

習近平的統戰工作布局與對美作法

林柏州

中共政軍與作戰概念研究所

壹、前言

統一戰線、武裝鬥爭、黨的建設被中共視為革命時期戰勝敵人的三大法寶。習近平上任以來，對統戰工作強調法制化、機制化、整體布局及黨的全面領導，2021年11月中共中央所通過的在《中共中央關於黨的百年奮鬥重大成就和歷史經驗的決議》，將堅持「統一戰線」列為中共百年奮鬥十條歷史經驗之一。¹習近平在2022年7月中共中央統戰工作會議表示，統一戰線是「克敵制勝、執政興國的重要法寶，是團結海內外全體中華兒女實現中華民族偉大復興的重要法寶」，應藉由統戰爭取港澳台和海外人心。²對中共而言，統戰工作是聯誼交友，做人的工作，目的是壯大共同奮鬥的力量，³因此在中美開展戰略競爭之際，有必要觀察中國在美統戰作為。

貳、習近平建構的「大統戰」工作格局

所謂統一戰線是不同階級、黨派、民族為實現共同目標組成的政治聯盟。而中共的統一戰線若依2020年12月公布的《中國共產黨統一戰線工作條例》（以下簡稱統戰條例），乃指中國共產黨領導、以工農聯盟為基礎，納入勞動者、建設者、愛國者、擁護祖國統一和致力於中華民族偉大復興的愛國者的聯盟。中共將統戰視為凝聚人心、匯聚力量、奪取革命勝利的重要法寶，是「增強階級基礎、擴大群眾基礎、鞏固執政地位」的重要法寶，是全面建設社會

¹ 〈中共中央關於黨的百年奮鬥重大成就和歷史經驗的決議（全文）〉，中華人民共和國中央人民政府，2021年11月16日，<https://is.gd/mPdOmx>。

² 〈習近平在中央統戰工作會議上強調 促進海內外中華兒女團結奮鬥 為中華民族偉大復興匯聚偉力〉，《人民網》，2022年7月30日，<https://is.gd/bEiCv8>。

³ 〈習近平：鞏固發展最廣泛的愛國統一戰線〉，《新華網》，2015年5月20日，http://www.xinhuanet.com/politics/2015-05/20/c_1115351358.htm。

主義現代化國家、實現中華民族偉大復興的重要法寶。深入觀察，統戰工作的對象主要仍是黨外人士，重點是代表人士。⁴做的是將一切可以團結的力量加以團結，以做為中共永續統治的社會群眾基礎。

一、統戰組織的整合

習近平主政後，高度重視統戰工作，2015年5月政治局審議通過《統戰條例》；7月，中央政治局會議決定設立「中央統一戰線工作領導小組」，組長由全國政協主席汪洋擔任、副組長由統戰部長尤權擔任，將統戰工作制度化、規範化、程式化，從頂層設計層面構建大統戰格局。⁵2016年，統戰部從9個內部局擴大為12個局，更細化非公有制經濟人士、僑務、宗教工作；在2018年，將統戰部組織進行調整，除統一領導國務院下國家民族事務委員會，統一管理國家宗教事務局及國務院僑務辦公室，海外華人華僑社團聯誼等職責劃歸中國僑聯行使。⁶主要人事上，統戰部副部長兼任國家民族事務委員會主任、國務院僑務辦公室主任。不但前所未有的成立領導小組，強化跨部會資源協調合作，亦制度化納編國家民族、宗教及僑務部門資源。所謂大統戰格局是由黨進行全面領導，全黨共同來做，構建「黨委統一領導、統戰部門牽頭協調、有關方面各負其責」的大統戰工作格局。根據美國智庫統計2019年度統戰預算高達26億美元，其中運用於海外及華僑人士預算約6億美元，約占23%。⁷

⁴ 〈中國共產黨統一戰線工作條例〉，《人民網》，2021年1月6日，<https://is.gd/GB4b16>。

⁵ 〈專設統戰工作領導小組 中央「大統戰」思維升級〉，《人民網》，2015年7月31日，<http://cpc.people.com.cn/xuexi/n/2015/0731/c385474-27391395.html>。

⁶ 〈中共中央印發《深化黨和國家機構改革方案》〉，《中華人民共和國中央人民政府》，2018年3月21日，http://www.gov.cn/zhengce/2018-03/21/content_5276191.htm#1。

⁷ Ryan Fedasiuk, "Putting Money in the Party's Mouth: How China Mobilizes Funding for United Front Work," *China Brief*, Vol. 20, Issue 16 (2020), <https://is.gd/0pmiYB>.

表 1、中共中央統一戰線工作部組織調整變化

組織	一局	二局	三局	四局	五局	六局	七局	八局	九局	十局	十一局	十二局
2001 2016 年	黨派工作	宗教、少數民族	港澳台、海外聯絡	幹部	經濟	無黨派、黨外知識分子	涉藏工作	新的社會階層人士	涉疆工作			
2016 年後	黨派工作	民族工作	港澳台統戰工作	非公有制經濟工作	無黨派、黨外知識分子	新的社會階層人士	涉藏工作	涉疆工作	僑務綜合（區域）	僑務事務（媒體、文教）	宗教綜合（宗教院校）	宗教業務（特殊宗教）

資料來源：Alex Joske, “Reorganizing the United Front Work Department: New Structures for a New Era of Diaspora and Religious Affairs Work,” *China Brief*, Vol. 19, Issue 9 (2019), <https://reurl.cc/91XezY>。

資料說明：一、「非公有制經濟人士」是 1991 年 7 月，中共中央統戰部《關於工商聯若干問題的請示》第一次提出的概念，包含私營經濟、個體經濟、三資企業（中外合資、中外合營、外資）等。

二、「新的社會階層人士」是 2001 年江澤民在慶祝建黨 80 周年大會提出的概念，指私營企業和外資企業的管理技術人員、中介組織和社會組織從業人員、自由職業人員和新媒體從業人員等四類人士，原包含非公有制經濟人士。

二、統戰對象的擴大

2015 年中央統戰工作會議上，習近平將留學人員、新媒體中的代表性人士、非公有制經濟人士特別是年輕一代等三類人士列為重點團結對象。⁸在 2019 年 10 月 31 日，中共中央第十九屆四中全會通過《中共中央關於堅持和完善中國特色社會主義制度 推進國家治理體系和治理能力現代化若干重大問題的決定》，首次提出「鞏固和發展最廣泛的愛國統一戰線。堅持大統戰工作格局」。⁹除此之外，統戰主要工作手段上堅持黨委統一領導、統戰部牽頭協調、有關方面各負其責的大統戰工作格局。工作對象拓展到民主黨派成員、無黨派人士、黨外知識分子、少數民族人士、宗教界人士、非公有制

⁸ 〈習近平：留學人員是「統戰工作新的著力點」〉，《中國教育和科研電腦網》，2015 年 5 月 22 日，<https://reurl.cc/VRaWeN>。

⁹ 〈中共中央關於堅持和完善中國特色社會主義制度 推進國家治理體系和治理能力現代化若干重大問題的決定〉，《中華人民共和國中央人民政府》，2019 年 11 月 5 日，<https://is.gd/hLiKcR>。

經濟人士、新的社會階層人士、出國和歸國留學人員、港澳同胞，台灣同胞及其在大陸的親屬，華僑、歸僑及僑眷，其他需要聯繫和團結的人員等 12 個方面，呈現出空前的廣泛、多樣，因此需透過「大統戰」工作格局，由全黨共同來做。

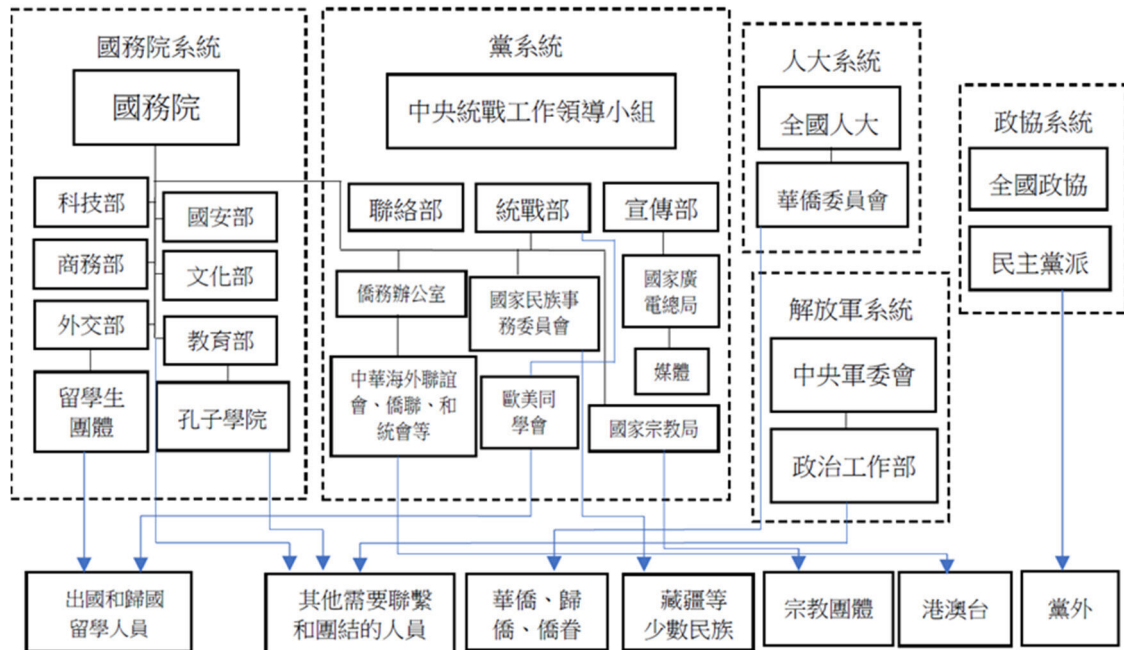


圖 1、中國統戰工作組織運作概圖（摘要）

資料來源：參考自 Alexander Bowe, “China's Overseas United Front Work: Background and Implications for the United States,” *U.S.-China Economic and Security Review Commission*, August 24, 2018。

參、習近平對美統戰工作的布局

在大統戰工作格局，包含政黨關係、民族關係、宗教關係、階層關係、海內外同胞關係（含港澳台同胞和海外僑胞關係）等五個方面，¹⁰其中在海外統戰工作的主要任務有：一、加強思想政治引領，增進華僑和出國留學人員等對祖國的熱愛和對黨、中國特色社會主義的理解認同。二、傳承和弘揚中華優秀文化，促進中外文化

¹⁰ 〈尤權：堅持大統戰工作格局〉，《人民網》，2019 年 11 月 26 日，<https://is.gd/h7NWCG>。

交流。三、鼓勵華僑參與我國改革開放和社會主義現代化建設，融入民族復興偉業。四、遏制「台獨」等分裂勢力，維護國家核心利益。五、發揮促進中外友好的橋樑紐帶作用，營造良好國際環境。¹¹簡言之，中共透過海外統戰工作及僑務工作，主要在增進對中國的認識、中外文化交流、發揮促進中外友好的橋樑紐帶作用。以下僅就對美的海外統戰工作中，針對留學生團體、海外僑社、海外知華人士等對象進行分析。

一、中國留學生團體的操控及監控

中國累計出國留學人數預估在 2025 年將達千萬人。¹²自 2000 年首度將留學歸國人員納入統戰工作範圍。習近平在 2015 年中央統戰工作會議，將留學人員視為「統戰工作新的著力點」，¹³希望做好出國和歸國留學人員統戰工作。事實上，2016 年 8 月，中共中央下發《關於加強歐美同學會（留學人員聯誼會）建設的意見》，中國透過「歐美同學會」（中國留學人員聯誼會）或鼓勵各省區市省會城市、高校成立類似留學人員組織，發揮民間外交作用，包含鼓勵留學人員講好中國故事，傳播好中國聲音，依據國家外交工作總體部署，服務「一帶一路」建設等戰略，加強駐華使館、商會、國際組織及海內外學人、友好人士聯繫，促進中外交流合作及友好交往。¹⁴

以美國為例，喬治城大學、田納西大學、約翰霍普金斯大學、杜克大學等知名學府校內都有類似中國留學生組織，負責學生與駐外館處聯繫，肩負統戰工作第一線責任，例如西藏精神領袖達賴喇嘛應邀於 2017 年 6 月至加大聖地牙哥分校公開演講，該校中國學生學者聯合會（Chinese Student and Scholar Association, CSSA）2 月在

¹¹ 〈中國共產黨統一戰線工作條例〉，《人民網》，2021 年 1 月 6 日，<https://reurl.cc/6L23dM>。

¹² 〈中央發文加強歐美同學會建設 2025 年我國留學人員將破千萬〉，《新華網》，2016 年 7 月 6 日，http://www.xinhuanet.com/politics/2016-07/06/c_129122036.htm。

¹³ 〈習近平：鞏固發展最廣泛的愛國統一戰線〉，《新華網》，2015 年 5 月 20 日，http://www.xinhuanet.com/politics/2015-05/20/c_1115351358.htm。

¹⁴ 〈中共中央辦公廳印發《關於加強歐美同學會（留學人員聯誼會）建設的意見》〉，《新華網》，2016 年 8 月 3 日，http://www.xinhuanet.com/politics/2016-08/03/c_1119332162.htm。

微信（WeChat）社群帳號發表聲明，已向該校抗議及向中國駐洛杉磯總領事館「取得聯繫，並等待總領館方面統一指示」；2021年加大戴維斯分校聲援香港集會遭中國留學生鬧場、挑釁，該校中國學生學者聯合會在微信發表聲明稱，在涉及國家領土完整的問題上，「將始終以強硬態度堅持立場」，呼籲「身邊朋友們理性愛國，三思而後行」，¹⁵間接證實會員涉入鬧場事件，類似事件不勝枚舉，除侵害美國學術自由，也顯示身居海外的中國留學生必須配合與捍衛中國政策，亦負有監視留學生海外言行的功能。

中國也透過成立孔子學院、孔子講堂推動全球漢語交流及意識型態工程，根據2021年資料全美有110所大學成立「孔子學院」，全球各大學更達千餘座，以推動漢語教學、推廣中華文化為名，其教材、師資、獎學金全數由中國政府提供，其隱藏的意識形態，其「以語言入手、用文化交融、促民心相通」為宗旨，希望達到培養知華友華的外籍青年，進而在當地國發揮影響力，惟近年因侵害學術自由事件時有所聞，甚至從事間諜活動，美國國務院曾在2020年8月將孔子學院認定為「外國代表機構」（foreign mission）。¹⁶目前一些學院已遭部分大學關閉，但多數是以間接權宜或更名方式繼續運作。而負責總營運的是2006年成立的國家漢語國際推廣領導小組辦公室；2020年更名為教育部語言交流與合作中心，孔子學院繼續由此機構成立的中國國際教育基金會繼續承接有關營運。

二、海外僑社的滲透與支持

在海外統一戰線工作和僑務工作，《統戰條例》第37條，海外

¹⁵ 〈加州大學援港集會遭中國留學生挑釁 雙方立場針鋒相對〉，《自由亞洲電台》，2021年10月5日，<https://reurl.cc/aavVWY>；Alexander Bowe, “China's Overseas United Front Work: Background and Implications for the United States,” *U.S.-China Economic and Security Review Commission*, August 24, 2018; Gerry Groot, “The Long Reach of China’s United Front Work,” *The Interpreter*, November 6, 2017, <https://reurl.cc/ROdrEG>; 〈留學生「舉報」美國大學邀達賴喇嘛演講〉，《自由亞洲電台》，2017年2月3日，<https://reurl.cc/qZ8k4D>；〈達賴抵聖地亞哥加大演講一票難求〉，《自由亞洲電台》，2017年6月16日，<https://reurl.cc/7jy0dl>。

¹⁶ Rachelle Peterson, Flora Yan, and Ian Oxnevad, *After Confucius Institutes: China’s Enduring Influence on American Higher Education* (N.Y.: National Association of Schools, 2021), p. 21, <https://reurl.cc/eW8LVm>.

統一戰線工作的主要任務包含加強政治思想、提升熱愛祖國、促進理解黨及中國特色社會主義、傳承和弘揚中華文化，促進文化交流、參與實現「中國夢」、遏制「台獨」等分裂勢力。統戰目標不外是維護國家核心利益、促進友好、營造良好國際環境。另外，僑務工作的主要任務則包含引導參與祖國現代化建設，維護和促進中國統一，實現中華民族偉大復興，致力於增進對外友好合作交流等，可看出統戰與僑務工作主要任務相當，但統戰較僑務更重視政治思想面向，這部分正好是統戰的重點。

美國《新聞周刊》(Newsweek) 2020 年的調查指出，全美隸屬統戰部的組織至少有 83 個華人同鄉會、10 個中國援助中心、32 個華人商會、13 個華文媒體、38 個中國和平統一促進會、265 個中國學生及學者協會，透過這些組織，團結華人華僑認同、宣揚中國官方意識形態與觀點，甚至從事監視或情報工作。¹⁷例如堪稱規模最大、成立最早的「中華全國歸國華僑聯合會」，網羅華裔學者專家、聯繫僑眷、僑胞，開展僑務方針宣傳、組織海外僑胞回國參訪活動、推動對外經濟科技交流合作、資助華人文化交流活動，下屬機構有各省僑聯、中國僑聯青年委員會、中國僑商聯合會、中國華僑國際文化交流促進會、中國僑聯新僑創新創業聯盟等百餘個組織。¹⁸

來自中國的新移民、新僑於美國大量成立僑社，如位於芝加哥、2015 年成立的「美國福建商業聯合總會」，即「以僑為橋，聯通中美」，協助眾多中國企業開拓美國市場，促進兩國企業合作交流。¹⁹再者，中國透由龐大的資源爭取在美僑社支持，也導致北美傳統僑社如舊金山中華總會館、紐約中華公所旗下部分僑團「易幟」改懸掛五星旗、倒向支持中共。針對海外華文教育，透過成立「中

¹⁷ Didi Kirsten Tatlow, "Exclusive: 600 U.S. Groups Linked to Chinese Communist Party Influence Effort with Ambition Beyond Election," *Newsweek*, October 26, 2020, <https://reurl.cc/rZaN8b>.

¹⁸ 〈僑聯簡介〉，《中華全國歸國華僑聯合會》，<http://www.chinaql.org/BIG5/419626/index.html>。

¹⁹ 〈了解美國福建商業聯合總會〉，《美國福建商業聯合總會》，<https://fbausa.org/about/>。

國華文教育基金會」，培育海外華文教師、設置華文教育獎學金、開發華文教材、資助海外華文教育示範學校，贊助美國華夏中文學校教師培訓及學校管理研討年會等計畫，²⁰增進中國政權認同與支持、推廣簡體字及加強中國於海外華人社團影響力。

三、海外知華人士的培育與壯大

隨著中國國際地位與影響力的提升，統戰工作對象也隨著中國勢力向外擴張。特別是格外重視與企業、大學、智庫、社會團體、僑團等組織聯繫、資助，加強企業領袖、政治人物等人士交往，培養代理人、在地協作者，²¹透過長期維持的聯繫關係，必要時可做為操作運用的對象。《統戰條例》稱這些人為「其他需要聯繫和團結的人員」，至於對這些人的統戰目標，則是要加強海外愛國力量建設，壯大知華友華力量，促進中外文化交流。²²

對國外退役將領的統戰上，中央軍委會政治工作部（原總政治部）下屬「中國國際友好連絡會」負責中美高級退役將領交流活動，自 2008 年首度於三亞舉行交流，前美軍太平洋司令基亭（Timothy Keating）即曾參與相關活動。²³最知名鷹派學者辛旗為原中國人民解放軍總政治部聯絡部副部長、該會和平與發展研究中心研究室主任、中華文化發展促進會副會長、中國國際友好連絡會黨組書記及副會長。現任會長陳元，曾任美國國際經濟研究所理事，國際清算銀行（Bank for International Settlements）穩定金融學院顧問委員會成員，荷蘭國際集團（ING Group）高階主管，該會負責與國外菁英、主要黨派、軍政領袖及上層加強聯繫。1984 年成立的「中

²⁰ 〈基金會簡介〉，《中國華文教育基金會》，<https://www.clef.org.cn/dl/BSui3uQX1r.html>。

²¹ Didi Kirsten Tatlow, “Exclusive: 600 U.S. Groups Linked to Chinese Communist Party Influence Effort with Ambition Beyond Election,” *Newsweek*, October 26, 2020, <https://reurl.cc/rZaN8b>。

²² 〈習近平在中央統戰工作會議上強調 促進海內外中華兒女團結奮鬥 為中華民族偉大復興彙聚偉力〉，《中國人民政治協商會議全國委員會》，2022 年 8 月 1 日，<https://reurl.cc/GXdMrd>。

²³ 〈第三次中美高級退役將領交流活動在杭州舉行〉，《中國國務院新聞辦公室》，2010 年 11 月 1 日，<http://www.scio.gov.cn/dfbd/dfbd/Document/794106/794106.htm>；Alexander Bowe, “China's Overseas United Front Work: Background and Implications for the United States,” *U.S.-China Economic and Security Review Commission*, August 24, 2018.

國國際友好連絡會」主要從事國際民間友好交流，服務國家總體外交大局，深化各國黨政軍高層人士交往工作，建立文教、傳媒、宗教人士聯繫，接受外交部領導、民政部管理，理事多具政協、外交官資歷。將官統戰部分在習近平上任後似乎較少公開資料，似反映美中兩國日益敵對的軍事關係，可能讓美退役將官對中國的統戰交流有所警覺，交流不若往年熱絡。

對地方層級的統戰上，美中兩國自 2011 年建立「美中州省州長論壇」（U.S.-China Governors Collaboration Summit）及自 2016 年建立「中美省州立法機關合作論壇」（U.S.-China Subnational Legislatures Cooperation Forum）機制，美方由全國州長協會（National Governors Association）、美國立法領袖基金會（State legislative Leaders Foundation）及中方美國中國總商會（China General Chamber of Commerce-USA）、中華海外聯誼會贊助。²⁴1997 年成立的「中華海外聯誼會」，現任會長由 2022 年 10 月剛卸任統戰部部長尤權擔任，除支持兩國地方層級合作與交流互動，亦大力促進海外華僑對中共政權的認同與支持。時任中國駐美大使崔天凱出席 2019 年中美省州長論壇表示，要透過地方合作的積極性來影響聯邦的消極合作，²⁵清楚闡明外交的統戰邏輯運用。

對國外智庫的統戰，1969 年成立的「中國人民對外友好協會」，主要從事民間外交，下設 46 個國別分會，與各國 413 個組織建立合作關係，現任理事長為前中國駐南非大使林松添，其他理事則有商務部、外交部資歷，與各國舉辦對話會議，如 2019 年舉辦第 4 屆中美友城大會，希望促進後疫情時代的城市合作。²⁶另有 2008 年

²⁴ 〈第二屆中美省州立法機關合作論壇發布《武漢宣言》〉，中國人民對外友好協會，2017 年 9 月 28 日，<https://reurl.cc/vm5rEA>；〈首屆中美省州長論壇第二輪對話〉，中國人民對外友好協會，2012 年 5 月 9 日，<https://reurl.cc/28bXQa>。

²⁵ 〈第五屆中美省州長論壇在美國肯塔基州開幕〉，《新華網》，2019 年 5 月 23 日，<https://reurl.cc/mZqaeV>。

²⁶ 前身為 1954 年成立的中國人民對外文化協會，1966 年改稱中國人民對外文化友好協會，一九六九年起改稱現名。會址設在北京。在中國各省、自治區、直轄市及部分市、區、縣設有地方對外友好協會。詳見〈協會簡介〉，《中國人民對外友好協會》，<https://reurl.cc/062yXb>；

成立的「中美交流基金會」（China-United-States Exchange Foundation, CUSEF）於 2015 年舉辦首屆「中美論壇」、哈佛甘迺迪中國論壇，組織知名大學學生代表團、媒體代表團、美國官員及各界領袖代表團從事互訪，²⁷2011 年成立「美中聚焦」（China-US Focus）媒體平台等交流活動，堪稱中國政府統戰前線組織，會長為前香港特首董建華。

美國國家反情報暨安全中心（National Counterintelligence and Security Center, NCSC）警告，中國透過各種社會團體與美國對口團體建立姊妹夥伴關係，進行正當交流活動，試圖影響美國採取友華政策，或是藉「中國國際友好聯絡會」、「中國和平統一促進會」等外圍團體，推動和平統一、中美友誼等交流。²⁸這充分反應美國聯邦反情報部門對中國統戰的警覺。

肆、結論

毛澤東曾說，「統戰原則是孤立敵人」。²⁹對中共而言，統戰不是舊時代的法寶，而是分化敵對勢力、爭取廣泛友好人士、鞏固執政力量的重要手段。自習近平上臺以來，開始布局大統戰工作格局，整合黨政各部門，工作對象亦不斷擴大，尤其是加強華文媒體、僑校及僑團等「海外統戰三寶」的控制。如同習近平在 2022 年統戰工作會議以「三個更加重要」來形容統戰的重要性，強調百年大變局中，統一戰線在維護國家主權、安全、發展利益上、在全面建設社會主義現代化國家、實現民族偉大復興、在增強黨的階級與

〈林松添會長在美國國際姐妹城協會 2020 年視頻年會上發表講話〉，《中國人民對外友好協會》，2020 年 7 月 13 日，<https://cpaffc.org.cn/index/news/detail/id/6986/lang/1.html>。

²⁷ P. Charon and J.-B. Jeangène Vilmer, *Chinese Influence Operations: A Machiavellian Moment* (Institute for Strategic Research (IRSEM), Paris, Ministry for the Armed Forces, October 2021), p.125.

²⁸ “U.S. Counterintelligence Warns of China Stepping Up Influence Operations,” *Reuters*, July 7, 2022, <https://reurl.cc/vm593a>.

²⁹ 毛澤東，〈在楊家溝中共中央擴大會議上的講話（1947 年 12 月 25 日）〉，《毛澤東文集（第四卷）》（北京：人民出版社，1996 年），第 330 頁。轉引自〈毛澤東論統一戰線：統一戰線的歷史發展〉，《人民政協網》，2014 年 2 月 26 日，<https://reurl.cc/VR3y66>。

群眾基礎的作用更加重要。³⁰這些做法的目的不外是擴大中共支持基礎，削弱反對勢力，不過有關作為能否達到其所要的目的仍待後續檢驗，特別是從全球層次的民調來看，對於中國的看法在習近平領導、軍事、經濟、疫情等面向都呈現前所未有的低點，³¹對中國政權持負面看法的各國民眾基礎更為穩固，這恐怕是中國決策層始料未及的。

本文作者林柏州為淡江大學戰略與國際事務研究所博士候選人，現為財團法人國防安全研究院中共政軍與作戰概念研究所助理研究員。主要研究領域為：印太區域安全、美中台關係、中共軍事、國防軍事。

³⁰ 〈深刻領悟「三個更加重要」重大戰略判斷 以更高標準做好民族宗教工作——學習中央統戰工作會議精神體會〉，《中國人民政治協商會議全國委員會》，2022年9月8日，<https://reurl.cc/AygG1p>；〈第一觀察 | 新時代統戰工作的根本指針〉，《新華網》，2022年7月31日，<https://reurl.cc/RO6adn>。

³¹ Laura Silver, Christine Huang and Laura Clancy, “How Global Public Opinion of China Has Shifted in the Xi Era,” *Pew Research Center*, September 28, 2022, <https://reurl.cc/OEXd3v>.