為廣徵學者專家針對我國國防、國安與戰略領域撰擬具深度、務實、理論與開放性的研究，以提升相關領域學術與政策水平。
2. 經費需求：357 千元。
3. 預期效益：期望增進國內學界對國防、安全與軍事之研究，以提升國防政策、國安戰略、非傳統安全、中共政軍、資訊安全與網路作戰、國防科技與產業、量化與決策模擬等議題之研究能量。

(二)計畫名稱：《國防情勢特刊》刊物出版

1. 計畫重點：本刊物以蒐整國內外政、軍、學界及智庫之最新國防事務動態及研究成果為主，由本院研究人員撰寫研析與專文，俾利提供政府與研究社群即時分析與參考，希望能成為國內研究社群研討國防及安全事務之重要學術平臺。
2. 經費需求：144 千元。
3. 預期效益：期望增進國內學界對國防、安全與軍事的研究，提升國防政策、國安戰略、非傳統安全、中共政軍、資訊安全與網路作戰、國防科技與產業等議題研究能量，以有效累積與提升國內有關國防、安全戰略及軍事發展之研究能量。

二、國防政策與戰略諮詢及建議：

(一)計畫名稱：編印《印太區域安全情勢評估報告》

1. 計畫重點：針對我國所處印太區域安全情勢，以專業多元視角，針對當前印太區域戰略環境發展趨勢與挑戰，進行深入研究與評估。
2. 經費需求：250 千元。
3. 預期效益：本院做為政府政策諮詢機構，每年針對印太區域戰略環境發展趨勢與挑戰，提出分析與評估意見，可協助國防部與政府相關部門掌握戰略環境演變，並做為制定政策與戰略諮詢參考。

(二)計畫名稱：編印《中共政軍發展評估報告》

1. 計畫重點：本報告著眼於中共政治、軍事、經濟與社會發展，擬將研究成果歸納為具體建議，以為國防安全部門之重要參考資料，110 年度起將年報出版，並濃縮部分內容印製英文版，提高報告國際能見度。
2. 經費需求：329 千元。
3. 預期效益：使相關政府部會、機關瞭解當前中共政治、軍事之發展現況，以利政府決策及制定政策。

(三)計畫名稱：編印《國防科技產業趨勢評估報告》

1. 計畫重點：本院針對我國國防科技趨勢進行評估，以提供國防部落實

「國防自主」政策諮詢參考。為瞭解當前國防科技趨勢，擬邀請專家學者、戰略諮詢委員到本院進行演講，俾利評估報告之撰寫。

2. 經費需求：273 千元。

3. 預期效益：本院作為「國家級國防智庫」，為政府政策諮詢機構，為協助國防部掌握國防科技產業現況，對先進科技趨勢進行深入研究。

(四) 計畫名稱：特約研究員及戰略諮詢委員交流研究

1. 計畫重點：規劃邀請本院特約研究員及戰略諮詢委員，來院就相關研究主題進行交流，並規劃以其研究成果在本院刊物發表。

2. 經費需求：202 千元。

3. 預期效益：透過與特約研究員及戰略諮詢委員進行研究議題交流，可增進軍文互動，累積與提升同仁研究能量。

三、國際對話及溝通網路：

(一) 計畫名稱：國防情勢小型座談或演講

1. 計畫重點：邀請國內學者專家探討國防軍事、區域安全、國際現勢等議題，以提供本院研究人員參考借鑒，並提升對相關議題與情勢的理解與掌握。

2. 經費需求：661 千元。

3. 預期效益：期望透過國防情勢小型座談或演講，廣邀國內智庫學者專家、退役將領、退休官員，針對國防軍事、區域安全、國際現勢等議題，分享其專業觀點或實務經驗，以強化本院同仁對我國國防政策、軍事議題、區域及國際現勢之理解，進而提升本院研究能量。

(二) 計畫名稱：2021 年區域安全論壇

1. 計畫重點：廣邀國外專家學者，針對區域安全、國防軍事與臺海問題進行研討，希能增進國際智庫與學者專家對我國家安全戰略與國防政策之認識。

2. 經費需求：1,119 千元。

3. 預期效益：藉由學術活動串連國內外相關領域之專家學者，有助於擴展友盟實質關係與溝通網絡，厚實本院之學術能量，確立本院在相關

領域之地位。

(三)計畫名稱：兵棋推演研討會

1. 計畫重點：本計畫旨在透過模擬想定（scenario）與策略研討，訓練本院研究人員針對各項議題之反應與策略研擬能力，以提升本院處理相關議題之迅捷反應與廣泛之思考視野。
2. 經費需求：254 千元。
3. 預期效益：提升本院研究人員針對臺海安全相關議題之策略制定與反應能力。

(四)計畫名稱：《Defense Security Brief》英文期刊

1. 計畫重點：廣泛邀請國內外之智庫與學者專家，針對國際關係、戰略、安全、與國防事務之相關議題進行文章撰擬與議題研析。本院將此刊物列為與國際學者進行交流的重要刊物，期能提供國外智庫學者與訪賓對我國國家安全與國防政策之瞭解。
2. 經費需求：140 千元。
3. 預期效益：促進國內外之學者與相關研究領域之人士對我國之國際情勢、國家戰略與國防政策的瞭解，以利於我國國家總體戰略、對外關係、與國防安全政策的順利推動。

(五)計畫名稱：學術交流合作案-東亞暨台海情勢學術研討會

1. 計畫重點：本院設立的宗旨之一為拓展國際事務交流與合作，為有助於增進與各界學術交流，擬於 2021 年 7、8 月期間舉辦兩岸學術交流研討會，以利於瞭解東亞情勢、兩岸關係與發展、中國政治發展、中國軍事外交及中國經濟社會情勢。同時，為能順利邀請中國大陸學者，將透過經費補助方式進行，補助某國內學術單位舉辦此研討會。
2. 經費需求：425 千元。
3. 預期效益：有助於各界及兩岸學者進行學術交流，瞭解東亞及台海情勢與發展、中國政治發展、中國軍事外交及中國經濟社會情勢，將會議論文投稿至相關期刊或專書發表。

四、國內外智庫交流及合作：

(一)計畫名稱：美加地區交流案

1. 計畫重點：美國重要的區域安全研究智庫都是臺灣相關研究領域極力爭取交流與拜訪的機構。對此，本計畫提出與 2049 計畫 (Project 2049)、戰略暨國際研究中心 (Center for Strategic and International Studies, CSIS)、布魯金斯研究所 (The Brookings Institute)、及蘭德公司 (The Rand Corporation) 進行交流與訪問。希透過交流與參訪，一方面建立本院和以上重要智庫的聯繫網絡，另一方面則是在這樣的基礎上共同研究與討論亞太地區的和平願景。
2. 經費需求：1,087 千元。
3. 預期效益：促進國內外國家安全與國防戰略之研究交流，透過人員互訪、互贈刊物、學術合作、互邀出席國際性會議與安全對話，以及保持密切聯繫並建立智庫人際關係網絡，以利強化與美國友我國防專業人員之互動交流的深度與廣度。

(二)計畫名稱：東北亞交流案

1. 計畫重點：近年來東北亞情勢風起雲湧、瞬息萬變，本院將透過參與國際研討會、駐點研究、國外訪問學人等多種方式，盼能就國防、後疫情時代的東北亞區域秩序建構與平衡、安全合作等議題與日、韓等國進行交流。
2. 經費需求：690 千元。
3. 預期效益：透過人員互訪交流、學術合作及國際會議安全，建立本院與日、韓等國在國家安全與區域政治之對話網路，持續深化與拓廣交流面向，促進台灣在東亞之國際地位，務實建立對我國友善之國際政治論述，同步了解他國如何在中美對峙、博弈間應處。

(三)計畫名稱：與日本國安與國防類智庫進行交流

1. 計畫重點：日本國安與國防類智庫多有軍文經驗之人才，與日本政府互動密切，研究活躍並定期公布研究成果，廣受國際智庫社群關注。隨著近年印太地區安全形勢快速變遷，日本許多智庫亦常針對國際重要局勢熱烈討論並預擬對策，以為日本政府施政參考。本院規劃與

日本智庫人員交流，期瞭解其研究觀點與方向，同時掌握日本智庫與政府的防衛構想及其轉變。

2. 經費需求：445 千元

3. 預期效益：瞭解日本政府對於國際安全環境之認知與評估，以及近十年來國家安保思維、防衛構想與建軍整備的發展與演變，提供我政府建軍整備之參考。透過智庫交流，深化本院與日本政策社群的互動，藉此逐步形成本院研究人員之國際網絡，建構本院國際研究合作的人際基礎。

(四) 計畫名稱：歐洲地區交流案

1. 計畫重點：參與國際交流活動、前往國外駐點研究、國外訪問學人來臺等。

2. 經費需求：390 千元。

3. 預期效益：以務實方式推動理念相近國家之理解、以智庫交流建構理念相近國家友我之溝通網絡，透過學術合作、人際交流、參與國際性會議與安全對話，對非傳統安全威脅、國際情勢變遷等重要議題進一步鑽研，以強化本院國防安全研究之深度與廣度。

(五) 計畫名稱：出席國際會議-柏林安全會議

1. 計畫重點：出席國際戰略安全重要會議，與國際智庫針對國防安全、國家安全、戰略規劃等方面進行交流，收集並取得各國的國防戰略等議題資料提供給本院研究人員參考。

2. 經費需求：94 千元。

3. 預期效益：取得各國國防戰略發展之概念，提升本院研究人員對國際安全趨勢與其他國家的國防戰略規劃理解與掌握，將有利於政府等相關單位掌握及擬定未來我國的國家安全概念與國防戰略發展之目標。

(六) 計畫名稱：東南亞及南亞交流案

1. 計畫重點：參與國際交流活動、前往國外駐點研究、國外訪問學人來臺等。

2. 經費需求：426 千元。
3. 預期效益：促進與東南亞及南亞之防衛及安全智庫互動，透過人員互訪與學術座談等活動，參與國際性會議與安全對話，就海上運輸線、海洋安全、南海情勢等議題深入討論，連結新南向政策，建立智庫人際關係網絡，以利強化本院與各國對區域情勢之瞭解，以建立友我互動網絡。

(七) 計畫名稱：大洋洲交流案

1. 計畫重點：為加強臺灣與澳洲及其他相關戰略智庫交流，促進雙方學者專家對話與溝通，並建立臺澳戰略研究合作平台及有關大洋洲情勢之對話。本院規劃組團拜會澳洲戰略政策研究所（Australian Strategic Policy Institute）等相關智庫及學術機構，建立臺灣及大洋洲地區未來合作關係並強化政府間第二軌互動。
2. 經費需求：985 千元。
3. 預期效益：促進大洋洲各國之學術交流，就海上安全、良善治理、永續發展等取向，加強對話及深化合作之可能性，連結紐澳地區重要智庫，以利強化國家安全相關研究人員對戰略政策之研析能量。

(八) 計畫名稱：訪視國際軍事展覽活動

1. 計畫重點：參訪國際重要軍備與工業展覽，觀察世界各地之主要裝備生產廠商及各項作戰概念資訊，收集並取得相關作戰資料提供給本院研究人員參考。
2. 經費需求：454 千元。
3. 預期效益：取得其他重要國家裝備及軍事能力發展之概念，提升本院研究人員對軍備趨勢與軍事能力的理解與掌握，將有利於政府等相關單位掌握及擬定未來我國軍備發展與作戰概念之目標。

(九) 計畫名稱：兵棋推演研討會

1. 計畫重點：參加美國 Connections Wargaming Conference，此會議為美國兵棋推演社群每年固定召開的大型研討會。參與者包含現退役軍官、程式設計者、兵棋愛好者等。該會議發表許多具代表性之文章、

軟體技術及理論發展。

2. 經費需求：425 千元。

3. 預期效益：強化本院與美國兵棋推演社群的連結，亦可了解現行兵棋設計的趨勢，探尋適合臺灣情勢之兵棋推演研究能量之可行性。

五、國防及安全事務人才培育及儲備：

(一) 計畫名稱：圖書採購與管理

1. 計畫重點：為充實本院圖書館館藏資源，以提供相關研究素材供研究人員使用，將定期新購書圖書及租賃電子資料庫。

2. 經費需求：4,450 千元。

3. 預期效益：本院每年租賃若干電子資料庫使用權限及採購研究用書籍供本院同仁使用，俾利隨時掌握國際輿情及學術新知，擴大本院研究能量，完善國防、軍事及安全研究人才養成。

(二) 計畫名稱：中國影響力專書出版計畫

1. 計畫重點：出版有關中國影響力專書，除院內的研究人員外，並邀請國內外其他學者撰稿，透過出版有關中國相關書籍，有系統的向外界傳達近年有關中國影響力之各項議題及威脅。

2. 經費需求：400 千元。

3. 預期效益：藉由出版中國影響力專書，如銳實力，使外界瞭解中國共產黨所推行的各項計畫及近況，有助於各界對中國威脅的瞭解並提升本院在此相關議題之話語權。

(三) 計畫名稱：「新興傳染病之安全威脅與軍事任務」工作坊暨專書出版

1. 計畫重點：2020 年新冠肺炎蔓延全球。透過蒐研分析代表性國家疫情因應政策之成敗案例，提供我政府參考。預計撰寫 9 章，選定美國、日本、中國、歐洲國家（東、西南、北歐）以及臺灣等國家之疫病防治機制，藉由實際案例介紹各國相關機制之運作，並比較各國機制之特點，最後提出可供我國參考之建議。視研究需要，辦理國內外專家學者蒞院座談提供意見。

2. 經費需求：222 千元。

3. 預期效益：藉由結合院內各所相關專長之同仁共同研究，並將研究成果集結成專書出版，厚實本院出版能量與能見度。

六、與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項：

(一) 計畫名稱：執行國防部專案委託研究計畫

1. 計畫重點：國防部每年以專案方式委託本院辦理研究案，期望針對我國所處區域情勢、相關國家重要戰略，進行學術與政策研究，以供政府參考。
2. 經費需求：1,773 千元。
3. 預期效益：執行由國防部專案委託本院執行之各項研究計畫案，透過專業政策分析、戰略評估與政策建議，進一步完備我國國防政策與國安戰略，提供國防部或相關政府機構專業諮詢服務與建議。

(二) 計畫名稱：國防產業普查及訪廠

1. 計畫重點：透過現地訪廠、與經理人訪問，以實際評估相關廠商之生產能力與企業經營方向。以為產業之基礎研究，可發展出一手之學術研究及政策擬定輔助。
2. 經費需求：131 千元。
3. 預期效益：國防安全產業普查，產生一手學術研究及政策建議。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況：

- (一) 本年度政府補助基本營運收入 160,000 千元，較上年度預算數 130,000 千元，增加 30,000 千元，約 23.08%，鑒於近年來台海情勢轉變，大國間權力角逐與戰略競爭牽動著台灣的國家安全及整個東亞的區域安全，整體戰略環境已不同於過往。為了研究台灣的應處之道，本院將與時俱進，以不對稱作戰、灰色地帶管理與衝突、非傳統威脅等多面向深入探討，就整體戰略願景進行政策研析。本院將在現有的中共政軍、國防戰略等層面之研究上，加強資安、模式模擬量化分析、國防產業等面向的議題探討。因考量研究任務與業務量增加，為了擴充上述相關專業人才之需求，計劃再進用正式編制人員，致人事費用增加所致。

- (二)本年度新增勞務收入 2,000 千元，此係國防工業發展基金會委託本院辦理研究計畫之勞務收入。
- (三)本年度財務收入 400 千元，較上年度預算數 300 千元，增加 100 千元，約 33.33%，此係定期存款利息收入。
- (四)本年度新增勞務成本 2,000 千元，此係國防工業發展基金會委託本院辦理研究計畫之勞務成本。
- (五)本年度人事費用 94,379 千元，較上年度預算數 80,107 千元，增加 14,272 千元，約 17.82%，主要係本年度新增進用人員。
- (六)本年度管理費用 32,178 千元，較上年度預算數 23,740 千元，增加 8,438 千元，約 35.54%，主要係進用人員增加致辦公用品購置及各項軟體授權增加，及資產折舊及攤銷費用增加所致。
- (七)本年度其他業務支出 16,936 千元，較上年度預算數 18,153 千元，減少 1,217 千元，約 6.70%，係以前兩年度實際支用情形為基準，依規劃調整各項計畫預算金額。
- (八)以上總收支相抵後，本年度賸餘 16,907 千元，較上年度預算數 8,300 元，增加 8,607 千元，主要係本年度購置設備款收入 20,634 千元，分屬每年度之折舊及攤銷費用為 4,127 千元。

二、現金流量概況：

- (一)未計利息股利之稅前賸餘 16,507 千元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入 25,528 千元。
- (二)本年度增加非流動金融資產 10,000 千元，增加不動產、廠房及設備 17,100 千元及無形資產 3,534 千元，投資活動之淨現金流出 30,634 千元。
- (三)本年度減少存入保證金 40 千元，籌資活動之淨現金流出 40 千元。
- (四)期初現金及約當現金餘額為 13,690 千元，本期現金及約當現金減少 5,146 千元，期末現金及約當現金餘額為 8,544 千元。

三、淨值變動概況：

本年度期初淨值 66,775 千元，增加本年度賸餘 16,907 千元，期末淨

值為 83,682 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述：

(一)決算結果

1. 政府補助基本營運收入 79,820 千元，較預算數 111,912 千元，減少 32,092 千元，約 28.68%，主要係預算刪減及凍結所致。
2. 勞務收入 10,181 千元，係專案委辦收入。
3. 財務收入 329 千元，較預算數 300 千元，增加 29 千元，約 9.52%，主要係存款利息收入。
4. 人事費用 51,549 千元，較預算數 72,235 千元，減少 20,686 千元，約 28.64%，主要係預算刪減及凍結，員工未足額進用所致。
5. 管理費用 21,123 千元，較預算數 24,087 千元，減少 2,964 千元，約 12.31%，主要係預算刪減及凍結，控管一般行政支出所致。
6. 其他業務支出 7,148 千元，較預算數 15,590 千元，減少 8,442 千元，約 54.15%，主要係預算刪減及凍結，控管各項專案支出所致。

(二)計畫執行成果概述

1. 《戰略與評估》季刊發行及出版

《戰略與評估》以探討國防事務、區域安全情勢與戰略研究等議題為主的期刊，108 年度已出版 4 期，每期 4 篇，共 16 篇。中文 6 篇，英文 10 篇。其中，英文 7 篇是本院與美國蘭德公司舉辦「臺灣的南方轉向」(Taiwan's Southward Pivot) 工作坊，以蔡英文總統提出的「新南向政策」為主軸，探討臺灣與東南亞及南亞國家的經貿與安全關係。相關成果符合預期目標。

2. 《國防情勢月報》出版

《國防情勢月報》係由本院所發行之刊物，主要探討我國周邊安全、國防安全情勢及軍事等各項議題，前身為國防部「國防智庫籌備處」於 99 年所創立之部內刊物《國防情勢雙週報》，本院自 107 年 6 月 1 日復以月報形式持續發行，108 年計出版 12 期，各期刊載 5-6

篇專文分析，寄發國防部、各軍種司令部、外交部、陸委會等單位，並於網路公開，以促進國內對國際安全情勢、國防政策、中共政軍發展概況及國防科技發展等議題的掌握，進而讓國內戰略社群對相關議題有進一步認識及共識。

3. 《2019 印太區域安全情勢評估報告》

本報告為本院年度例行報告。報告主旨在回顧 2018 年底至 2019 年底之印太區域安全情勢，包含臺灣所面臨的國際外部環境。本報告指出，2019 年美國國防部與國務院先後推出印太戰略報告，美中貿易爭端經過多輪協商之後，美中兩強的戰略競逐甚至對立的態勢已更為明朗。印太區域國家在政治、外交、軍事、經貿等領域，均受到相當程度的衝擊。這是後冷戰時期以來，印太區域規模最大、影響最深的國際情勢變化。本報告爰從區域安全環境、區域國家、區域熱點三個角度切入，呈現各國的調適與因應之道，並預判未來情勢發展，以供政府與相關單位參考。本報告於 2019 年 12 月 6 日完成，並全文公告上網。

4. 《2019 中共政軍發展評估報告》

《2019 中共政軍發展評估報告》於 2019 年 12 月公布，分為「政治篇 習近平之改革深化或倒退」、「軍事篇 習近平主政下的軍力擴張」、「中國社會經濟篇 中美貿易戰之影響」等三大篇共八章。政治篇包含：「習近平的路線、權力與挑戰」、「習近平主政下的黨建與外事作為」、「習近平對台措施與成效評估」；軍事篇包含：「解放軍『軍事政策制度改革』發展」、「中國的軍地關係與軍民融合」、「中國全力發展海上力量」；中國社會經濟篇包含：「中美貿易戰下中國經濟態勢與政策」、「香港『反送中』抗爭與中國社會維穩」。

報告由 12 位本院研究人員共同撰寫，內容緊扣 2019 年中國政治、軍事與經濟發展之重要議題，以及研究分析與方向。本報告供有中文版全篇檔案及英文版精華內容發布於本院官網。報告發布後，獲得國內外媒體廣泛的報導與轉載，此不僅強化了臺灣在國際上對於

中共政治軍事議題研究的獨特性，亦穩固了本院在全球智庫圈的代表地位。

5. 《2019 國防科技趨勢評估報告》

《2019 國防科技趨勢評估報告》，以產業與供應鏈安全為主軸，提供政府落實並深化國防經濟發展之政策參考。結合《國防產業發展條例》，協助相關部會完善國防廠商之安全分級體制。本報告並獲電子及平面媒體採用，有效發揮國防事務溝通之效益。

6. 專案委託研究案

(1) 國軍將官員額編設：跨國比較研究

我國將官制度受到《陸海空軍軍士官任官條例》、《陸海空軍軍士官任官條例施行細則》等規範，員額分配由國防部統一檢討，然是否合理屢為國內關注議題。囿於國情、威脅、歷史發展等因素影響，各國將官制度存有差異，然朝向制度化、透明化、合理化、國際化，應是各民主國家未來持續努力的方向。本院應戰略規劃司所委託有關《國軍將官員額編設：跨國比較研究》研究案，由本院先進科技所負責執行，期間除拜會戰略規劃司，亦邀請 5 位戰略諮詢委員研討，並蒐集美國、日本、韓國、英國、加拿大、澳洲、德國、法國等先進民主國家的公開資料，進行跨國性比較，以了解國軍將官員額編制的合理性，提供國防部將官編制檢討的參考。

(2) 中共人工智慧應用於無人載具之發展

人工智慧（在中國大陸多稱為人工智能）指源於電腦軟體或硬體的人工系統，且該系統被設計成能夠類似人類思考、感知與行動，包含推理、學習與決策。中共發展人工智慧動機主要有社會控管、軍事技術的提升、以及自國際競爭中脫穎而出，達成「科技強國、質量強國、網絡強國、數字中國與智慧社會」等戰略目標，並積極研發以人工智慧應用於無人載具，對我國形成不對稱作戰威脅。其中以無人空中載具之應用最多最廣，已將逆向工程

以色列哈比無人機之 ASN-301 反輻射無人機編入共軍陸軍之電子對抗部隊，而與 AR-3 遠程火箭炮搭配之「銳鷹」FX-500，於無人機進行目獲協助下，可能具有單點密集打擊、多點精確打擊以及面打擊等各種攻擊模式，預期能在共軍對台作戰中扮演關鍵任務，未來應留意其發展並了解應對作為。

(3) 中共對兩岸交流之「三戰」新攻勢與我對應策略

當前中共對台的影響力提升已和過去有極大的不同，要能有效抵禦中共的「三戰」和資訊戰，必須短時間在認知及思想上進行轉變。而面對中共對台「三戰」新攻勢的威脅，我國政府當前有兩項盲點，第一，政府儘管認知到中共「三戰」的威脅，但所採取的因應作為過於保守，並未將「攻勢防禦」納入思考層面，也導致中國大陸的影響力在這幾年急遽增加。第二，中共「三戰」作為造成臺灣國安危機，但因社會大眾認知以及我政府部會相關主管機關業管範圍皆各有不同，已不是國防部可以單一處理的，我國政府除各部會就業管範圍進行處理外，亦應增加橫向聯繫機制。針對上述盲點，國軍在權責範圍內，應積極思考和規劃對中國大陸的「政治作戰」的時程及內容，擬定對中國大陸政治作戰的相關政策和計畫，並開始對中國大陸進行資訊戰才能夠實質幫助國家抵禦外侮，並透過短期即時快速的方式予以反擊，積極思考在政治作戰的「攻勢防禦」。

(4) 印太戰略對我安全戰略及區域平衡之影響

本報告指出，自 2017 年底提出以來，美國「印太戰略」已經過戰略規劃、願景宣傳階段，並已開始落實具體政策作為。美國逐步強化在印太區域的軍事部署及整備，並與盟邦夥伴加強協調，強化其經濟與軍事能力，提升美國在區域的影響力。美國的相關作為已使中國崛起所帶動區域各國向中國靠攏的情況，出現相當程度的改變。對臺灣而言，截至 2019 年底為止，「印太戰略」對區域平衡與臺灣安全的改變及影響是正面的。包括改善台美軍

事安全關係、提升世界各國對台海與印太情勢的關注等。這些變化有助臺灣強化自身防衛力量，並提供臺灣與印太區域及世界各國安全交往及合作的機會。

(5) 中共「一帶一路」對我國安全戰略之影響

中共推動「一帶一路」迄今已逾六年，影響力幾近遍及世界各地，卻也與其他大國勢力扞格並引發「債務陷阱」爭議。為求永續發展，中共因而推動變革，並逐步將訴求對象從開發中國家轉移至已開發國家。「一帶一路」的未來端視能否持續吸引參與者及外來投資外，亦繫於中國自身經濟發展，然此又與中美貿易戰有連動關係。儘管「一帶一路」的未來尚在未定之天，但對我國安全戰略仍造成相當程度壓迫。

就政治戰略面向而言，中共藉「一帶一路」奪我邦交國，擠壓我國國際生存空間乃最大的衝擊。此將使我國作為主權國家的要素之一——承認面臨重大挑戰，中共更可能趁機滲透、破壞我內部團結，造成心理戰略面向負面連鎖效應。

就經濟戰略面向而言，時值我推動「新南向政策」，中共亦可能藉「一帶一路」拉攏台商支持中國對台政策，衝擊當前台商回流潮，而此又以東南亞地區為最，此亦將連帶造成心理戰略面向衝擊。

就軍事戰略面向而言，「一帶一路」有助於中國在海外取得戰略要地，提升中國全球軍事存在，此等事態對我友盟構成軍事壓力，更可能連帶波及我國。此除可能威脅我能源進口航路外，亦有助於中共海軍突破第二、第三島鏈，危害我軍事戰略。中共若在南太地區興建軍港，將有阻礙此間美軍馳援臺灣之虞。

7. 國防情勢小型座談或演講

(1) 兵棋推演

108年兵棋推演旨在透過模擬想定(scenario)與策略研討，強化國防院內學術研究社群之連結，並且同時訓練研究人員針對

各項議題之反應與策略研擬能力，以提升國防院今後處理相關議題之迅捷反應與廣泛之思考視野。

本院於 108 年 8 月 1 日辦理第二次政軍兵推，持續為提升本院國防安全研究相關議題之能量發揮訓練之功效。此次不僅熱烈討論相關重要想定與狀況，也實質訓練了本院研究人員團隊合作精神。除研究人員，各裁判官之建議也為本院後續辦理兵推提供了重要指導意見，此報告整理相關資料，以供後續辦理本院年度兵推參考，以求益加進步，讓本院規劃因應台海安全相關議題與危機策略之能力更加強化。

(2) 中共的影響力作戰

本次研討會分別就中共影響力作戰之發展趨勢以及近期研究成果進行分享與研討。其中馬明漢針對中共影響力作戰的因應，提供幾項建議，除了增強媒體識讀外，政府在其中扮演的角色也相當重要，包括媒體法律以及政治獻金相關規定，均應有所調整。石明凱則就社交網絡分析與歷史案例，追溯中共影響力作戰的起源並進行比對。吳代所長分享香港反送中事件參與者來台遭數位監控的事件，洪助理研究員則針對中共如何影響臺灣國民黨之政策走向。

與會之黃助理研究員表示，中共的影響力作戰不僅是希望干預其他國家的國內政治，更將試圖影響區域安全議題，而蕭良其進一步分享新加坡與日本案例，認為透過商界以及退伍軍人組織，可能是中共對台以及其他國家影響力作戰的共同點。本次研討會讓院內同仁與國內外之重要研究者進行交流，有助拓展院內同仁研究視野，以及探詢進一步研究合作機會。

8. 2019 台北國防與安全論壇

本次安全論壇主題為「美中台美不對稱安全思維」，於 108 年 10 月 3 日及 4 日假本院博愛樓國際會議廳舉行。論壇分為 6 個場次與 1 個圓桌論壇進行，各場次與圓桌論壇之主題分別為：(1) 不對稱理

論與北京對臺之惡意影響、(2)北京對臺惡意影響之操作、(3)與(4)在臺灣海峽之中美兩國、(5)不對稱作戰思維之實例研究、(6)強化臺灣國防、(7)北京「一國兩制」方案與臺灣之反駁。

論壇邀請美國、日本、南韓、新加坡、以色列等國之專家學者發表論文，並由美國研究不對稱戰略之著名學者 Brantly Womack 進行開幕基調演講。此外，兩日會議中午邀請了國安會副秘書長陳文政先生與陸委會副主委陳明祺先生擔任專題講者。會議期間無論是發表人和講評人、或是來賓和聽眾之間的討論和意見交流都非常熱烈，常常意猶未盡。

此次論壇針對不對稱安全思維做了詳盡的探討，也強化了本院與日本防衛研究所、南韓 KAIDA、新加坡 RSIS 等相關國防智庫之連結。此外，論壇為我國陸委會、外交部、國防部等部會提供了與國內外不對稱安全思維專家學者交流之平台，本院研究人員也藉此建立了相關人脈，成果非常豐碩。

9. 《Defense Security Brief》英文刊物

由國防策略所負責編輯及出刊事宜的《Defense Security Brief》，已於 108 年出版三期，分別是第八卷的第一期到第三期。第八卷第四期則在 109 年 2 月出版。發送對象為拜會本院之外賓與國內外作者、立法院外交及國防委員會、國安會、外交部、陸委會等。

10. 美加地區交流案

(1) 中西政治學會研討會

美國 MPSA 為全美甚至全世界重要政治學界年會之一，每年聚集世界各地數千名政治學者，包含政治學者、智庫人員、博士生等。建議可鼓勵國內學者與博士生就相關議題進行投稿，參加研討會可提供思想交流，彼此激盪，同時也可建立學術人脈。MPSA 提供大規模且重要的學術網路，並且相對來講對各項政治學議題都十分重視且友善，臺灣有許多學者參與，建議可將之視為重要研討會議之一。

(2) Stimson Center 閉門會議

本院同仁於 2019 年 9 月 24 日華府 Stimson Center 閉門會議擔任主講，本次閉門討論會由 Stimson Center 東亞計畫部共同主任 Yuki Tatsu 主持。主講「臺灣安全部門如何因應網路安全挑戰」，參與為華府智庫學者專家。會眾關切臺灣安全部門如何辨識中國網路攻擊來源，以及臺灣遭受網路攻擊，在中國之外，可有來自其他國家的攻擊來源？中國散布的假訊息在反制香港反送中運動中並未奏效，對臺灣的影響又是如何？

基於該智庫為華府知名安全研究機構，加上其東亞研究計畫為日裔學者或日籍訪問學人的集聚平台，本院可藉持續不斷的參與其論壇，藉由研究人員發表演講與會場參與討論，有助美國之國防安全官、學、研界進一步認識國防部成立國防安全研究院之研究能量，也讓本院繼續藉參與該會，對於增加對美臺安全學界互動的了解，有實質的助益。因此在最後建議，宜維持對於 Stimson Center 的高度關注與參與，並可由本院研究人員之持續與會以及積極參與。

(3) 美台國防工業會議

於 108 年 10 月 6 至 8 日舉辦第 18 屆「美台國防工業會議」，除邀請本院歐所長錫富演講，另有蘇所長紫雲與曾助理研究員怡碩隨行出席，希望此行藉由本院成立後持續不斷的參與此會議，增加對美台國防工業互動之了解。

2019 年「美台國防工業會議」提供美台官方與國防產業之業者一個交流與增進相互了解的場合，隨著美對台軍售的開展，2019 年該會會場與場邊交流氣氛熱絡，實質達到舉辦此會議的目的。本院成立後持續不斷的參與「美台國防工業會議」，藉由研究人員發表演講與會場參與討論，有助美國與臺灣國防安全產、官、學、研界進一步認識本院之研究能量，也讓本院繼續藉參與該會，對於增加對美台國防工業互動之了解，有實質的

助益。

(4) 美國陸軍協會年度會議暨展覽會

2019 年美國陸軍協會年會暨軍備展 (AUSA 65th Annual Meeting and Exposition) 係由美國陸軍協會 (Association of the United States Army) 舉行的年度盛事，除 130 場次各類演講或會議，亦包含先進陸軍裝備展，全球計有 100 多國國防軍事官員、上百個廠商攤位。本院派員參加該活動，有助於直接與國防工業界溝通交流；交換各國陸軍建軍概念思維；實地瞭解國際先進軍事科技及軍備產業發展與趨勢，以作為未來本院撰擬先進國防科技發展趨勢相關研究報告參考。

(5) Cold War International History Project

赴美國華盛頓 DC, Wilson Center 之 Cold War International History Project 發表論文及參與研討會。論文能夠在著名的 Wilson Center 發表並與對臺灣冷戰史有興趣，想賦予新觀點之學者討論感到很榮幸，遺憾的是絕大多數的學者對軍事事務並不熟悉。

(6) 2019 跨軍種及工業界訓練、模擬及教育研討會 (2019 The Interservice/Industry Training, Simulation and Education Conference, I/ITSEC) 年度會議

2019 年全球最大的「模式模擬」(modeling and simulation) 國際年會於 12 月 2 日至 6 日在美國佛羅里達州奧蘭多市舉行。為期 5 天的年會有來自美國及其北約與印太地區盟友，超過 50 個國家與 480 個單位、廠商與 1 萬 7 千名人員參與，針對模式模擬的最新概念、技術與規格標準等第一手訊息，進行密集研討與展示。其中最熱門的議題莫過「人工智慧的軍事運用」，惟美國國防部「模式模擬協調辦公室」對於此項趨勢仍有一定保留與疑慮。除了現階段人工智慧的發展離預期仍有一大段距離，人工智慧並非萬靈丹，無法解決所有問題。「5G 與區塊鏈」也

具有極高的軍事運用潛能，是新世代模式模擬技術發展的關鍵。

11. 東北亞交流案

(1) 戰略諮詢委員赴日交流

本院戰略諮詢委員獲日本政府官房長官顧問岩崎茂先生（前自衛隊統合幕僚長）邀請，於 108 年 9 月赴日本東京訪問，期間在岩崎顧問安排及陪同下，分別會晤自衛隊前陸自、海自及空自幕僚長、前防衛省防衛事務次官、前防衛省裝備廳長官及前防衛大臣，就雙方關切事項如區域安全威脅、兩國安全合作、美中貿易戰的印太安全環境發展等議題進行意見交換，以強化台日防衛社群的連結，並進一步推升兩國國防二軌交流互動，探索建構常態互訪機制的可能性。

12. 歐洲地區交流案

(1) 德國漢堡 Bucerius Summer School 研習 2019 年柏林安全會議

希望藉由此次行程提升對全球治理議題的了解，同時也趁此機會與其他各國優秀菁英交流。在此次共計兩周的行程中，包括美國政治與外交政策、自由世界秩序、假新聞、女性角色的等等國際重要議題是主要的關注焦點，同時以 Panel Discussion、Keynote Speech、Workshop、Simulation Exercise 等方式來進行討論，此外也穿插柏林與漢堡等當地機構組織的參訪以實地了解運作方式。

此行主要觀察到兩種現象，一是世界各國對於中國的關切程度與日俱增，儘管議程許多主題並未直接涉及中國，然而其依舊成為該主題的討論或引用對象，因此中國已是各國對外關係上的一大重點。另一方面，則是南方北方國家差異仍大，西方國家與其他亞非拉美國家明顯形成兩個集團，後者認為議程的安排基本上只反應了西方觀點，而忽略從亞非拉美國家角度出發的思考。

(2) 2019 年柏林安全會議/臺灣三邊論壇

A. 柏林安全會議 (Berlin Security Conference)

自 2001 年開始，每年於柏林舉辦，主辦團隊多為德國退役軍事人員，聚集北約為首之歐美主要國家軍政高級首長及各國與會團員共約 1,200 餘人，針對軍事/國家安全/非傳統安全等多項議題進行研討。2019 年柏林安全會議出席之高級長官如德國聯邦國防軍總監 (Generalinspekteur der Bundeswehr, 等同於我國參謀總長)、德國三軍司令及多位高階將領、協辦國 (每年選出一國共同舉辦此會議) 義大利三軍司令等。此會議為對歐進行軍事外交之重要場域，尤其此會議不若類似的慕尼黑安全會議，中共並未派人參與，更是我國擴大對歐軍事互動的機會之窗，建議持續派員參加。

B. 臺灣三邊論壇 (Taiwan Trilateral Forum)

由美國智庫「德國馬歇爾基金會」(German Marshall Fund) 主辦，邀請美歐台三地學者，針對多個議題進行研討之學術交流場域。與柏林安全會議以軍方人員為主不同，臺灣三邊論壇主要以研究機構、智庫之學者，或其他專家 (108 年的活動即邀請實際在香港反送中前線活動的「德國之聲」電台臺籍記者分享其經歷) 進行研討，並有與歐方政界人士交流之機會，與前者相比較具學術研討性，惟 108 年舉辦之會議似有資金面上的問題，該基金會是否 109 年仍順利辦理此會議，則仍有待觀察。

13. 東南亞交流案

(1) 印度 2019 Raisina Dialogue 年度會議

2019 年印度雷崗對話於 1 月 8 日至 10 日召開。此次出席雷崗對話之成員，包括臺灣民主基金會董事、立委蕭美琴、遠景基金會執行長賴怡忠、中興大學教授陳牧民、臺灣民主基金會副執行長陳婉宜等專家。本次會議適逢美中貿易戰方酣之際，主辦國政府新德里將世界新秩序作為大會主軸，倡言「新德里

共識」(New Delhi Consensus)之形塑，此舉除有意拉抬雷崗對話之地位，亦在強化印度於此間之話語權。惟其成效似乎有限。本次議程固然包羅當前世界重大議題，但涵蓋面過大，其囊括人力資本、數位安全、兼論北極、歐亞與印太等跨區域思考、美印關係、反恐、全球化、綠色資本、歐洲觀察、全球政治、海權問題、政府治理、西方衰退、波斯灣、中西亞權力結構、民粹主義、自由社會、戰略武器限制、Me too 運動等等，致使作為大會主軸之新秩序問題不易聚焦，亦使得所謂「新德里共識」，僅只是各言爾志的狀態。此次出訪過程，本院與多名印度智庫學者、外交官、國防領域新聞記者會面，建立聯繫管道作為未來臺印進一步交流的基礎。

(2) 泰國-亞洲智庫峰會

透過本次會議，我們與賓州大學 Think Tanks and Civil Societies Program(Global Think Tank Index 團隊)負責人 McGann 教授交流。具體成果展現於本院今(2020)年首度入選 1 月新公布的美國賓州大學《全球智庫指數報告》最佳新興智庫名單。此外，我們也藉由會晤泰達電，了解到泰國當地台商對貿易戰與新南向政策等議題之看法，並透過拜會駐泰代表處強化對當地情勢與實際外交工作情形的認知。

(3) 孟加拉「達卡全球對話 2019」

希望藉由此次行程提升對區域發展與印太區域議題的了解，同時也趁此機會與南亞各界人士交流。在此次會議中，包括區域規範、人口成長、藍色經濟、數位發展等國際重要議題是主要關注焦點，總計 26 個場次的議題討論，與會代表主要來自南亞印度與孟加拉等地區的產官學界人士，同時有數場次的線上直播討論，開放來自網路的交流與討論。

14. 派員出國駐點

(1) 赴港澳考察

此次港澳考察行程，旨在經由造訪香港與澳門，以及考察港珠澳大橋的通車狀況，了解整體港澳地區的發展與港珠澳大橋之效益。港珠澳大橋於 2018 年 10 月 23 日於珠海口岸通車，是連接香港、澳門以及珠海三地的跨海大橋，目標在藉由減少交通時間，達到整合三地人員貨物等交流，是粵港澳大灣區發展的重要一環。

此外，由於此次考察正逢香港「反送中」抗爭，香港行政長官林鄭月娥宣布對「逃犯條例」修訂所引發的示威與抗議表達歉意，正式提出四項行動，包括：正式撤回條例草案、支持監警會工作、進入社區與市民對話及邀請社會賢達針對社會深層問題進行研討並向政府提供建言。因此在香港停留時期同時觀察香港社會現勢，另比較香港與澳門現況，作為爾後研究港澳發展之參據。

15. 圖書採購與管理

為充實本院研究能量，提供研究素材供同仁使用，採購華藝線上圖書館、JSTOR、Taylor & Francis、Stratfor、Economist、Economist Intelligence Unit Views Wire、Jane's Defence Weekly、The Diplomat、Aviation Week & Space Technology、ProQuest Global Newsstream、中國期刊全文數據資料庫、Scopus 及端傳媒共 13 個電子資料庫，內容涵蓋國內、外論文、期刊、報章新聞及各類數據等資料，可供本院各項研究產出使用，讓本院研究人員掌握國際輿情。

另為提供研究相關專業書籍並充實本院圖書館藏，自文景、亞勃克、知訊書局採購原文書籍，自黎明及文景書局採購中文書籍，自若水堂及大晟書局採購簡體書籍，共 1,014 冊，內容涵蓋國防政策、戰略研究、中國大陸研究、國際關係及軍武科技等相關領域。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 109 年 4 月 30 日止執行情形）

（一）政府補助基本營運收入執行數 71,635 千元，與預計數相同。

（二）勞務收入執行數 2,337 千元，此係外部單位委託本院執行專案計畫之經

費。

- (三)財務收入執行數 14 千元，較預計數 100 千元，減少 84 千元，約 84%，主要係基金定存期間未達一年，尚未產生利息收入。
- (四)勞務成本執行數 445 千元，此係外部單位委託本院執行專案計畫支出。
- (五)人事費用執行數 22,221 千元，較預計數 32,863 千元，減少 10,642 千元，約 32.38%，主要係因應預算刪減及凍結，人員未足額進用所致。
- (六)管理費用執行數 5,987 千元，較預計數 7,172 千元，減少 1,185 千元，約 16.52%，主要係因應預算凍結，控管各項支出；各費用依實際情況支出。
- (七)其他業務支出執行數 1,083 千元，較預計數 5,039 千元，減少 3,956 千元，約 78.51%，主要係因應預算凍結，控管各項專案支出；因全球疫情關係，會議研討及出國交流案尚無法執行所致。
- (八)以上總收支相抵後，計賸餘 44,250 千元，較預計數 26,661 千元，增加 17,589 千元，主要係因應預算凍結，人員未足額進用，及控管各項支出，及因全球疫情關係，會議研討及出國交流案尚無法執行，然新冠肺炎疫情緩和後，已陸續規劃各項會議研討及交流活動，加速預算執行。

二、主要表

財團法人國防安全研究院
收支營運預計表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
90,330	100.00	收入	162,400	100.00	130,300	100.00	32,100	24.64	詳收入明細表
90,001	99.64	業務收入	162,000	99.75	130,000	99.77	32,000	24.62	
10,181	11.27	勞務收入	2,000	1.23	-	-	2,000	-	
79,820	88.36	政府補助基本營 運收入	160,000	98.52	130,000	99.77	30,000	23.08	
329	0.36	業務外收入	400	0.25	300	0.23	100	33.33	
329	0.36	財務收入	400	0.25	300	0.23	100	33.33	
89,696	99.30	支出			122,000	93.63	23,493	19.26	
89,696	99.30	業務支出	145,493	89.59	122,000	93.63	23,493	19.26	
9,876	10.93	勞務成本	2,000	1.23	-	-	2,000	-	
51,549	57.07	人事費用	94,379	58.12	80,107	61.48	14,272	17.82	
21,123	23.38	管理費用	32,178	19.81	23,740	12.88	8,438	35.54	
7,148	7.91	其他業務支出	16,936	10.43	18,153	13.93	(1,217)	-6.70	
634	0.70	本期賸餘(短絀-)	16,907	10.41	8,300	6.37	8,607	103.70	

財團法人國防安全研究院
現金流量預計表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	16,907	
利息股利之調整	(400)	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	16,507	
調整非現金項目：		
攤銷費用	3,527	
折舊費用	5,040	
增加其他應收款	(1)	勞健保調整數
增加應付費用	55	勞健保估列數
增加其他應付款	(2)	利息退還款項
增加代收款項	12	代收員工勞健保自付數
未計利息股利之現金流入（流出）	25,138	
收取利息	400	
支付所得稅	(10)	利息收入稅款
業務活動之淨現金流入（流出）	25,528	
投資活動之現金流量		
減少非流動金融資產	(10,000)	
增加不動產、廠房及設備	(17,100)	
增加無形資產	(3,534)	
投資活動之淨現金流入（流出）	(30,634)	
籌資活動之現金流量		
減少存入保證金	(40)	數位話機保證金
籌資活動之淨現金流入（流出）	(40)	
現金及約當現金之淨增（淨減）	(5,146)	
期初現金及約當現金	13,690	
期末現金及約當現金	8,544	

財團法人國防安全研究院
淨值變動預計表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	50,000	-	50,000	
捐贈基金	8,000	-	8,000	
累積餘絀(-)				
累積賸餘	8,775	16,907	25,682	
合 計	66,775	16,907	83,682	

三、明細表

財團法人國防安全研究院
收入明細表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
90,330	收入	162,400	130,300	
90,001	業務收入	162,000	130,000	
10,181	勞務收入	2,000	-	國工會委辦收入
79,820	政府補助基本 營運收入	160,000	130,000	國防部捐助營運收入
329	業務外收入	400	300	
329	財務收入	400	300	利息收入
90,330	總計	162,400	130,300	

財團法人國防安全研究院
支出明細表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
89,696	支出	145,493	122,000	
89,696	業務支出	145,493	122,000	
9,876	勞務成本	2,000	-	
7,938	委辦計畫成本	2,000	-	
1,938	補助計畫成本	-	-	
51,549	人事費用	94,379	80,107	
40,692	薪資支出	66,897	56,888	按 80 名員額估算
428	薪資支出-免稅加班	3,290	2,303	以勞基法規定核實計算
661	薪資支出-未休假	1,636	2,801	未休之特別休假日數，應發給勞工之工資
3,090	員工獎金	10,922	9,111	依規定支領之各項獎金
-	職工福利	160	128	員工生日禮金
4,213	保險費	7,474	5,582	雇主負擔之員工勞健保費
2,465	退休金	4,000	3,294	以勞工局薪資投保級距 6% 計算
21,123	管理費用	32,178	23,740	
180	勞務費	300	200	會計師公費
2,516	租金支出	2,626	2,568	房屋、咖啡機、公務車輛及影印機租金
1,485	辦公用品	2,840	1,500	紙張文具、印表機用碳粉及單價未超過一萬元之辦公用品等費用
200	郵電費	528	288	郵資、電話、傳真及無線網路費
1,776	水電費	3,132	2,232	水費及電費
5,341	修繕維護費	6,060	2,520	房屋及設備修繕、軟硬體設施及網域維護費
1,363	折舊費用	5,040	2,800	不動產、廠房及設備之折舊費用
1,849	攤銷費用	3,527	3,400	無形資產之攤銷費用
311	旅費	72	300	派赴國內公務出差之差旅費
69	講座費	76	100	辦理講習、訓練、座談會等，聘請講師演講或授課所支給之鐘點費用
175	會議費	570	1,000	舉辦各項會議之場地、佈置及餐費
1,087	兼職費	1,152	1,056	董監事兼職費

財團法人國防安全研究院
支出明細表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
561	業務宣導費	700	1,000	贈訪賓紀念品
1,408	清潔費	1,544	1,516	院內環境清潔及清潔用品費
143	燃料費	180	180	公務車用油
17	出席費	90	100	專家學者出席費
780	行政費	1,385	1,385	辦理因應業務需要執行公務之 相關支出
15	教育訓練費	100	300	員工教育訓練費
1,847	其他費用	2,256	1,295	非屬上列之費用，主要係三節聚 餐及禮品、報告印製裝訂、空間 規劃搬運及員工健康檢查等一 般事務支出
7,148	其他業務支出	16,936	18,153	
1,430	旅費	6,615	6,692	國際交流案之機票、食宿等差旅 費
90	會議費	753	3,459	各項會議之場地、佈置及餐費
495	印刷費	1,137	565	業務出版品印刷費用
88	稿費	1,845	941	業務撰稿費用
91	出席費	395	278	邀請專家學者之出席費用
4,954	其他費用	6,191	6,218	非屬上列之業務費用，主要係圖 書及電子資料庫、人才培育學位 論文獎及參加國際年會等
89,696	總計	145,493	122,000	

財團法人國防安全研究院
 固定資產投資明細表
 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備		
機械及設備	8,100	電腦資訊設備購置
交通及運輸設備	2,000	話機總機系統
什項設備	3,000	辦公室設備購置
租賃權益改良	4,000	房屋整修裝潢
無形資產		
電腦軟體	3,534	電腦軟體購置
總計	20,634	

四、參考表

財團法人國防安全研究院
資產負債預計表
中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

108年(前年) 12月31日實際數	科目	110年12月31日 預計數	109年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
19,730	流動資產	8,586	13,721	(5,135)
14,965	現金及約當現金	8,544	13,690	(5,146)
2,272	應收帳款	-	-	-
37	其他應收款	42	31	11
2,456	預付款項	-	-	-
30,000	投資、長期應收款、貸款及準備金	40,000	30,000	10,000
30,000	非流動金融資產	40,000	30,000	10,000
5,603	不動產、廠房及設備	29,012	16,952	12,060
4,840	機械及設備	19,133	11,033	8,100
823	交通及運輸設備	2,000	-	2,000
1,994	什項設備	13,489	10,489	3,000
-	租賃權益改良	4,000	-	4,000
7,657	不動產、廠房及設備小計	38,622	21,522	17,100
(2,054)	減：累計折舊	(9,610)	(4,570)	(5,040)
9,132	無形資產	6,657	6,650	7
11,660	電腦軟體	15,012	11,478	3,534
(2,528)	減：累計攤銷	(8,355)	(4,828)	(3,527)
234	其他資產	234	234	-
234	存出保證金	234	234	-
64,699	資產合計	84,489	67,557	16,932
	負 債			
5,988	流動負債	807	742	65
2,651	應付費用	675	620	55
2	其他應付款	-	2	(2)
401	應付所得稅	-	-	-
2,456	預收款項	-	-	-
478	代收款項	132	120	12
-	其他負債	-	40	(40)
-	存入保證金	-	40	(40)
5,988	負債合計	807	782	25
	淨 值			
58,000	基金	58,000	58,000	-
50,000	創立基金	50,000	50,000	-
8,000	捐贈基金	8,000	8,000	-
711	累積餘絀	25,682	8,775	16,907
711	累積賸餘	25,682	8,775	16,907
58,711	淨值合計	83,682	66,775	16,907
64,699	負債及淨值合計	84,489	67,557	16,932

財團法人國防安全研究院
員工人數彙計表
中華民國 110 年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
董事長	1	管理階級
執行長	1	管理階級
副執行長	3	管理階級
資深研究員	1	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究員	1	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
副研究員	8	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
助理研究員	31	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究助理	12	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
行政管理人員	22	行政管理人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
總計	80	

財團法人國防安全研究院
用人費用彙計表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

職類(稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休金	保險費	福利金	其他 (未休假工資)	總計
管理階級	7,980	-	-	1,157	432	614	10	-	10,193
研究人員	37,071	2,070	-	5,946	2,240	3,964	82	1,030	52,403
研究助理	8,904	497	-	1,497	540	1,195	24	247	12,904
行政管理人員	12,942	723	-	2,322	788	1,701	44	359	18,879
總計	66,897	3,290	-	10,922	4,000	7,474	160	1,636	94,379