

財團法人國防安全研究院



中華民國 107 年度決算
(含工作執行成果)

(107 年 3 月 29 日至 107 年 12 月 31 日)

財團法人國防安全研究院編

財團法人國防安全研究院

目次

中華民國 107 年度

一、總說明

(一) 設立依據	1
(二) 設立目的	1
(三) 組織概況	1
(四) 年度各項工作計畫或方針之執行成果	2
(五) 決算概要	13

二、主要表

(一) 收支營運決算表	16
(二) 現金流量決算表	17
(三) 淨值變動表	18
(四) 資產負債表	19

三、明細表

(一) 收入明細表	20
(二) 支出明細表	21
(三) 固定資產投資明細表	23
(四) 基金數額增減變動表	24

四、參考表

(一) 員工人數彙計表	25
(二) 用人費用彙計表	26

一、總說明

財團法人國防安全研究院

總說明

中華民國 107 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人國防安全研究院（以下簡稱本院）係依據《民法》及《國防事務財團法人設立許可及監督辦法》組織之，經國防部 107 年 3 月 27 日國評淨研字第 1070000271 號函核准設立許可，於 107 年 3 月 29 日於臺北地方法院完成設立登記。國防部於 107 年 8 月 3 日國評淨研字第 1070000709 號函核定《財團法人國防安全研究院捐助章程》。

二、設立目的

依《財團法人國防安全研究院捐助章程》第二條規定，本院以增進國防政策與安全戰略研究，提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作，促進國際戰略溝通與對話為目的；第三條規定，本院之業務範圍如下：

- (一) 國防、安全、軍事發展之研究及分析
- (二) 國防政策與戰略諮詢及建議
- (三) 國際對話及溝通網路
- (四) 國內外智庫交流及合作
- (五) 國防及安全事務人才培育及儲備
- (六) 與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項

三、組織概況

本院主管機關為國防部。本院設董事會，置董事 9 人及監察人 3 人，均由國防部遴選及聘任之，董事及監察人任期為二年，期滿得連任。

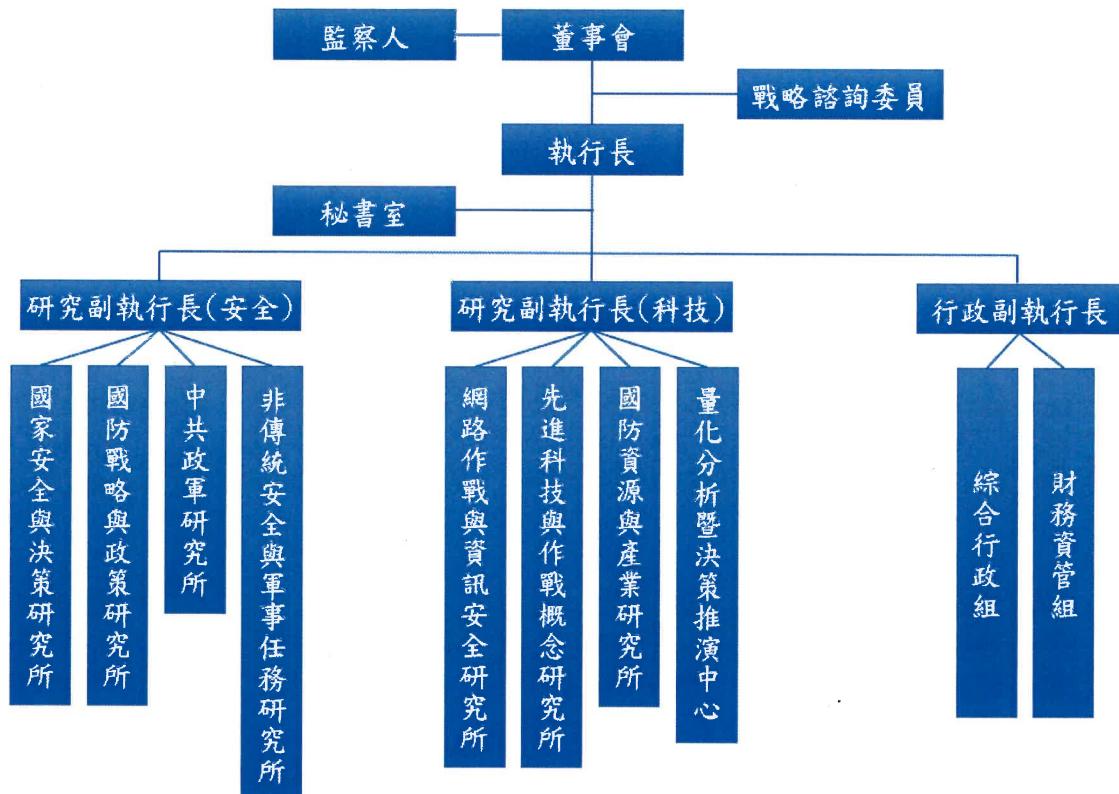
本院置戰略諮詢委員 11 人，任期為二年，由國防部遴選及聘任之；解聘時，亦同。

本院置執行長 1 人，任期為二年，由董事會遴選，陳報國防部同意後聘任之。執行長受董事會之指揮、監督，綜理院務。

本院為推動研究工作，設立國家安全與決策研究所、國防戰略與政策研究所、中共政軍研究所、非傳統安全與軍事任務研究所、網路作戰與資訊安全研究所、先進科

技與作戰概念研究所、國防資源與產業研究所、量化分析暨決策推演中心等 8 個研究單位，並設綜合行政組及財務資管組，辦理行政及財務管理業務。

財團法人國防安全研究院組織系統圖：



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、國防、安全、軍事發展之研究及分析：

(一)計畫名稱：《戰略與評估》季刊發行及出版

《戰略與評估》以探討國防事務、區域安全情勢及戰略研究等議題為宗旨，每年三、六、九、十二月出刊。本刊為具國防與安全政策研究性質之學術性刊物，亦為國防戰略研究成果交流之平臺。

為提高出版品質，重新訂定出版計畫，並成立本院編輯小組，擬定審稿程序，同時並成立包含院內及院外學者之審查委員會，以期公正客觀審查投稿文章。本刊去年共審查 6 篇文章，接受 4 篇，先行公開電子版，預計於 108 年初發行。

(二)計畫名稱：《國防情勢月報》出版

本院出版《國防情勢月報》刊物，針對國內外最新國防事務動態為主，由本

院研究人員撰寫研析與專文。統計 107 年出版 7 期，發送紙本至國防部各級長官、立法院外交及國防委員會各委員；寄送電子檔至國安領域智庫、國安會、外交部、陸委會，提供政府與研究單位即時分析與參考，同時上傳本院網站供讀者閱覽，以促進國內對國防政策、國安戰略、非傳統安全、中共政軍、資訊安全與網路作戰、國防科技與產業等議題之了解。

二、國防政策與戰略諮詢及建議：

(一)計畫名稱：《2018 印太區域安全情勢評估報告》

《2018 印太區域安全情勢評估報告》探討中華民國所處的印太區域在 2017-2018 年間的情勢變化。本篇報告的成果，是對區域情勢提出全面且相對客觀的評估，有助政府相關單位與感興趣的讀者掌握中華民國所處的安全環境。

本報告的重點大致有三。首先，中國大陸在習近平領導下，在其內部、兩岸與國際上，均展現日益強勢的作為，成為各國矚目的重要變數。為因應中國大陸崛起及其帶來的威脅，美國總統川普上任不到兩年，已形成美中戰略競爭的格局，透過「自由開放的印太區域」連結盟國與夥伴，並提出多項政治、經濟與軍事倡議。

其次，對於中華民國，2018 年美國國會通過的多項立法，都包含對中華民國友善的條款；自副總統彭斯以降的美方官員，也多次公開發表友臺的言論或主張。

第三，印太區域各國，包括日本、澳洲、印度、俄羅斯與東協國家，對於美國「印太戰略」的看法與回應，將影響美中競爭的發展方向；中華民國周邊局勢的動態發展，例如北韓的核武威脅、釣魚臺及南海諸島的主權與權益爭端，也必然牽動臺海的情勢。

(二)計畫名稱：《2018 中共政軍發展評估報告》

《2018 中共政軍發展評估報告》於 2018 年 12 月公布，共分為五章，包含：「中國對內政軍改革」、「中國軍事改革」、「中國銳實力」、「中國在第一島鏈內外的軍事活動」、「中國『一帶一路』的戰略與潛在風險」，由本院研究人員共同撰寫，內容緊扣當前中國大陸發展重要議題與方向。報告發布於本院官網後，獲得國內外媒體廣泛的報導與轉載，此不僅強化了中華民國在中共政治軍事

議題的話語權，亦奠定了本院在國際智庫圈的基礎地位。

(三)計畫名稱：《2018 國防科技趨勢評估報告》

本報告提出未來戰場可能情境、軍事科技趨勢、以及我國防產業可發展之具體項目。本報告建議結合主要國防科技研發機構、民間代表性 AI 研發產業進行評估，發揮產官學研之整合效益。

三、國際對話及溝通網路

(一)計畫名稱：國防情勢小型座談或演講

1. 軍機安規認證機制

比較國際軍用航空器之認證機制，以利我軍用航空器認證與國際接軌，並促進航太產業出口拓展。

2. 兵棋推演

結合討論式、電腦式兵推之模式，進行情勢演練之培訓。動員本院近 30 名研究人員，以紅軍（中國大陸）對抗藍軍（中華民國）與其盟友黃、綠軍（美、日）的主軸，並以結合「研討式兵棋」（seminar）與「電腦兵棋」（computing）的「混合式兵推」（hybrid war game），探討下列兩大議題：

(1) 我方對兩岸關係與臺海周邊情勢評估，並模擬對中國大陸行為之因應與危機處理。

(2) 中共對兩岸關係及臺海局勢演變之評估，以及在對臺政策上，可能之政策走向與政、經、軍作為。

透過本計畫的執行，累積本院日後執行兵棋推演之能量與經驗。相關的政軍兵推可作為政府官員與民間專家學者對於政策制定與危機因應之溝通平臺，進一步強化政府與民間專家學者共同面對危機處理與風險管理。

3. 中華民國的南亞與東南亞轉向（蘭德公司）

本案為美國蘭德公司（RAND Corporation）承接外交部之計畫，經外交部駐外單位的建議，尋求與本院合作，以充實其初步研究成果。本案除關注中華民國與南亞及東南亞的經貿關係，也強調中華民國和這兩個地區在安全方面的共通性，主張在諸如南中國大陸海與印度洋的海岸防衛與其他海事活動上，中

華民國若能強化和印度、印尼與越南等國的安全關係，也可連帶增進自身的安全。本院由非傳統安全與軍事任務研究所承接，於 2018 年 9 月 14 日於本院舉辦工作坊，共計發表 7 篇文章，其中 2 篇為本院同仁撰寫。本院與蘭德公司亞太政策中心執行長 Rafiq Dossani 正研議出版相關研究成果，並研商 2019 年度合作事宜。

4. 中國大陸黨政、經濟及美中貿易爭端

邀請學者針對中國大陸黨政、經濟及美中貿易爭端等議題進行座談。本院與會有林執行長及其餘 9 名研究人員。雙方就中國大陸在貿易戰衝擊下所引發的經濟風險，及對習近平權力的影響進行熱烈討論。座談內容有助於本院同仁日後進行的相關研究分析。

(二)計畫名稱：區域安全論壇

本院承辦之 107 年區域安全論壇已於 107 年 10 月 8 至 9 日，於本院國際會議廳舉辦完畢。本屆主題為「印太區域的安全新挑戰：網路安全治理與中國大陸銳實力」（New Security Challenges in the Indo-Pacific Region: Cyber-security Governance and China's Sharp Power）。

會議邀請國安會李大維秘書長開幕致詞，並邀請國防部參謀本部資通電軍馬英漢指揮官，及行政院大陸委員會陳明祺副主任進行專題演講。同時邀請新加坡拉惹勒南國際研究學院邁克爾·拉斯卡（Michael Raska）博士等 8 國智庫學者共 8 員，與本院 6 位研究員發表論文，並邀請前外交部政務次長高英茂先生等多位國內外學者專家擔任論壇主持人與評論人。

本論壇亦邀請國防部、外交部與陸委會等相關政府部會代表，澳洲代表處高戈銳（Gary Cowan）代表等多位駐外使節，以及國內智庫代表、主流媒體共計 200 員與會，以「網路安全治理與中國大陸銳實力」為主軸，探究當前面臨的網路安全威脅與有效因應方式，及中國大陸崛起後對區域各國的新挑戰，會議全程討論熱烈，成效良好。

1. 建立與各國智庫互動網路

本次邀請各國國家安全部門重要智庫學者專家，藉由本次論壇對於當前國

際社會廣泛關注的議題，進行廣泛且精闢之研討，並分享中華民國經驗。區域論壇各國學者提供區域情勢的可能發展，對我情勢研判深具助益，透過舉辦區域安全論壇作為拓展中華民國對外溝通管道，加強與區域各國的對話，增進彼此的戰略互信，也開創更多合作的可能性。

2. 增進國內與國際對本院之認識

本屆論壇為本院首次舉辦區域安全論壇，除各國智庫學者專家外，更邀請國內政府官員、退役將領與各國代表處代表，亦廣邀國內智庫、新聞媒體出席，讓外界能進一步了解本院立場，展現本院研究能量。本論壇亦產生正面後續影響，多位駐臺使節與國外智庫在論壇結束後安排到本院拜會，進一步詢問本院研究人員論壇發表內容。多位外國媒體記者（包含英國《經濟學人雜誌》、《BBC》、德國《法蘭克福匯報》）亦來院採訪，關注本院與中華民國立場，增進本院的國際能見度，並增強中華民國在亞太區域相關議題的話語權。

(三)計畫名稱：《Defense Security Brief》英文刊物

本院編印《Defense Security Brief》英文刊物，廣泛邀請國際智庫及學者專家，針對國防相關議題撰擬文章，強化區域各國戰略思維之了解。本院將各類文章編印成冊，107年計出版2期，紙本致贈蒞院國外訪賓，寄送電子檔至國外學術單位與相關領域智庫，並上傳本院網站供讀者閱覽，呈現研究能量，促進本院與國外智庫交流與刊物交換，提供國外智庫及各國訪賓瞭解我國國防政策、國防戰略、國際情勢與國安政策。

四、國內外智庫交流及合作

(一)計畫名稱：美加地區交流案

1. 2018 臺美國防工業會議

- (1) 提出中華民國國防產業新發展機會，並與美方產官學溝通。
- (2) 協助本院與美方重要智庫建立合作渠道。

2. 華府詹姆士鎮基金會中國大陸國防安全論壇

美國華府邀請本院參加 Jamestown Foundation 於 2018 年 10 月 11 日舉辦之「Eighth Annual China Defense and Security Conference」，發表 The

United Front and CCP Overseas Influence。

- (1) 增強本院在美國華府智庫圈的知名度，加強國際連結效應。
- (2) 強化本院在國際網路反中國大陸統戰銳實力的專業知識能量。
- (3) 將本院結合網路作戰與反制中國大陸統戰研究能量傳達至華府智庫。

3. 2018 年美國陸軍戰爭學院解放軍 2.0 人事研討會

參加美國國防大學陸軍戰爭學院戰略研究所（Strategic Studies Institute）與國家亞洲研究局（National Bureau of Asian Studies）在賓州卡利索（Carlisle）戰略研究所共同舉辦「人民解放軍 2.0 的人事」研討會，進行學術交流。建立與美國國防大學陸軍戰爭學院戰略研究所與國家亞洲研究局的交流管道，國家亞洲研究局副主任 Roy Kamphausen、退役陸軍中將 Stephen Lanza 等人隨後來本院拜會。

（二）計畫名稱：歐洲地區交流案

1. 柏林安全論壇

本次會議以「維繫跨大西洋夥伴關係，以更歐洲的方式行動」（remaining Transatlantic, acting more European）為主題，反映美國（北約）與歐洲安全與防衛合作關係的波動。會議主要的討論則集中於歐盟新近成立之「長期結構化合作」（Permanent Structured Cooperation, PESCO）及相關倡議；與會人士並多關切國防支出與投入研發之經費問題。本篇報告摘述與補充此三大主軸的現況，並提出對會議的觀察。本報告的心得與建議則是：

- (1) 以具體的計畫管理推動國防能力的建構；
- (2) 政府可透過部會合作鼓勵產業與學界對軍民兩用科技的研發；
- (3) 本院可嘗試和北約於愛沙尼亞設置之「網路防衛合作卓越中心」接洽。

（三）計畫名稱：紐澳印交流案

1. 2018 年印度全球對話評論安全高峰會

參加印度《全球對話評論》（Global Dialogue Review, GDR）舉辦「全球對話安全高峰會」（Global Dialogue Security Summit）；進行學術交流。拜會印度三軍聯合研究所（United Service Institution of India, USI），促

成與本院簽署合作備忘錄。拜會印度防衛分析研究院（Institute for Defense Studies and Analyses, IDSA），隨後該研究院副研究員辛柏山（Dr. Prashant Kumar Singh）訪問本院。拜會駐印度臺北經濟文化中心田代表中光，了解當地僑情與臺商投資經營概況。

2. Evolving Geo-Politics of the Indo-Pacific Region—Challenges and Prospects 會議

參加由印度三軍聯合研究所舉行的年度國際研討會。此行的任務主要有二：本院出席與印度三軍聯合研究所有關雙方未來推動學術交流與合作的備忘錄簽署；出席由印度三軍聯合研究所舉辦的年度國際區域安全研討會，並於會議最後的 panel discussion 發表有關中華民國在印太戰略中的幾點觀察。

(1) 關於印度三軍聯合研究所

印度三軍聯合研究所創立於西元 1870 年，最主要的成員，除了一部份是屬於文職的文人學者之外，其屬於軍職的研究人員主要是退役的高階軍官。也因為如此，在與中華民國方面的學術交流上，印度三軍聯合研究所較不具敏感性，相對上亦較顯得開放與自由。

事實上，印度還有另一個屬於印度國防部智庫的研究機構—防衛分析研究院。防衛分析研究院主要是由印度現役的中高階軍官與其他文職的研究人員所組成，對印度現行與未來的國防政策與戰略進行研究、分析與建議。

(2) 有關 INDSR 與 USI 之學術交流備忘錄簽署

有關 INDSR 與 USI 的學術交流推動，於 2018 年 7 月份本院派員赴印度新德里與 USI 相關人士會面交流，並就簽署學術交流備忘錄的相關細節進行磋商，最後完成簽署並帶回院內存檔。過程中得力於 USI 資深研究員兼研究協調與我國駐印度代表處的協助，方能順利完成簽約。

(3) USI 年度國際區域安全研討會

本次 USI 年度的重要會議主題是 Evolving Geopolitics of the Indo-Pacific Region—Challenges and Prospects。研討會區分三大主軸，主要是先討論印太地區的「安全」之挑戰與展望。與會學者多討論到，隨著中國大陸

的軍事實力越加擴大，不論是西太平洋或是在印度洋上，潛在的海上衝突與安全威脅將會越來越加嚴重，因為各國在這些水域上的海事利益（maritime interest）的接觸與衝突即越來越密切。其次是討論有關印太地區在經濟領域的挑戰與前瞻。與會學者們強調，印太地區的經濟利益會是當前與未來世界經濟發展的重心。中國大陸學者 Huang Yunsong 認為，北京此刻所努力推動之「一帶一路」當中的「海上絲綢之路」正是要利用這樣的環境，去支撐並且帶動區域國家與世界經濟的共同發展。斯里蘭卡學者 Jayanath Colombage 則提出「藍色經濟」（blue economy）的概念，呼籲各國超越為多數國家所討論的通商、發展、與經濟利益，著手進行海洋環境保護與海洋環境經濟的倡議。

3. 「臺澳戰略安全對話」及麥覺里大學「中華民國議題之挑戰與前景」

中華民國方面表達支持維持一個自由開放且繁榮的印太地區，不會出現崛起強權威脅現狀，樂見區域貿易機構良善治理，支持以規範為基礎（rule-based）的區域秩序。臺美在索羅門群島的人道救援與災害防救合作行之有年。「全球合作暨訓練架構」（GCTF）援外工作對於發展中國家助益甚廣，尤其是在環境保護、落實執法方面。經濟安全以及數位安全都是國家安全的一部份。中華民國擅長的「數位鏈結」（digital connectivity）能力未來也應該受到區域重視。本來中華民國在 APEC Digital Opportunity Centre 就位居領導地位。新南向政策不只是中央層級的政策，未來要結合中央、地方政府、國會、政黨，以及產業界、學術界、NGO 及所有民間團體的力量，使新南向能夠成為全民運動，建立中華民國和新南向重點國家的多層次、多面向的交流合作。

我國學者與澳洲學者彼此之間有著相當多元化的溝通與交流，從國際局勢、印太戰略、朝鮮半島議題、中國大陸經濟發展、中國大陸銳實力、兩岸關係、中國大陸一帶一路戰略、南太區域，以及臺澳雙邊關係等議題都有深入的討論與意見分享。

儘管澳洲與會學者對中華民國的相關議題仍理解有限，但這次對話交流也更突顯中華民國對澳洲外交的重要性，能讓澳洲學者在未來的研究上或國際交流上更瞭解中華民國。澳洲國防安全及戰略研究學術界，將本院視為澳洲國家

級智庫戰略政策研究所（ASPI）之對等單位，因此對於中華民國透過二軌機制與國際對話，皆抱持肯定態度。

五、國防及安全事務人才培育及儲備

(一)計畫名稱：訪視國際軍事活動-英國國際航空展及法茵堡國際航空展

參訪活動包括英國國際航空展（Royal International Air Tattoo，RIAT）、法茵堡航空展（Farnborough Air Show）、帝國戰爭博物館（Imperial War Museum）、英國空軍博物館（Royal Air Force Museum）。本案目標如下：

1. 參訪國外航空與軍事展，以及軍事博物館，實地瞭解國際航太產業、先進軍事科技及軍備產業發展與趨勢，以作為未來我國國防自主及建軍備戰參考。
2. 瞭解先進國家軍事博物館之軍事文物保存情況。
3. 未來可適當安排空軍相關人員前往參觀，以瞭解活動規劃及空中表演方式，強化與他國交流，並吸取歐洲國家航展經驗，做為國軍辦理活動參考。
4. 本次參訪活動時發現歐美國家均已將 UAV 反制方案作為重點發展項目，我國面對中共強大軍事威脅，中共也發展大量 UAV，我國應參考他國發展 UAV 反制及整合防空系統趨勢及經驗，強化應付多樣化威脅之空防能力。

(二)計畫名稱：圖書採購與管理

為充實本院研究能量，提供研究素材供研究員使用，採購 7 個電子資料庫包括華藝線上圖書館、中國期刊全文數據資料庫、中國人民大學複印報刊資料庫、WiseNews 新聞資料庫等，內容涵蓋國內、外論文、期刊、報章新聞及數據等資料，可供本院各項研究產出使用，讓本院研究人員隨時掌握輿情。

另為充實本院圖書館館藏，自文景書局採購原文書籍一批，自若水堂及大晟書局採購簡體書籍各一批，合計 252 冊，內容涵蓋國防政策、中國大陸研究、國際關係及政治學等相關領域。

六、與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項

(一)計畫名稱：專案研究案

1. 國軍協助縣市政府災防應處機制之實踐與檢討

本項計畫為本院非傳統安全與軍事任務研究所承接國防部之專案委託研究

計畫。本項計畫在肯定國軍參與救災的前提下，探討後備軍人動員與支援救災的可行性，並參酌美國國民兵與日本自衛隊與自衛隊預備部隊（特別是「緊急應變預備自衛官」）之制度與經驗。

本計畫的研究發現如下：

- (1)美、日之救災主體為地方政府；
- (2)自衛隊救災制度較接近中華民國現況；
- (3)中華民國尚難仿效美國國民兵之救災制度；
- (4)美日軍事力量之救災經驗對中華民國之參考意義不高；
- (5)中華民國之問題非在制度設計而是制度之落實。

本計畫提出建議事項如下：

- (1)國軍宜在協助縣市政府救災已是法定義務的前提下，釐清參與救災之規模、時程與進退場機制等；
- (2)建立政策說帖，敘明國軍在協助救災上之「輔助」角色，並尋求立法院外交及國防委員會相關委員之理解與支持；
- (3)透過「後備軍人輔導組織」，針對容易致災之地區，盤點相關之民間救難組織、廠商、慈善團體、民防組織、地方政府機關之聯絡資訊等，建立網絡清單供社區與地方政府參考；
- (4)編列與提供「救災加給」；
- (5)針對募兵制的成效，仿效美國的制度，規劃更完整之專業能力與職涯發展之支援體系，吸引國人投身軍旅。

2. 軍艦國造對增加國內就業機會暨提升經濟效益之研究

本報告比較主要海權國家造艦政策與發展方向。本報告評估國艦國造對我國經濟發展之實質貢獻，若能依完整計畫建造，若投入新臺幣 5,000 億規模，則至少可產生新臺幣 1.2 兆的產值。

3. 憲兵部隊在國家安全中關鍵基礎設施的防護：以臺北地區為例

論述關鍵基礎設施與國土安全的概念，包括混合式威脅的概念和範疇、臺北地區可能發生的混合式威脅、國土安全和國土防衛概念的比較、以及軍文合

作在國土安全和國土防衛中的關係。論述憲兵部隊在國土防衛關鍵基礎設施防護中所扮演的角色和功能、憲兵防護關鍵基礎設施的能力、提升目標防護效能的精進作為、以及憲兵部隊的轉型與發展。探討憲兵動員對關鍵基礎設施防護的效益，研究憲兵的動員機制以及針對憲兵在臺北地區人力和物力動員的效益與評估。

當檢視「憲兵」的角色、功能、與任務時，非但憲兵的八大任務與上述之首都所面臨的混合威脅息息相關，在所界定的八大關鍵基礎設施項目中，與憲兵任務極為密切的項目便有三項，包括：通訊傳播、交通、與政府機關。準此，足見憲兵在此混合威脅概念與關鍵基礎設施當中具有極為重要的意義。憲兵非但隨著國軍各階段精簡整編的規劃不斷減少兵員，其任務負荷卻並未隨之精簡，且其薪資結構與福利亦不及於一般的保安警察，政府對此現象應予正視。

我國具備相當完善的動員機制，包括動員法規、動員體系和組織，儘管對戰時動員的次數非常有限，但透過每年的動員演練以及災害防救所需的緊急動員過程，累積了許多寶貴的經驗，這些經驗對於將來應對戰爭或災害防救必須的動員都非常有價值。

憲兵部隊在國家安全中關鍵基礎設施防護的能力存在相對有限性，面臨作戰型態改變、作戰人力不足以及作戰裝備不夠等主要困境，為了讓這支忠貞的鐵衛部隊在平時順利履行國安情蒐、一般警衛勤務、特種勤務、軍司法調查、反恐制變和災害防救等任務，在戰時履行衛戍作戰以及支援三軍作戰任務，決策部門有責任協助這一支鐵衛部隊解決問題。

具體建議：

(1) 深刻認知憲兵部隊是個「低投資，高效益」的兵種，站在國家財力有效分配全局思考，應認真考慮將若干保安警力的員額移編給憲兵，一則有利於減輕憲兵部隊執行八大任務的負荷，二則有利於發揮憲兵執行國家關鍵基礎設施防護的功能。如若無法在員額上鬆綁，執行勤務的憲兵則應享有相稱與合理的薪資與福利。

(2) 敵人「斬首行動」的運輸載具為直升機，憲兵執行「反斬首」的防衛構想之

一應該要在敵抵達目標區的運輸過程將其擊滅。然欠缺能夠有效摧毀敵機的防空飛彈；錯失在敵最脆弱的階段將其擊滅，就只能眼睜睜地讓敵人安全著陸，畢竟巧婦難為無米之炊。倘真如此，屆時將是一場不知鹿死誰手的惡戰。因此，憲兵部隊必須建置結合單兵攜行式、車載機動式和防空陣地式相結合的防空能力，才有利在「反斬首」任務的初期階段把「被斬首」的危機化解。

(3) 我國動員機制行之多年，但在物力動員體系部分完全偏重於作戰物資的動員，忽略搶險救災所需要的裝備和機具的動員和儲備，這種不利態勢直接反應在軍隊救災時只能夠依靠人力徒手搶救，不僅不夠科學，遇到巨大災情的搶救效益也非常有限。儘管以往曾經動員民間大型機具投入救災，但往往所費不貲。為了改善物力動員的偏失和流弊，應該建立「地方政府提供救難裝具、當地部隊提供救災人力」的協同思維，有足夠的救災裝備搭配給救災部隊，才可能產生最大的救災效益。因此，地方政府有責任逐年編列預算儲備必要的大型救災裝具，以利於必要時提供軍隊進行最快速有效的搶險救災行動，最大程度地降低人民生命財產的損失。為了降低平時救災裝具可能閒置的缺點，地方政府可將大型裝具承租給人民使用，讓裝具發揮效益。

4. 評估 2018-2020 年亞太戰略新環境發展及對我之影響

本報告指出政府須密切關注「印太戰略」發展，將「新南向政策」與其相關計畫有機結合，以創新不對稱思維，因應中共解放軍對臺威脅。本報告建議政府綜整中共對臺統戰作為，以整體戰略思維研擬因應之道，尤其是洞察第一島鏈動態發展，讓臺灣扮演關鍵角色。另外，政府須掌握全球區域經濟整合與 Mega FTA 進展，找出臺灣的機會與威脅。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 107 年度收入為 56,406,598 元，含政府補助基本營運收入 56,330,105 元及財務收入 76,493 元。

(二) 107 年度支出為 56,330,105 元，含管理費用 50,270,627 元及其他業務支出 6,059,478 元。

(三)107 年度收入減支出後本期賸餘為 76,493 元。

二、現金流量實況

(一)業務活動之淨現金流量

稅前賸餘 76,493 元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入為 2,049,595 元。

(二)投資活動之淨現金流量

本年度增加不動產、廠房及設備 7,019,615 元，增加無形資產 5,368,533 元及增加存出保證金 234,338 元，投資活動之淨現金流出為 12,622,486 元。

(三)籌資活動之淨現金流量

本年度國防部捐助成立創立基金 50,000,000 元及增加存入保證金 40,000 元，籌資活動之淨現金流入為 50,040,000 元。

(四)現金流量實況

本年度期初現金及約當現金餘額為 0 元，本期現金及約當現金增加 39,467,109 元，期末現金及約當現金餘額為 39,467,109 元。

三、淨值變動實況

本年度期初國防部捐助創立基金 50,000,000 元，增加本年度賸餘 76,493 元，期末淨值為 50,076,493 元。

四、資產負債實況

(一)資產

流動資產為 39,604,508 元，包括現金及約當現金 39,467,109 元，其他應收款 5,021 元及預付款項 132,378 元；不動產、廠房及設備淨額為 6,328,054 元，包括機械及設備 4,323,929 元、交通及運輸設備 730,450 元及什項設備 1,965,236 元，累計折舊 (691,561) 元；無形資產淨額為 4,688,734 元，包括電腦軟體 5,368,533 元及累計攤銷 (679,799) 元；其他資產為 234,338 元；資產合計為 50,855,634 元。

(二)負債

流動負債為 739,141 元，包括應付費用 615,305 元、其他應付款 2,114 元及其他流動負債 121,722 元；其他負債 40,000 元；負債合計為 779,141 元。

(三)淨值

創立基金 50,000,000 元及累積賸餘 76,493 元，淨值合計為 50,076,493 元。

二、主要表

財團法人國防安全研究院

收支營運決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
-	收入	71,497,000	56,406,598	(15,090,402)	-21.11
-	業務收入	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02
-	政府補助基本營運 收入	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02
-	業務外收入	175,000	76,493	(98,507)	-56.29
-	財務收入	175,000	76,493	(98,507)	-56.29
-	支出	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02
-	業務支出	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02
-	管理費用	61,288,000	50,270,627	(11,017,373)	-17.98
-	其他業務支出	10,034,000	6,059,478	(3,974,522)	-39.61
-	本期賸餘(短绌)	175,000	76,493	(98,507)	-56.29

財團法人國防安全研究院

現金流量決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短绌)	175,000	76,493	(98,507)	-56.29
利息股利之調整	(175,000)	(76,493)	98,507	-56.29
未計利息股利之稅前賸餘(短绌)	-	-	-	-
調整非現金項目：				
攤銷費用	532,000	679,799	147,799	27.78
折舊費用	706,000	691,561	(14,439)	-2.05
增加其他應收款	-	(5,021)	(5,021)	-
增加預付款項	-	(132,378)	(132,378)	-
增加應付費用	-	615,305	615,305	-
增加其他應付款	-	2,114	2,114	-
增加其他流動負債	-	121,722	121,722	-
未計利息股利之現金流入	1,238,000	1,973,102	735,102	59.38
收取利息	175,000	76,493	(98,507)	-56.29
業務活動之淨現金流入	1,413,000	2,049,595	636,595	45.05
投資活動之現金流量				
增加非流動金融資產	(30,000,000)	-	(30,000,000)	-100.00
增加不動產、廠房及設備	(10,522,000)	(7,019,615)	3,502,385	-33.29
增加無形資產	(4,478,000)	(5,368,533)	(890,533)	19.89
增加存出保證金	(234,000)	(234,338)	(338)	0.14
投資活動之淨現金流出	(45,234,000)	(12,622,486)	32,611,514	-72.10
籌資活動之現金流量				
增加創立基金	50,000,000	50,000,000	-	-
增加存入保證金	-	40,000	40,000	-
籌資活動之淨現金流入	50,000,000	50,040,000	40,000	0.08
現金及約當現金之淨增	6,179,000	39,467,109	33,288,109	538.73
期初現金及約當現金	-	-	-	-
期末現金及約當現金	6,179,000	39,467,109	33,288,109	538.73

財團法人國防安全研究院

淨值變動表 中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	-	50,000,000	-	50,000,000	國防部捐助成立
累積餘純					
累積賸餘	-	76,493	-	76,493	利息收入
合計	-	50,076,493	-	50,076,493	

財團法人國防安全研究院

資產負債表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	39,604,508	-	39,604,508	-
現金及約當現金	39,467,109	-	39,467,109	-
其他應收款	5,021	-	5,021	-
預付款項	132,378	-	132,378	-
不動產、廠房及設備	6,328,054	-	6,328,054	-
機器及設備	4,323,929	-	4,323,929	-
交通及運輸設備	730,450	-	730,450	-
什項設備	1,965,236	-	1,965,236	-
不動產、廠房及設備小計	7,019,615	-	7,019,615	-
減：累計折舊	(691,561)	-	(691,561)	-
無形資產	4,688,734	-	4,688,734	-
電腦軟體	5,368,533	-	5,368,533	-
減：累計攤銷	(679,799)	-	(679,799)	-
其他資產	234,338	-	234,338	-
存出保證金	234,338	-	234,338	-
資產合計	50,855,634	-	50,855,634	-
負債				
流動負債	739,141	-	739,141	-
應付費用	615,305	-	615,305	-
其他應付款	2,114	-	2,114	-
其他流動負債	121,722	-	121,722	-
其他負債	40,000	-	40,000	-
存入保證金	40,000	-	40,000	-
負債合計	779,141	-	779,141	-
淨值				
基金	50,000,000	-	50,000,000	-
創立基金	50,000,000	-	50,000,000	-
累積餘紓	76,493	-	76,493	-
累積賸餘	76,493	-	76,493	-
淨值合計	50,076,493	-	50,076,493	-
負債及淨額合計	50,855,634	-	50,855,634	-

三、明細表

財團法人國防安全研究院

收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入	71,497,000	56,406,598	(15,090,402)	-21.11	
業務收入	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02	
政府補助基本營運 收入	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02	法定預算 7,132 萬 2,000 元， 凍結 1,250 萬 元，減預算執行 剩餘繳回 249 萬 1,895 元。
業務外收入	175,000	76,493	(98,507)	-56.29	
財務收入	175,000	76,493	(98,507)	-56.29	創立基金活存 利息收入。
合計	71,497,000	56,406,598	(15,090,402)	-21.11	

財團法人國防安全研究院

支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支出	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02	本年度預算凍結 1,250 萬元，撙節 支用原則辦理。
業務支出	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02	
人事費用	40,307,000	29,175,985	(11,131,015)	-27.62	
薪資支出	32,770,000	24,398,158	(8,371,842)	-25.55	員工尚未完全進 用，107 年度實際 進用人數 48 人， 平均薪資管理階 層 100,603 元(人 /月)、研究人員 69,589 元(人/ 月)、研究助理 55,763 元(人/月) 及行政管理人員 41,241 元(人/ 月)。
超時工作報酬	1,360,000	221,117	(1,138,883)	-83.74	
未休假工資	776,000	692,342	(83,658)	-10.78	
保險費	3,320,000	2,430,330	(889,670)	-26.08	
退休金	2,081,000	1,434,038	(646,962)	-31.09	
管理費用	20,981,000	21,094,642	113,642	0.54	
勞務費	300,000	150,000	(150,000)	-50.00	會計師公費。
租金支出	1,840,000	1,684,711	(155,289)	-8.44	主要係影印機租 金支出減少。
辦公用品	3,296,000	4,723,109	1,427,109	43.30	成立初期需增添 辦公用品較多所 致。
郵電費	140,000	182,816	42,816	30.58	訪賓及業務聯繫 致電話費增加。
水電費	2,428,000	726,955	(1,701,045)	-70.06	嚴格控管水電支 出。
修繕維護費	4,015,000	5,407,382	1,392,382	34.68	成立初期購置電 腦軟硬體設施(一 萬元以下)及辦公 室改善工程等。
折舊費用	706,000	691,561	(14,439)	-2.05	
攤銷費用	532,000	679,799	147,799	27.78	電腦系統提列攤 銷。
旅費	300,000	113,702	(186,298)	-62.10	嚴格控管員工出 差經費。
講座費	300,000	30,500	(269,500)	-89.83	嚴格控管講座鐘 點費支出。
會議費	1,800,000	952,524	(847,476)	-47.08	嚴格控管各項會 議支出。
兼職費	1,432,000	774,941	(657,059)	-45.88	董監事兼職費 等。

財團法人國防安全研究院

支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務宣導費	100,000	708,620	608,620	608.62	贈訪賓紀念品，成立初期賓客來訪較多所致。
保全費	1,072,000	1,077,208	5,208	0.49	
清潔費	995,000	1,110,036	115,036	11.56	機動清潔次數增加。
燃料費	100,000	97,889	(2,111)	-2.11	
出席費	100,000	20,500	(79,500)	-79.50	嚴格控管出席人數。
行政費	803,000	494,316	(308,684)	-38.44	嚴格控管執行公務所需之相關支出。
教育訓練費	200,000	9,700	(190,300)	-95.15	嚴格控管員工外部訓練課程。
職工福利	128,000	-	(128,000)	-100.00	配合會計制度，將此支出移至其他費用項下列支。
其他費用	394,000	1,458,373	1,064,373	270.15	非屬上列之費用，主要係職工福利、報告裝訂等一般事務支出增加。
其他業務支出	10,034,000	6,059,478	(3,974,522)	-39.61	
旅費	3,966,000	1,254,094	(2,711,906)	-68.38	嚴格控管各項專案支出。
會議費	3,650,000	576,008	(3,073,992)	-84.22	
印刷費	588,000	56,687	(531,313)	-90.36	
稿費	461,000	234,016	(226,984)	-49.24	
出席費	785,000	154,500	(630,500)	-80.32	
其他費用	584,000	3,784,173	3,200,173	547.97	購置圖書電子資料庫。
合 計	71,322,000	56,330,105	(14,991,895)	-21.02	

財團法人國防安全研究院

固定資產投資明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	4,033,000	4,323,929	290,929	7.21	電腦設備、伺服器、網路交換器等數位話機總機系統。
交通及運輸設備	-	730,450	730,450	-	
什項設備	6,489,000	1,965,236	(4,523,764)	-69.71	辦公室設備及家具。
合計	10,522,000	7,019,615	(3,502,385)	-33.29	

財團法人國防安全研究院

基金數額增減變動表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金 金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
中央政府							
國防部	50,000,000	50,000,000	-	50,000,000	100.00	100.00	107 年創立基金 5 千萬元成立。
政府捐助小計	50,000,000	50,000,000	-	50,000,000	100.00	100.00	
合 計	50,000,000	50,000,000	-	50,000,000	100.00	100.00	

四、參考表

財團法人國防安全研究院
員工人數彙計表
 中華民國 107 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
副執行長	3	2	(1)	
研究員	1	1	-	
副研究員	2	1	(1)	
助理研究員	22	17	(5)	
研究助理	17	10	(7)	
行政管理人員	17	15	(2)	
合 計	64	48	(16)	

財團法人國防安全研究院
用人費用彙計表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱 職 據(稱)	本 年 度 預 算 數										本 年 度 決 算 數				合 計 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明	
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、郵費 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、郵費 金及資遣費	分擔保險費	福利費		
管理階級	5,137,000	-	-	304,000	366,000	-	194,000	6,001,000	6,219,284	11,667	-	-	144,000	188,638	-	240,002	3,803,591	2,197,409 ^{註1}
研究人員	14,473,000	-	-	906,000	1,375,000	-	194,000	16,948,000	11,134,244	15,921	-	-	676,341	1,046,145	-	285,960	13,158,611	3,789,389 ^{註1}
研究助理	7,107,000	680,000	-	513,000	858,000	-	194,000	9,352,000	5,095,702	14,425	-	-	315,650	590,801	-	30,409	6,046,987	3,305,013 ^{註1}
行政管理人員	6,053,000	680,000	-	358,000	721,000	-	194,000	8,006,000	4,948,928	179,104	-	-	298,047	604,746	-	135,971	6,166,796	1,839,204 ^{註1}
合計	32,770,000	1,360,000	-	2,081,000	3,320,000	-	776,000	40,307,000	24,398,158	221,117	-	-	1,434,038	2,430,330	-	692,342	29,175,985	11,131,015

註1：其他係未休假工資。

主辦會計：蔡有丁



董事長：馮世寬

