

中華民國 113 年度預算

財團法人國防安全研究院



113 年度預算

財團法人國防安全研究院編

財團法人國防安全研究院編

財團法人國防安全研究院

113 年度預算

目次

一、預算總說明	
(一) 概況	1
(二) 工作計畫或方針	2
(三) 本年度預算概要	18
(四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	20
二、主要表	
(一) 收支營運預計表	27
(二) 現金流量預計表	28
(三) 淨值變動預計表	29
三、明細表	
(一) 收入明細表	30
(二) 支出明細表	31
(三) 固定資產投資明細表	34
四、參考表	
(一) 資產負債預計表	35
(二) 員工人數彙計表	36
(三) 用人費用彙計表	37

一、預算總說明

財團法人國防安全研究院

預算總說明

中華民國 113 年度

壹、概況

一、設立依據：

財團法人國防安全研究院（以下簡稱：本院）係依據《民法》、《財團法人法》及《國防事務財團法人設立許可及監督辦法》組織之，經國防部 107 年 3 月 27 日國評淨研字第 1070000271 號函核准設立許可，於 107 年 3 月 29 日於臺北地方法院完成設立登記。國防部於 107 年 8 月 3 日以國評淨研字第 1070000709 號函核定《財團法人國防安全研究院捐助章程》。

二、設立目的：

依《財團法人國防安全研究院捐助章程》第二條規定，本院以增進國防政策與安全戰略研究，提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作，促進國際戰略溝通與對話為目的；第三條規定，本院之業務範圍如下：

- (一) 國防、安全、軍事發展之研究及分析；
- (二) 國防政策與戰略諮詢及建議；
- (三) 國際對話及溝通網路；
- (四) 國內外智庫交流及合作；
- (五) 國防及安全事務人才培育及儲備；
- (六) 與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項。

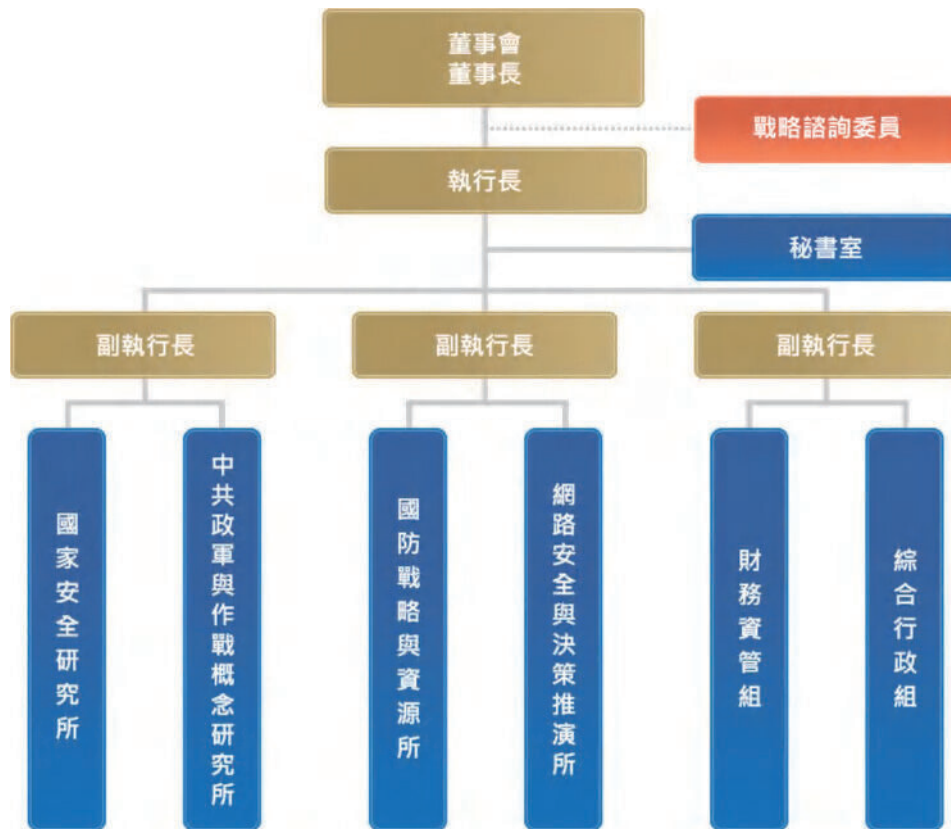
三、組織概況：

本院主管機關為國防部。本院設董事會，置董事 9 人及監察人 3 人，均由國防部遴選及聘任之，董事及監察人任期為三年，期滿得連任。

本院置戰略諮詢委員 6 至 20 人，任期為二年，由國防部遴選及聘任之；解聘時，亦同。

本院置執行長 1 人，任期為二年，由董事會遴選，陳報國防部同意後聘任之。執行長受董事會之指揮、監督，綜理院務。

本院為推動研究工作，設立國家安全研究所、中共政軍與作戰概念研究所、國防戰略與資源所及網路安全與決策推演所等 4 個研究單位，並設綜合行政組及財務資管組，辦理行政及財務管理業務。



國防安全研究院組職架構圖

貳、工作計畫或方針

一、國防、安全、軍事發展之研究及分析

(一) 計畫名稱：《戰略與評估》期刊發行及出版

1. 計畫重點：本刊物兼具政策與探討國防事務、區域安全及戰略研究等綜合性學術研究刊物，發行宗旨為廣徵學者專家針對國家安全、國防與戰略領域撰擬具深度、務實、理論與開放性的研究成果，以提升相關領域學術與政策水平。
2. 經費需求：290 仟元。
3. 預期效益：增進各界對國家安全、國防與軍事之研究，提升國家安全戰略與國防政策、國防戰略與資源管理、中共政軍與作戰概念、

網路安全、國防科技與產業、數據量化與決策模擬等議題之研究能量。

(二) 計畫名稱：《國防情勢特刊》刊物出版

1. 計畫重點：本刊物以蒐整國內外政、軍、學界及智庫最新國防事務動態及研究成果為主，由本院研究人員結合外部專家學者撰擬研析與專文，俾利提供政府機關（構）與研究社群即時分析與參考，期望能成為國內、外研究社群研討國防及安全事務之重要學術平臺。
2. 經費需求：270 仟元。
3. 預期效益：研究成果提供國內學界對國家安全、國防與軍事領域的研究重要參考，以有效累積與提升我國整體安全戰略、國防政策、國防科技、非傳統安全、中共政軍、資訊安全、網路作戰與國防產業等議題研究能量。

(三) 計畫名稱：《Newsletter》刊物

1. 計畫重點：有鑒於本院與國際智庫交流頻繁，已逐漸打開國際能見度，為推廣本院刊物邁入國際化，每月精選本院研究人員於《即時評析》與《雙週報》電子刊物稿件，翻譯為英語內容，以擴大交流能量與國際互動。
2. 經費需求：250 仟元。
3. 預期效益：藉由精選本院《國防安全雙週報》及《國防安全即時評析》文章，經英譯後全文美術設計，寄發國際智庫與合作之學術單位，呈現本院在國防、兩岸、印太及區域情勢變化之研析能量。

(四) 計畫名稱：《強化臺灣周邊海空域感知能力與觀察平臺建構》研究計畫

1. 計畫重點：本計畫從理論與務實面向，強化台灣的海空域意識。在理論部分，研究共軍在台海周邊、南海等區域活動情形、未來軍事上可能應用及行為模式，以梳理台灣海空域管制與相關法規上的不足。在實務層面，則透過民間公開訊息蒐集台灣海空域相關資訊，主要理解中國相關飛機船艦在周邊動態，描述與理解中國海空域的行為模式，為後續成立「台灣周邊海空域感知暨觀察平台」做前期

準備。

2. 經費需求：202 仟元。

3. 預期效益：本計畫有助可探究中共在東海、南海與臺海上的相關演訓情況、分析解放軍、海警與民兵相關活動，透過中共在周邊海空域的活動情形，提供政府在訊息匯合分析暨修法上提供建議，同時讓各界理解臺灣當前在海空域所受到的威脅。

(五) 計畫名稱：專書出版

1. 計畫重點：隨著解放軍持續邁向建軍百年奮鬥目標，本計畫預計出版有關近年解放軍發展的專書，旨在對近幾年來解放軍的各項發展進行梳理，深入研究與評估解放軍近幾年在其戰略、政策與制度變革上之發展與影響外，並就其在當前與未來之建軍發展與軍事戰力進行整體性的評估。

2. 經費需求：762 仟元。

3. 預期效益：計畫成果有助於理解解放軍的相關發展，針對近幾年發展之變化與對臺之威脅，提供政府相關部會解放軍之現況，有利政府未來在相關政策上的擬定與調整，同時透過解放軍專書出版，有助外界對於解放軍發展之瞭解外，亦有助於本院在相關議題上話語權之提升。

二、國防政策與戰略諮詢及建議

(一) 計畫名稱：編印《2024 印太區域安全情勢評估報告》

1. 計畫重點：本研究報告探討俄羅斯對烏克蘭軍事行動以來，針對我國所處印太區域安全情勢，以專業多元視角，針對當前美、中及印太區域戰略環境發展趨勢與挑戰，進行深入研究與評估。

2. 經費需求：183 仟元。

3. 預期效益：本院做為政府政策諮詢智庫，每年針對印太區域戰略環境發展趨勢與挑戰，提出分析與評估意見，協助政府相關部門與國防部掌握戰略環境演變，據以制定政策與戰略諮詢的參考。

(二) 計畫名稱：編印《2024 中共政軍發展評估報告》

1. 計畫重點：本報告針對中共政治、軍事、經濟與社會發展，將研究成果歸納為具體建議，提供國安部門與國防部規劃軍事戰略、評估敵情、制定作戰計畫之重要參考。
2. 經費需求：172 仟元。
3. 預期效益：使相關政府部會、機關瞭解當前中共政軍發展，提供政府完善我國防政策及國安戰略。

(三) 計畫名稱：編印《2024 國防科技產業趨勢評估報告》

1. 計畫重點：針對軍事科技之發展與應用，以及未來戰場管理、作戰樣態的變革進行評估與研析，以利結合我方建軍、兵力整建，與國防產業發展之參考。
2. 經費需求：120 仟元。
3. 預期效益：評估未來戰場之發展與軍事裝備發展趨勢，研析適合我發展不對稱戰力之選項。

(四) 計畫名稱：戰略諮詢委員及特約研究員交流研究

1. 計畫重點：規劃邀請本院特約研究員及戰略諮詢委員，借鑒渠等高度與經驗，交流國防安全議題之觀點與建議，並將交流成果發表於本院刊物。
2. 經費需求：130 仟元。
3. 預期效益：透過與戰略諮詢委員及特約研究員進行研究議題交流，增進軍文經驗互動與傳承，累積並提升同仁研究能量。

三、國際對話及溝通網路。

(一) 計畫名稱：國防情勢小型座談或演講

1. 計畫重點：邀請國內、外學者專家探討國防軍事、區域安全、國際現勢、國防戰略、軍事科技等攸關國防安全議題之觀點與建議，以提供本院研究人員參考，提升對相關議題與情勢的理解與掌握研析面向。

2. 經費需求：300 仟元。
3. 預期效益：期望透過國防情勢小型座談或演講，廣邀國內、外智庫學者專家、退役將領，針對國防軍事、區域安全、國際現勢、國防戰略及軍事科技議題，分享其專業觀點或實務經驗，以強化本院同仁對我國國防政策、軍事議題、區域及國際現勢之理解，增進本院與專家學者針對國家國防安全相關議題獲取之策略制定建議。

(二) 計畫名稱：辦理《臺北安全對話》論壇

1. 計畫重點：透過本院及國內、外智庫以及相關具備政府機關服務經驗人士等，共同探討軍事安全、三戰以及經濟、能源等非傳統安全議題，展現本院對中國大陸和印太地區研究整合能量。
2. 經費需求：6,500 仟元。
3. 預期效益：預期藉由與知名智庫、專家學者與官方經驗人士交換見解，掌握其他機構對臺海局勢的未來發展思維，共同想定可能採取措施提供政府具體參考。

(三) 計畫名稱：臺灣安全觀點之全球倡議

1. 計畫重點：針對臺灣區域安全議題邀集國內、外專家文稿，辦理專題研討會(Paper Symposium)，以求更積極參與國內外的國家安全政策辯論，使國際專家更熟悉並擴增具臺灣觀點的區域安全論述；另藉參與專家學者討論、交流，促成研究人員發表研究論文外，更將鼓勵本院研究人員撰稿發表至 Foreign Affairs、Foreign Policy 等國際性重磅政策討論刊物。
2. 經費需求：3,000 仟元。
3. 預期效益：藉由研討過程擴展具臺灣觀點的區域安全論述，使全球政界與國際智庫社群更認真看待臺灣對於區域安全的貢獻及需求，以塑造更有利於臺灣的國際倡議空間及政策環境，進而促成友我法案、合作等成果。

(四) 計畫名稱：強化與區域內國家進行 1.5 軌與 2 軌安全對話

1. 計畫重點：強化本院與區域內國家、國際智庫等機構之間進行戰略

溝通能量，並發展 1.5 軌與 2 軌安全對話，藉積極接洽、辦理、參與國際會議、論壇，主動與各國代表進行對話交流；同時增進本院國際行銷策略，透過發佈專題研究報告、舉辦學術研討會等方式，結合本院官網平台及業務推廣等作法，提升本院國際能見度。

2. 經費需求：3,000 仟元。

3. 預期效益：承本院既有之國際訪團來院參訪成果基礎上，持續促成訪團成員所屬機構與本院持續發展合作機制。另經由與各國代表進行安全對話，推升本院在臺灣觀點的安全論述之長期影響力，擴大本院研究成果傳散效益。

(五) 計畫名稱：邀請外國國防與國安學者來臺駐點研究

1. 計畫重點：邀請全球來自不同國家的國安、國防專家來院駐點研究（規劃 10 人次，每人駐研 2 個月），透過深入交流促使其完整了解台灣的地緣政治環境及國家利益，同時借鏡各國來訪專家的專業經驗，為制定相關國防政策提供更全面的參考。

2. 經費需求：6,000 仟元。

3. 預期效益：透過駐點期間與國際專家的交流和合作，獲得來自不同國家的寶貴經驗和知識觀點，同時也藉由駐研學人向國際更直接傳遞真實的臺灣樣貌，深化國際對臺海議題的關注；此計畫同時也有助於加強與其他國家的友好合作關係，擴大合作領域，共同應對全球性的安全挑戰。

四、國外智庫交流及合作。

(一) 計畫名稱：國外智庫等互訪、參與會議

1. 計畫重點：本院持續性拓展並深化學術研究交流網絡，由美國 APCSS、CSIS 智庫定期提供參訓名額，其他已簽合作協議之捷克 EVC、阿根廷 FyL、法國 TMI、祕魯 CEEEP 等智庫亦有駐點研究規劃，英國 IISS 預期邀請本院人員前往新加坡參與論壇。

2. 經費需求：1,939 仟元。

3. 預期效益：本院研究人員持續拓展交流網絡，並透過實際會議參與，提供我國觀點，並結合他國對我國之政策建議，產出國軍投資建案、戰略態勢相關評析。

(二) 計畫名稱：臺日產官交流對話

1. 計畫重點：因應日本與美國雙雙強調反對企圖以武力改變東海或南海現狀的意圖，並重申臺灣海峽和平與穩定的重要性，深化與日本交流工作刻不容緩，本年度規劃前往日本參訪產、官、學等相關單位，強化日臺各項合作關係。
2. 經費需求：350 仟元。
3. 預期效益：本計畫將於 113 年 4-5 月前往日本拜會自民黨外交部會、外務省官員、日本國際問題研究所、笹川和平基金會、日本戰略研究論壇、公益財團法人國家基本研究所、株式会社 IHI / IHI Corporation、Japan Marine United Corporation、東京大學及慶應大學教授等。透過參訪與日本相關單位進行深入對話，亦可建立長期合作計畫，並深化臺日合作關係。

(三) 計畫名稱：臺日防衛對話

1. 計畫重點：針對近年多變之印太區域情勢，我國應強化與印太國家合作。日本與臺灣在地緣關係上密不可分，又近年來日本國內對臺普遍友善，雙方在各方面均有相當的合作成果，為加深未來臺日關係，安全與智庫間的交流為必要項目，故規劃本院至日本參訪各相關研究單位，商討簽署合作協議，強化未來雙邊關係。
2. 經費需求：225 仟元。
3. 預期效益：本案預計安排於 113 年 3~4 月間至日本拜訪防衛研究所、日本國際問題研究所、JETRO 亞洲經濟研究所、笹川和平基金會、日本安全保障戰略研究所等或相關同質研究單位，深化雙邊智庫、安全研究交流，期能加深臺日雙邊關係，探詢建立未來可能對話管道，並促成未來常規性合作。

(四) 計畫名稱：臺歐防衛安全對話

1. 計畫重點：針對俄烏戰爭導致全球安全變化態勢，為能瞭解歐洲國家政策趨向，強化與歐洲國家互動與合作，藉由與國家安全相關單位的交流，能夠增進臺歐防衛安全的共同認知，提升臺灣安全能見度至關重要，規劃至英國參訪具影響力主要產官學研單位，除進行座談交流，同時商討簽署合作協議，強化未來雙邊關係。
2. 經費需求：350 仟元。
3. 預期效益：本案預計安排於 113 年 9~10 月間拜訪安排拜訪英國皇家三軍聯合研究院、英國皇家國防研究學院、國王學院安全研究所等單位，並參加國際防務展，以強化國防安全戰略產學研交流，探詢建立為可能對話管道，期能深化互動關係，促成未來常態性合作。

(五) 計畫名稱：臺印交流案

1. 計畫重點：我國位居印太區域島鏈樞紐，為加深對印太區域美、日、印、澳合作戰略意圖瞭解，需強化與印太國家之合作。尤其臺、印間目前在商貿、教育與安全上已有許多交流合作成果，為加深未來臺印關係，智庫及安全交流亦不可或缺。故規劃本院與至印度相關安全研究單位、大學交流並商討簽署策略聯盟，強化未來合作事宜。
2. 經費需求：360 仟元。
3. 預期效益：本案預計於 113 年 7~8 月間至印度拜訪印度國防大學、印度聯兵學會、海事學會、陸戰戰術學會、尼赫魯大學、德里大學等安全研究相關單位，促進雙邊智庫、研究交流，期能加深臺印雙方於安全、國防間的關係，共同探詢可能的對話機制，期能建立臺印相關研究間的常規對話管道。

(六) 計畫名稱：參加 2024 年「美國 RSA 資安大會」出國案

1. 計畫重點：參加 2024 年美國 RSA 資安大會，了解國際資安威脅趨勢、技術進展及產業動態，以作為資安政策與網路戰略研析依據。
2. 經費需求：342 仟元。

3. 預期效益：了解國際資安威脅趨勢、技術進展及產業動態，以作為資安政策與網路戰略研析依據。

(七) 計畫名稱：臺美國防工業會議與臺海安全情勢交流對話

1. 計畫重點：本院定期出席臺美國防工業會議，因應美國在俄烏戰爭期間對烏克蘭的支持和援助，很高程度可以提供給臺灣借鏡和參考，為掌握美國防產業有利於臺灣安全的發展情況，規劃參訪與交流對象包括美國外交政策全國委員會 (NCAFP)、CSIS、2049、大西洋理事會 (AEI)、布魯金斯研究所，並結合 2024 年美國海軍年會大展 (Sea Air Space - Global Maritime Exposition, Navy League of the United States) 時機，就近參訪美國國防工業大廠與學術研討會。
2. 經費需求：450 仟元。
3. 預期效益：結合美國海軍年會大展時機，拜訪美國國防工業廠商，有利本院深入了解世界先進武器裝備應用情況，並參與學術研討會，以掌握全球國防科技研究和發展趨勢，提供我國國防產業與美國防工業大廠建立合作關係建立溝通橋樑，以提升臺灣國防科技能力，建立臺灣本土國防產業能量。

(八) 計畫名稱：參加 2024 年「COM(PE)年會」出國案

1. 計畫重點：參加本院現行 COMMAND: Modern Operations 作戰模擬系統年度會議，此項會議該作戰模擬使用社群大型研討會，參與者包含全球使用者與系統商，透過會議參與，接收許多具實用性文獻與系統技術新知。
2. 經費需求：678 仟元。
3. 預期效益：本項計畫期望能透過實地參與年度會議，獲取全球軍事模式模擬領域發展的最新技術與發展趨勢，協助本院建立與該項系統領域人士溝通渠道與合作。

(九) 計畫名稱：參加 2024 年「國際電戰協會年會」出國案

1. 計畫重點：參加 2024 年美國 Association of Old Crows 年會，該協會專門從事電子戰、戰術資訊作業，相關學科的國際非營利性專業組織，其使命是倡導對強大的防禦能力的需求，強調對政府，工業，

學術界和公眾的電子戰和信息作戰。

2. 經費需求：160 仟元。

3. 預期效益：透過參與實體會議現場，能夠與國際電子作戰社群意見交流與分享，蒐整作戰概念與技術發展現況，進一步了解未來方向，作為電磁作戰相關研析依據及建軍規劃建言之基礎。

(十) 計畫名稱：參加 2024 年日本「CODE BLUE 資安大會」

1. 計畫重點：鑒於日本「CODE BLUE 資安大會」主題均攸關政府與民間合作、各國政府或企業管理機敏資訊、提升民眾與使用者資安意識、避免遭駭侵攻擊、國家安全與公眾隱私權挑戰等面向，有助我政府或業界掌握資通訊安全技術發展現況與實際面臨問題。

2. 經費需求：188 仟元。

3. 預期效益：瞭解日本資安威脅趨勢、資安政策方向以及產業界動態，拓展區域合作以及作為網路戰略研析依據。

(十一) 計畫名稱：參加新加坡「資安週會議」

1. 計畫重點：新加坡資安週 (SICW) 每年均邀請各國資安政策決策者及相關業者與會，本院實際參與會議期間，能夠瞭解多項攸關國家資安的展覽、論壇等交流活動促進網路安全技術與解決方案之交流。

2. 經費需求：200 仟元。

3. 預期效益：新加坡在資安產業、政府部門落實於資安建置成果，均為臺灣學習標竿，各項務實措施得以作為後續我國資安技術深化與產業推動的參考依據，從新加坡面對東協資安產業的政策與經驗中，討論瞭解臺灣資安產業國際市場推動方向。

(十二) 計畫名稱：出席「柏林安全會議」

1. 計畫重點：德國近來大幅強化對臺灣重視，尤其是執政聯盟中主掌經濟與外交的綠黨及主掌財政的自由民主黨，形成在德國執政聯盟內與中俄等極權國家對抗的重要力量，近年開始有大量重量級人士及國會議員訪團抵臺，並擬推動更進一步的對臺合作，本院即是德方認為未來進一步與臺灣合作的重要伙伴之一，當前中共勢力目前尚未進入柏林安全會議，該會議主辦單位「公職人員明鏡」負責辦

理會議的主要成員皆在代表處的經營之下、對我國頗為友善，是我國可著力德國及北約盟國，在安全議題上直接進行交流的重要場域。

2. 經費需求：164 仟元。

3. 預期效益：我國可在會議上分享國家安全經驗，將可能進一步引起歐陸國家的興趣，並討論合作可能。

(十三) 計畫名稱：出席「美國陸軍協會年會」

1. 計畫重點：美國陸軍協會年會是北美最大的陸軍博覽會，每年會議期間均有密集論壇與專題演說，透過整個活動了解軍事和國家安全，此活動提供本院結識美參與美國陸軍協會年度會議各項專題論壇與演說之國際友人，瞭解美軍未來發展進行分析與展望外，同時藉機瞭解美國軍工廠商展示最先進、最具發展潛力的裝備或概念。

2. 經費需求：200 仟元。

3. 預期效益：出席重點在於與美國陸軍將領接觸、觀摩世界軍武發展以及聽取軍備採購項目簡報。

(十四) 計畫名稱：參加英國「皇家國際航空展」與「法茵堡國際航空展」

1. 計畫重點：英國「皇家國際航空展 (Royal International Air Tattoo ; RIAT)」航展為全世界規模最大航空展覽，歷次展演以動態展示項目豐富及參展飛機數量眾多著稱，英國擁有並使用各種不同飛行團體，每年於各基地或機場皆會舉行各種不同型態的航展；另「法茵堡航空展」為商業性質航展，每 2 年舉辦一次，為各大軍民用航空工業界齊聚，並展示其技術實力及吸金能力的舞臺，藉由參與展覽可瞭解軍、民用航空、國防武器裝備市場，以及航太產業趨勢。

2. 經費需求：267 仟元。

3. 預期效益：透過參訪國外航空與軍事展，以及軍事博物館，實地瞭解國際航太產業、先進軍事科技及軍備產業發展與趨勢，以作為未來我國防自主及建軍備戰參考。

(十五) 計畫名稱：美國防軍事 (海事) 戰略研究交流

1. 計畫重點：因應中共對臺軍事行動不斷升高，其中海上威脅遽增，如對臺實施海上封鎖、或以民兵滲透臺灣等，對於臺灣以及臺海周

遭的安全情勢皆造成影響，並引起美國等國家關注，為促進臺美雙方就中國軍事發展的理解與因應，深化臺海國防安全，故規劃至美國東岸重要國防與海事研究單位，如美國海軍戰爭學院（U. S. Naval War College）下屬的中國海事研究所（China Maritime Studies Institute）、美國華盛頓戰略與國際研究中心（Center for Strategic and International Studies, CSIS）轄下亞洲海事透明倡議組織（Asia Maritime Transparency Initiative）等或相關研究單位進行交流，以強化雙邊合作關係。

2. 經費需求：305 仟元。

3. 預期效益：本案預計深化臺美雙方對於中國近年在海事方面的威脅擴大交流活動，獲美國海軍戰爭學院邀請我方人員參訪並與其進行交流，期盼我方與這些單位可建立對話管道，商討簽署合作協議，或舉辦定期活動研討，增進雙邊關係。

（十六）計畫名稱：亞太地區太空機構論壇

1. 計畫重點：國家太空中心預於 113 年延續與本院委託研究合作成果，受中心邀請共同出席「亞太地區太空機構論壇」，透過本院協助中心以 1.5 軌及 2 軌方式，與國際太空產官學代表交際、瞭解亞太地區太空發展趨勢、拓展國際合作關係。

2. 經費需求：139 仟元。

3. 預期效益：透過本院智庫身分，藉會議期間與各國太空機構及研究單位建立聯繫網絡與合作關係，協助國家太空中心推動國際交流，協助發展與各國太空領域議題的合作空間。

（十七）計畫名稱：國防民意調查智庫交流合作

1. 計畫重點：隨著中共不斷加大對臺軍事動作，國際社會愈來愈關注臺海周遭的安全情勢，國外智庫亦經常針對中國威脅與臺海安全發布定期性的民調報告，追蹤美國公眾之態度，本院自 110 年起執行民意調查至今已累積數波資料，為探詢跨國民調合作的可能性，深化國防民意比較研究，故本案規劃拜訪華府重要智庫，如皮尤研究中心（Pew Research Center）、戰略暨國際研究中心（CSIS）、布魯金斯學會（Brookings Institution）及相關研究單位進行民調方

法與結果進行交流，以強化雙邊合作關係。

2. 經費需求：225 仟元。

3. 預期效益：深化臺美在國防與外交民意研究方面之交流，期盼建立對話管道，商討簽署合作協議，進行跨國國防民意調查比較研究，或舉辦定期活動研討，增進雙邊關係。

(十八) 計畫名稱：提升本院智庫交流能量

1. 計畫重點：規劃選派本院研究人員 45 人次出國至國外智庫短期駐點，透過受邀研討及講座，共同組織國際性研討會與論壇，增進本院與各國重點智庫、學者與專業人士之交流機會，並積極建立合作機制。

2. 經費需求：9,000 仟元。

3. 預期效益：透過駐點機會實地、即時與國際智庫的交流，有助本院研究人員學習先進的研究方法、技術和經驗，拓展研究視野與提升研究能量，進而有能力產出更具前瞻性和創新性的研究成果，為政府和決策者提供更有價值的建議和參考。

(十九) 計畫名稱：兵棋推演研討會

1. 計畫重點：本計畫旨在透過與國內、外專家學者，參與模擬預演想定情境與策略研討，訓練研究人員針對各項議題之反應與策略研擬能力，提升本院處理相關議題之敏捷反應與廣泛之思考視野。

2. 經費需求：100 仟元。

3. 預期效益：提升本院研究人員針對國家安全與國防相關議題之策略制定與反應能力。

五、國防及安全事務人才培育及儲備。

(一) 計畫名稱：圖書採購與管理

1. 計畫重點：充實本院圖書管理與電子圖書資源運用，提供相關研究素材供研究人員使用，將定期新購圖書及租賃電子資料庫。

2. 經費需求：2,400 仟元。

3. 預期效益：年度內添購實體研究用圖書與租賃電子資料庫使用權限

供本院同仁使用，俾利隨時掌握國際輿情及學術新知，擴大本院研究能量，完善國防、軍事及安全研究人才養成。

(二) 計畫名稱：國軍幹部駐點研究交流

1. 計畫重點：年度內招訓國軍現役將、校級高、中階軍官蒞院駐點研究，藉由專家講座、學術研討、政府部門交流及國防產業參訪等規劃，並與院內學者專家就國家政策、國防安全、國際關係、兩岸事務等相關議題進行研究，以提升我國軍軍事幹部與學界之交流。
2. 經費需求：893 仟元。
3. 預期效益：提供國軍將、校級高、中階軍官高層次及領域之管道，俾能隨時掌握國政、外交、國安、產業等輿情與新知，並藉由講座、研究、參訪、探討等方式，培養更寬廣之國家與國防戰略觀，完善國家之國防軍事人才養成。

(三) 計畫名稱：軍事基地參訪與演訓觀摩

1. 計畫重點：實地參與國軍年度重大演訓計畫實兵推演過程，以及赴各基地或機關進行參訪活動。
2. 經費需求：105 仟元。
3. 預期效益：透過參訪漢光演習、國軍基地瞭解國軍演訓及武器狀況，做成相關軍售、國防科技及產業發展、演習內容精進之研析，供相關部會及大眾參考。

(四) 計畫名稱：青年學子參訪活動

1. 計畫重點：邀請國內研究所、大專及高中在校學生參訪本院，提供瞭解本院建築歷史外，並介紹地緣政治與國際關係對我國國防與外交現況與處境認識，更邀請研究人員分享研究工作感想，提供青年學子參考。
2. 經費需求：31 仟元。
3. 預期效益：促進青年學子對國防事務與國際外交情勢多元瞭解，並藉圖文實務導覽設計與研究人員工作經驗分享，提供認識國防重要性之機會，達到全民國防教育宣教功能。

(五) 計畫名稱：參與《太空環境與衛星通信人才培育計畫》

1. 計畫重點：本院派員參與國家太空中心主辦《太空環境與衛星通信人才培育計畫》。
2. 經費需求：190 仟元。
3. 預期效益：延續本院參與國家太空中心委託計畫成果，參與我國衛星地面設備與應用服務產業供應鏈整備情況，提供建置國內開發低軌通訊衛星系統具體建言，協助培植太空基礎能量及產業技術佈局。

六、與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項。

(一) 計畫名稱：執行國防部專案委託研究計畫

1. 計畫重點：執行國防部年度委託本院辦理專案研究計畫，期望針對我國所處區域情勢、相關國家重要戰略，進行學術與政策研究，以供政府參考。
2. 經費需求：200 仟元。
3. 預期效益：執行由國防部專案委託本院執行之各項研究計畫案，透過專業政策分析、戰略評估與政策建議，進一步完備我國國防政策與國安戰略，提供國防部或相關政府機構專業諮詢服務與建議。

(二) 計畫名稱：國防產業普查及訪廠

1. 計畫重點：訪視目的係對曾參與國防專案計畫之公司、單位、機構進行訪談，以了解其執行國防專案之經驗，並綜整相關意見作為後續國防產業研究參考。另藉由訪廠了解目前尚有潛力之前瞻性國防產業，以利後續未來政策規劃研究。
2. 經費需求：290 仟元。
3. 預期效益：本計畫將有助於政府相關單位掌握國內國防廠商之設計、製造、組裝、測試能力，以利政府設計政策時有可依循的客觀標準，除能精準挹注資源於國產前瞻領域之外，亦能避免不必要的投資與浪費。

(三) 計畫名稱：國防意識民調（含工作坊）

1. 計畫重點：本院為國家安全與國防戰略主要政策研析單位，針對臺灣民眾對國防事務的想法實有瞭解之必要，透過調查資料積累和科學化的分析方法，為政府提供建言，協助相關單位強化國防政策溝通及公共參與，本院也預計透過與國內外知名且具公信力的民調機構合作，打造國防相關民意調查專業權威品牌。
2. 經費需求：838 仟元。
3. 預期效益：藉由民意調查瞭解民眾對於國防議題偏好的因果關係，進一步衡量國防施政與國防發展策略與民溝通之成效，不但可促使國軍瞭解民眾的態度和立場，同時增進民眾領會國軍和國防之重要性，從而讓國軍得到人民的支持。

(四) 計畫名稱：模擬系統運作及維護

1. 計畫重點：執行本院兵棋室 (War Room) 現行使用模式模擬軟體工具系統原廠授權及委商進行 Command: Modern Operations (CMO) 模擬系統之運作及維持作業所需經費，以利全年運用 CMO 模式委商進行「想定發展」、「系統建模」、「模擬運算」及「統計分析」等模式模擬分析工作，俾逐步建立本院決策推演與量化分析能量，有效支援本院後續有關軍事作戰模擬量化分析之整合性專案遂行，提供政府擬訂相關決策參考。
2. 經費需求：2,722 仟元。
3. 預期效益：針對未來軍事科技、戰爭發展趨勢、國防安全議題、臺澎衛作戰進行模擬評估，並以民間智庫多元的觀點進行分析評論，提供國軍「建軍備戰」及國安相關單位參考，另運用 CMO 電腦兵棋系統等相關工具產出之量化分析報告及影像資料，公佈於本院官網，提升本院分析能量與形象。另可規劃邀集國內相關戰略社群及院校，進行防衛作戰 CMO 電腦兵棋系統推演競賽，以強化全民國防意識。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況：

- (一) 本年度政府補助基本營運收入 169,000 仟元，比較上年度預算數 150,000 仟元，增加 19,000 仟元，增幅 12.67%，主要係其他業務支出新增工作項目與額度。
 - (二) 本年度勞務收入 6,000 仟元，較上年度預算數 4,000 仟元，增加 2,000 仟元，係增加勞務案收入。
 - (三) 本年度財務收入 300 仟元，與上年度預算數 300 仟元相同，此係定期存款利息收入。
 - (四) 本年度勞務成本 6,000 仟元，較上年度預算數 4,000 仟元，增加 2,000 仟元，係新增勞務案件支出費用。
 - (五) 本年度人事費用 82,353 仟元，較上年度預算數 79,186 仟元，增加 3,167 仟元，約 4%，係配合勞工基本薪資及保險調升，按預算員額 90 人核實編列。
 - (六) 本年度管理費用 36,557 仟元，較上年度預算數 41,668 仟元，減少 5,111 仟元，約 12.27%，主要係減少水電及修繕維護費用所致。
 - (七) 本年度其他業務支出 44,490 仟元，較上年度預算數 19,846 仟元，增加 24,644 仟元，約 124.18%，係新增工作項目擴大智庫任務所致。
- 以上總收支相抵後，本年度賸餘 5,900 仟元，較上年度預算數 9,600 仟元，減少 3,700 仟元，主要係精實預算編用提升執行績效。

二、現金流量概況

- (一) 未計利息股利之稅前賸餘 5,600 仟元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入 15,213 仟元。
- (二) 本年度增加不動產、廠房及設備 4,800 仟元、無形資產 800 仟元及無形資產現值調整 17,091 仟元，投資活動之淨現金流出 28,312 仟元。
- (三) 本年度預估無籌資活動之淨現金流出。
- (四) 期初現金及約當現金餘額為 21,605 仟元，本期現金及約當現金減少 13,099 仟元，期末現金及約當現金餘額為 8,506 仟元。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值（上年度餘額）105,517 仟元，增加本年度賸餘 5,900 仟元，期末淨值為 111,417 仟元。

四、固定資產投資

本年度固定資產投資 5,600 仟元，較上年度預算數 9,300 仟元，減少 3,700 仟元，約 39.78%，係考量辦公場域已逐步建置，僅檢討必要資產購置所需。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

- 1.政府補助基本營運收入 141,446 仟元，較預算數 152,000 仟元，減少 10,554 仟元，約 6.94%。
- 2.勞務收入 15,130 仟元，係專案委辦收入。
- 3.財務收入 375 仟元，較預算數 300 仟元，增加 75 仟元，約 24.99 %，主要係利息收入增加。
- 4.其他收入 69 仟元，係廠商違約金罰款。
- 5.人事費用 78,163 仟元，較預算數 80,143 仟元，減少 1,980 仟元，約 2.47%，主要係在職人數逐月波動核實支應薪資、勞健保等結餘。
- 6.管理費用 43,607 仟元，較預算數 38,066 仟元，增加 5,541 仟元，約 14.56 %，主要係辦公場域擴大暨推動資安認證等相關業務增加支出所致。
- 7.其他業務支出 13,639 仟元，較預算數 21,856 仟元，減少 8,217 仟元，約 37.59%，主要係受疫情解封前部分交流業務無法執行所致。

(二) 計畫執行成果概述

1. 國防、國安、軍事發展之研究及分析

本院業務包含國防、安全及軍事發展的研究與分析，《國防安全新聞》自 107 年 5 月 28 號出刊，每周一至五發行，截至 108 年底已發行 400 期，109 年 4 月改版為《國防安全即時評析》後，因應重大國際情勢或國內國防重要發展出刊，111 全年出版 216 期。《國防安全雙週報》針對重要且即時之國家安全及國際戰略議題撰擬分析，111 年發行 26 期。《國防情勢特刊》為增進國防安全研究與分析深度，以提供專業政策資訊與諮詢，拓展國防事務交流與合作，

促進國際戰略溝通與對話，111 年發行 10 期。半年刊《戰略與評估》為匿名審查刊物，積極向院內、外徵稿，收稿後經編委會討論、編輯、審核後出刊，具嚴謹程序，111 年計發行 2 期；另為與國際接軌，使國際學者與專業人士了解本院在國防安全議題所做研究，本院 111 年除出版英文半年刊《Defense Security Brief》2 期。本院特刊、半年刊皆公布於官網，供各界瀏覽與檢索，電子及實體刊物寄送對象包含國安會、國防部與立法院等機關，及國內、外國防安全有關智庫，供相關人員參考，並作為後續與他國智庫、機構之交流基礎，鞏固本院研究聲量。

表 1：國安、國防、軍事研究之研究及分析成果

項次	項目	成果
1	出版「戰略與評估」	2 期
2	出版「Defense Security Brief」(英)	2 期
3	出版「國防情勢特刊」	10 期
4	出版「國防安全雙週報」	26 期
5	出版「國防安全即時評析」	216 期
6	出版「News letter」(英)	12 期

2. 國安、國防政策研究與戰略建議

本院為深入研究國防發展、中共政軍與國際情勢發展，並將成果撰寫成 3 份年度報告，主題涵蓋區域安全及我國國防科技、產業與解放軍相關議題，深入分析最新國防戰略情勢、各國政策、國防產業著重項目、中共黨政軍在後疫情時代可能之變化，於此國際關注臺海情勢之際，提供國防部、立法院、外交部等單位參考，並公布於本院官網，與公眾交流國防相關知識，對全民國防有所助益，提升戰略溝通效益。

表 2：國安、國防政策研究與戰略建議成果

項目		成果
1	出版「印太區域安全情勢評估報告」	1 份
2	出版「中共政軍發展評估報告」	1 份
3	出版「國防科技趨勢評估報告」	1 份

3. 國際對話及溝通網路

本院自年初積極籌備各大型、國際戰略對話，「臺北國防安全論壇」於臺北寒舍艾麗酒店 11 月 2 日舉行，主題為危機下的中國與世界，討論解放軍現代化、烏俄戰爭、印太情勢、中國研究新挑戰、中對臺及全球之擴張威脅、國際戰略環境評估；10 月 3 日於臺北喜來登酒店舉行國防民意調查研討會；另於 6 月、8 月、11 月與日本、美國重要智庫視訊對話重要議題。

國防情勢座談為本院不定時邀請國內外專家學者蒞院就中共議題、國防安全、區域情勢、北約現況、資安、無人機、情報作戰、城鎮戰等交流討論，111 年共計 175 場。

表 3：國際對話及溝通網路成果

項目		成果
1	辦理國家戰略安全論壇	5 場
2	辦理「國防情勢座談」	175 場

4. 國內外智庫交流合作網絡

111 年度出國案部分，本院全程配合防疫隔離作為，出訪美國、加拿大、新加坡、越南、歐洲、印度、日本、捷克、比利時等歐美智庫、機構，深化與各國友盟戰略網絡，開啟資安、動員、太空、戰略之國際對話，使各國民民主盟友了解臺灣的國防能力、政策及願景，計 18 案。

本院研究員參與各部會及國內外智庫之兵推，並協助設計及審閱想定，促進戰略社群對話，也對國內外國家韌性建構有更多了解；同時本院係執行兵棋推演與諮詢，參與國際兵棋研討交流及戰略溝通，本年參加美國 RSA 資安大會，俾利瞭解產官學研實際應用。

交換對重要國防安全議題的觀點與看法，自歐美、紐澳、印度、日本等國的國內外專家、智庫學者、辦事處拜會、研討共計 148 案，提升與各國智庫合作與交流可能。

本院更與南美洲阿根廷聯邦主義與自由基金會及美國喬治城大

學簽訂合作備忘錄，而法國湯瑪斯摩爾研究院更與本院於簽訂合作備忘錄外，聯合出版刊物討論中國在印太地區影響力。111 年有來自美國、烏克蘭、索馬利蘭和日本早稻田大學、捷克前貿工部的駐研學者在本院駐點研究，與本院學者及外部單位交流，並分享對於烏俄戰爭、美國印太戰略之看法。

本院與美國喬治城大學簽訂實習生合作備忘錄，一位碩士生來到本院實習，協助本院國際交流及研究，並報告美國推動印太經濟架構（IPEF）在印太地區的政治及國際貿易效應。

表 4：國內外智庫交流合作網路成果

項次	項目	成果
1	辦理年度出國案	18 案
2	兵棋推演及集資研討	1 案
3	國內外智庫交流座談	148 案
4	與國外智庫互派訪問研究或實習	1 位實習 5 位來訪駐研

5. 國防安全事務人才培育及軍文溝通

本院各種刊物、評析受美國新聞週刊華爾街日報、紐約時報、路透社、Financial Times、法廣、彭博社、半島新聞、德國之聲、日本共同社、日經、朝日新聞、德法公共電視臺等採訪、報導及引用，備受國際知名媒體肯定，及有立委參考本院研究成果及邀請研究員參加兵役改革、全民防衛、無人機等公聽會、記者會等，足見本院能見度。

本院為增進軍文交流，將學者理論與軍事實務相結合，以培養具國際戰略視野之國軍重要幹部，並提升研究人員對軍事實務之了解，已於 107 年 10 月開始國軍人員（含國防部公務人員）駐點本院計畫，本院學務組為渠等安排赴微軟等資安及國防相關產業參訪，另有戰略諮詢委員、特約研究員及本院各所研究員等之各領域講座，如資安、印太戰略等，使學官廣涉國際、國安及國防事務。

本院研究員畢業自美、英、德、日、比利時、澳等國，研究專長遍及國防產業、國防科技、國際關係、中共研究、資訊安全等領域。除中文與英文外，本院有得以運用法文、俄文、日文、德文、越南文、韓文進行研究、交流之成員，可多方接觸到不同的研究資源。本院秉持培養相關研究領域人才的精神，111 年各所研究員分赴政治大學、東吳大學、國防大學、外交部、國防部等單位演講、上課、參與研討會、論文指導等。

為提升全民國防意識，本院提升研究質量與反應速度，漸受國內外媒體信賴與重視，除報導、引用或採訪外，本院於 109 年 7 月開通臉書及推特官方帳號，至 111 年底各有 4 千多追蹤，推廣國防、戰略情勢研究，並積極以 5 分鐘左右短片在官方 youtube 頻道介紹學官制度、駐研學者、近期評析、烏俄戰爭等情勢、國際論壇參與狀況等，亦對軍武採購等國民關心議題，主動做科普及政策說明，提升全民國防意識。

表 5：國防安全事務人才培育及軍文溝通成果

項次	項目	成果
1	駐點學官活動月平均 6 場	月平均 8 場
2	於大學等機構研習、演講或兼課 300 小時以上	達 350 小時
3	國防、國安戰略社會溝通及新官網、影片製作	完成本院簡介影(短)片
4	產官學研與媒體引用	月平均 90 次

6. 與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項

- (1) 本院辦理國防部專案研究計畫包括《關鍵新興科技對網路戰之影響》、《軍事運用無人機相關國際法適用之研究》、《中共北斗衛星運用於軍事對我威脅及反制策略》、《各國虛擬實境 AR 與作戰應用情形暨國軍導入可能性研究》及《氣候變遷對國軍之影響》等 5 篇。
- (2) 因應國防部要求提供研析，或以雙周報、即時評析等形式推出中短篇研析，如烏俄戰爭、20 大分析、無人機應用與反制、中共

圍我演習後對我國投資環境等分析、中共攻臺 能力與模式等重要議題分析，如中共量子技術發展與作戰運用及空軍戰力保存作戰效益及未來精進作法均對需求單位產生助益，東南沙威脅及島嶼防務、灰色地帶衝突、海上民兵則在各類研析、國際研討中討論。

- (3) 為應對更大型國安議題需求，規劃並執行 2 年期 7 大整合型計畫（包括《不對稱作戰及對臺 啟示》、《新型態戰爭》、《中共軍力之淨評估》、《後疫情時代的世界秩序及其對臺灣的戰略意涵》、《比較印太國家「大戰略」：以臺灣、美國、日本、澳洲、印度與中國為例》、《灰色地帶衝突與臺灣的因應之道》及《新型科技對國防戰略與政策之影響》）
- (4) 辦理民意調查研究，結合「電話調查」與「網路調查」方法，以「支持國軍與國防發展」為核心，透過每季施測來瞭解臺灣民眾對於國軍和國防相關事務的看法，探討公眾對國軍與國防支持態度差異的成因，並追蹤民意在國防議題上的變化趨勢。藉此打造本院國防民意調查的專業品牌，以彌補國內學術界及政策圈中相關民調之不足，透過執行本計畫，探索影響公眾在國防議題上偏好的成因，並進一步衡量國防施政與國防發展策略與民溝通之成效，不但可促使國軍瞭解民眾的態度和立場，同時增進民眾領會國軍和國防之重要性，從而讓國軍得到人民的支持。在學理上，本研究可對戰略溝通相關理論產生貢獻；在實務上，本研究可提供兼具專業性與公信力的長期調查，為政策制定者、外交官或軍事指揮官提供建言，以適當方案與民溝通其策略及政策。最後，透過調查資料的長期積累，本院可朝定期發布權威報告的方向發展，成為國防民調的專業智庫與資料中心。
- (5) 為充實本院研究能量，租賃 JSTOR、Taylor & Francis、EBSCO、Jane's、ProQuest、Scopus、Aviation Week、中國期刊全文數據資料庫、及端傳媒資料庫，並以採購點數方式使用華藝線上圖書館

資料庫，內容涵蓋國內外論文、期刊、報章新聞及各類數據等資料，提供研究素材俾利本院各項研究產出使用。

二、上年度已過期間預算執行情形（暫列截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

- （一）政府補助基本營運收入數 1 至 6 月份計 79,239 仟元，與預計數相同。
- （二）勞務收入數 1,435 仟元，此係外交部與日本協力銀行委辦計畫收入。
- （三）其他收入(權利金收入)2 仟元，係專書出版品版稅收入。
- （四）勞務成本執行數 705 仟元，此係日本協力銀行委辦交付成果與付款。
- （五）人事費用執行數 44,769 仟元，較預計數 43,641 仟元，超出 1,128 仟元，約 2.58%，主要係 110 年不休假時數折抵金額超出。
- （六）管理費用執行數 19,293 仟元，較預計數 19,135 仟元，超出 158 仟元，約 0.82%，主要係因修繕維護費進度配合維修實務辦理修繕。
- （七）其他業務支出執行數 4,768 仟元，較預計數 8,163 仟元，減少 3,395 仟元，約 41.59%，主要係樽節各計畫支用以利後續辦理「臺北安全論壇」。

以上總收支相抵後，計賸餘 11,488 仟元。

- （八）固定資產投資執行數 3,637 仟元，較全年預計數 9,300 仟元，減少 5,663 仟元，約 60.89%，主要係辦公場域改良持續進行，尚未完成核銷。

二、主要表

財團法人國防安全研究院
收支營運預計表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
156,951	100.00	收入	175,300	100.00	154,300	100.00	21,000	13.61	詳收入明細表
156,576	99.76	業務收入	175,000	99.83	154,000	99.80	21,000	13.64	
15,130	9.64	勞務收入	6,000	3.42	4,000	2.59	2,000	50.00	
141,446	90.12	政府補助基本 營運收入	169,000	96.41	150,000	97.21	19,000	12.67	
375	0.24	業務外收入	300	0.17	300	0.20	0	0	
375	0.24	財務收入	300	0.17	300	0.20	0	0	
0	0	其他收入	-	-	-	-			
149,663	95.36	支出	169,400	96.63	144,700	93.78	24,700	17.07	
149,594	95.32	業務支出	169,400	96.63	144,700	93.78	24,700	17.07	
14,184	9.04	勞務成本	6,000	3.42	4,000	2.59	2,000	50.00	
78,163	49.80	人事費用	82,353	46.98	79,186	51.32	3,167	4.00	
43,608	27.79	管理費用	36,557	20.85	41,668	27.01	(5,111)	(12.27)	
13,639	8.69	其他業務支出	44,490	25.38	19,846	12.86	24,644	124.18	
69	0.04	業務外支出	0	0	0	0			
69	0.04	其他支出	0	0	0	0			
7,288	4.64	本期賸餘 (短絀)	5,900	3.37	9,600	6.22	(3,700)	(38.54)	

財團法人國防安全研究院
現金流量預計表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘 (短絀)	5,900	
利息股利之調整	(300)	
未計利息股利之稅前賸餘 (短絀)	5,600	
調整非現金項目：		
攤銷費用	4,959	
折舊費用	4,429	
增加其他應收款	0	
減少其他應收費款	35	
增加應付費用	(50)	
增加代收款項	(60)	
未計利息股利之現金流入 (流出)		
收取利息	300	
業務活動之淨現金流入 (流出)	15,213	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(4,800)	
增加無形資產	(17,891)	*無形資產增加 800 千元+帳面現值調整 17,091 千元
增加存出保證金	(10)	
增加未攤銷費用	(5,611)	
投資活動之淨現金流入 (流出)	(28,312)	
籌資活動之現金流量	-	
現金及約當現金之淨增 (淨減)	(13,099)	
期初現金及約當現金	21,605	
期末現金及約當現金	8,506	

財團法人國防安全研究院
淨值變動預計表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

科目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	50,000	-	50,000	
捐贈基金	8,000	-	8,000	
累積餘絀(-)				
累積賸餘	47,517	5,900	53,417	
合 計	105,517	5,900	111,417	

三、明細表

財團法人國防安全研究院
收入明細表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
156,951	收入	175,300	154,300	
156,576	業務收入	175,000	154,000	
14,184	勞務收入	6,000	4,000	主管機管以外機關（構）勞務委辦案收入
141,446	政府補助基本營運收入	169,000	150,000	國防部捐助營運收入
375	業務外收入	300	300	
375	財務收入	300	300	利息收入
0	其他收入	0	0	
156,951	總計	175,300	154,300	

財團法人國防安全研究院
支出明細表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
149,663	支出	169,400	144,700	
149,594	業務支出	169,400	144,700	
14,184	勞務成本	6,000	4,000	
11,975	委辦計畫成本	6,000	4,000	
2,209	補助計畫成本	-	-	
78,163	人事費用	82,353	79,186	
58,047	薪資支出(含資遣)	63,011	59,067	配合勞工基本薪資及保險調升，按預算員額 90 人核實編列。
1,074	薪資支出-免稅加班	819	861	以勞基法規定核實計算
932	薪資支出-未休假	618	545	未休特別休假日，應按未休假日數發給勞工之工資
-	津貼	-	-	主管、證照及專案津貼
8,332	員工獎金	6,600	8,401	依規定支領之各項獎金
160	職工福利	180	180	員工生日禮金
6,300	保險費	7,350	6,611	雇主負擔之員工勞健保費
3,317	退休金	3,775	3,521	以薪資投保級距 6%計算
43,608	管理費用	36,557	41,668	
2,075	勞務費	724	400	會計師、律師公費及官網維護
2,738	租金支出	3,718	4,228	房屋、土地、咖啡機、公務車輛及影印機租金
1,119	辦公用品	684	1,980	紙張文具、印表機用碳粉及單價未超過一萬元之辦公用品等費用
437	郵電費	708	624	郵資、電話、傳真及無線網路費
1,363	水電費	2,700	5,428	水費及電費
10,020	修繕維護費	4,000	7,949	房屋及設備修繕、硬體設施及網域維護費
4,629	折舊費用	4,429	4,760	不動產、廠房及設備之折舊費用
12,766	攤銷費用	4,959	3,500	無形資產之攤銷費用
78	會議費	30	361	舉辦各項會議之場地、佈置及餐費
1,141	兼職費	1,152	1,152	董監事兼職費
3	出席費	-	-	升等外聘委員出席費用
700	事務推廣費	750	720	贈交流訪賓紀念品*以前年度列業務推廣費

財團法人國防安全研究院
支出明細表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,244	清潔費	1,776	1,193	院內環境清潔及清潔用品費
108	燃料費	180	180	公務車用油
1,071	行政費	1,385	1,902	辦理因應業務需要執行公務之相關支出
-	印製費	110	100	預算、決算、公文信封及相關宣導教育訓練等印製與裝訂。
-	短程交通費	0	31	臨時性公務車資。
-	保險費	215	0	團體意外險、公共意外險及建築物災害險。
28	國內旅費	0	0	參與勞資會議、性別平權、環境教育、資安等教育訓練。
-	稿費	0	8	行政類型教育訓練講座邀稿
38	講座費	0	40	行政類型教育訓練講座邀請外師座談
913	教育訓練費	50	180	員工教育訓練費
-	資訊服務費	5,667	4,600	資訊軟體系統授權使用費*以前年度為"權利使用費"
-	臨時人員酬金	570	661	雇用短期派遣人力費用
-	稅捐及規費	750	0	其他機關服務手續之規費等
3,137	其他費用	2,000	1,671	非屬上列之費用，主要係辦理員工體檢、三節禮品、空間規劃及相關體般事務支出
13,639	其他業務支出	44,490	19,846	
-	辦公用品	275	38	專案研究所需文具等耗材。
-	郵費	113	77	刊物、專書院外人員報酬等郵寄、匯費等
5,059	旅費	20,921	6,390	辦理本院派駐國外智庫駐點人員及國內、外專家學者蒞院參加會議、交流所需機票、車資等差旅費用支出。
-	講座費	418	121	講習、座談會等，聘請講師演講或授課所支給之鐘點費用
1,093	會議費	1,091	829	各項會議之場地、佈置及餐費
240	出席費	1,283	565	專案邀請院外專家學者座談
1,528	稿費	3,332	2,661	辦理國防部專案委託、各項交流計畫與評估報告及本院刊行出版品撰稿費用。

財團法人國防安全研究院
支出明細表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
-	保險	65	11	辦理專案會議及參與軍事演習及學關駐點研究保險。
785	印刷費	1,011	1,186	業務出版品印刷費用
-	教育訓練	380	0	課程報名費
-	事務推廣費	20	0	會議視覺、海報、展架識別證等設計與印製費用
-	租金支出	2,570	120	專業會議裝備租用
-	臨時人員酬金	9,122	2,580	辦理模式模擬系統維運及邀請國外專家學者來臺駐點研究所需臨時人員薪酬
-	資訊服務費	2,798	3,242	圖書電子資料庫
4,934	其他費用	1,091	2,026	非屬上列之業務費用
69	業務外支出	-	-	
69	其他支出	-	-	其他非屬業務支出項目；如違約罰款
149,663	總計	169,400	144,700	

四、參考表

財團法人國防安全研究院
資產負債預計表
中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

111年(前年) 12月31日實際數	科目	113年12月31日 預計數	112年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
	資 產			
27,450	流動資產	8,621	21,645	(13,024)
25,840	現金及約當現金	8,506	21,605	(13,099)
628	應收帳款	0	-	-
3	其他應收款	5	40	(35)
487	預付款項	50	-	50
492	代付款項	60		60
40,000	投資、長期應收款、貸款及準備金	40,000	40,000	0
40,000	非流動金融資產	40,000	40,000	0
26,139	不動產、廠房及設備	44,067	43,696	371
21,025	機械及設備	24,893	24,093	800
3,658	交通及運輸設備	8,000	5,000	3,000
12,478	什項設備	21,189	20,689	500
-	租賃權益改良	13,800	13,300	500
37,161	不動產、廠房及設備小計	67,882	63,082	4,800
(11,022)	減：累計折舊	(23,815)	(19,386)	(4,429)
17,087	無形資產	13,698	766	12,932
37,983	電腦軟體	37,713	19,822	17,891
(20,896)	減：累計攤銷	(24,015)	(19,056)	(4,959)
12,127	其他資產	7,556	1,935	5,621
253	存出保證金	253	243	10
11,874	未攤銷費用(淨額)	7,303	1,692	5,611
-	代付款項	0		
122,803	資產合計	113,942	108,042	5,900
	負 債			
8,536	流動負債	2,365	2,365	0
5,442	應付費用	1,775	1,680	95
-	其他應付款	0	-	-
492	應付所得稅	90	90	-
1,910	預收款項	500	439	61
693	代收款項	0	156	(156)
352	其他負債	160	160	-
352	存入保證金	160	160	-
8,888	負債合計	2,525	2,525	0
	淨 值			
58,000	基金	58,000	58,000	-
50,000	創立基金	50,000	50,000	-
8,000	捐贈基金	8,000	8,000	-
55,915	累積餘絀	53,417	47,517	5,900
55,915	累積賸餘	53,417	47,517	5,900
113,915	淨值合計	111,417	105,517	5,900
122,803	負債及淨值合計	113,942	108,042	5,900

財團法人國防安全研究院
員工人數彙計表
中華民國 113 年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
董事長	1	管理階級
執行長	1	管理階級
副執行長	2	管理階級
資深研究員	2	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究員	8	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
副研究員	17	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
助理研究員	23	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究助理（中階）	12	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究助理（初階）	4	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
行政管理人員	20	行政管理人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
總計	90	

財團法人國防安全研究院
 用人費用彙計表
 中華民國 113 年度

單位：新臺幣仟元

職類(稱)	薪資	加班費 (超時工作報 酬)	津貼	員工獎金 (年終、考核)	退休金	保險費	職工福利	其他 (未休假工資)	總計
管理階級	4,128	-	-	232	216	309	8	0	4,893
資深研究員	768	-	-	8	48	117	4	0	945
研究員	7,178	34	-	699	435	705	16	68	9,135
副研究員	15,248	159	-	1,634	918	1,595	34	161	19,749
助理研究員	16,330	88	-	1,786	982	1,924	46	174	21,330
研究助理(中階)	7,499	126	-	860	458	994	24	83	10,044
研究助理(初階)	1,738	29	-	204	105	253	8	19	2,356
行政管理人員	10,122	383	-	1,177	613	1,453	40	113	13,901
總計	63,011	819	-	6,600	3,775	7,530	180	618	82,353