

財團法人國防安全研究院



114 年度預算

財團法人國防安全研究院編

# 財團法人國防安全研究院

## 114 年度預算

### 目次

#### 一、預算總說明

(一)概況 .....	1
(二)工作計畫或方針 .....	2
(三)本年度預算概要 .....	19
(四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....	20

#### 二、主要表

(一)收支營運預計表 .....	29
(二)現金流量預計表 .....	30
(三)淨值變動預計表 .....	31

#### 三、明細表

(一)收入明細表 .....	32
(二)支出明細表 .....	33
(三)固定資產投資明細表 .....	36

#### 四、參考表

(一)資產負債預計表 .....	37
(二)員工人數彙計表 .....	38
(三)用人費用彙計表 .....	39

# 一、預算總說明

# 財團法人國防安全研究院

## 預算總說明

中華民國 114 年度

### 壹、概況

#### 一、設立依據：

財團法人國防安全研究院（以下簡稱：本院）係依據《民法》、《財團法人法》及《國防事務財團法人設立許可及監督辦法》組織之，經國防部 107 年 3 月 27 日國評淨研字第 1070000271 號函核准設立許可，於 107 年 3 月 29 日於台北地方法院完成設立登記。國防部於 107 年 8 月 3 日以國評淨研字第 1070000709 號函核定《財團法人國防安全研究院捐助章程》。

#### 二、設立目的：

依《財團法人國防安全研究院捐助章程》第二條規定，本院以增進國防政策與安全戰略研究，提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作，促進國際戰略溝通與對話為目的；第三條規定，本院之業務範圍如下：

- （一）國防、安全、軍事發展之研究及分析。
- （二）國防政策與戰略諮詢及建議。
- （三）國際對話及溝通網路。
- （四）國內外智庫交流及合作。
- （五）國防及安全事務人才培育及儲備。
- （六）與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項。

#### 三、組織概況：

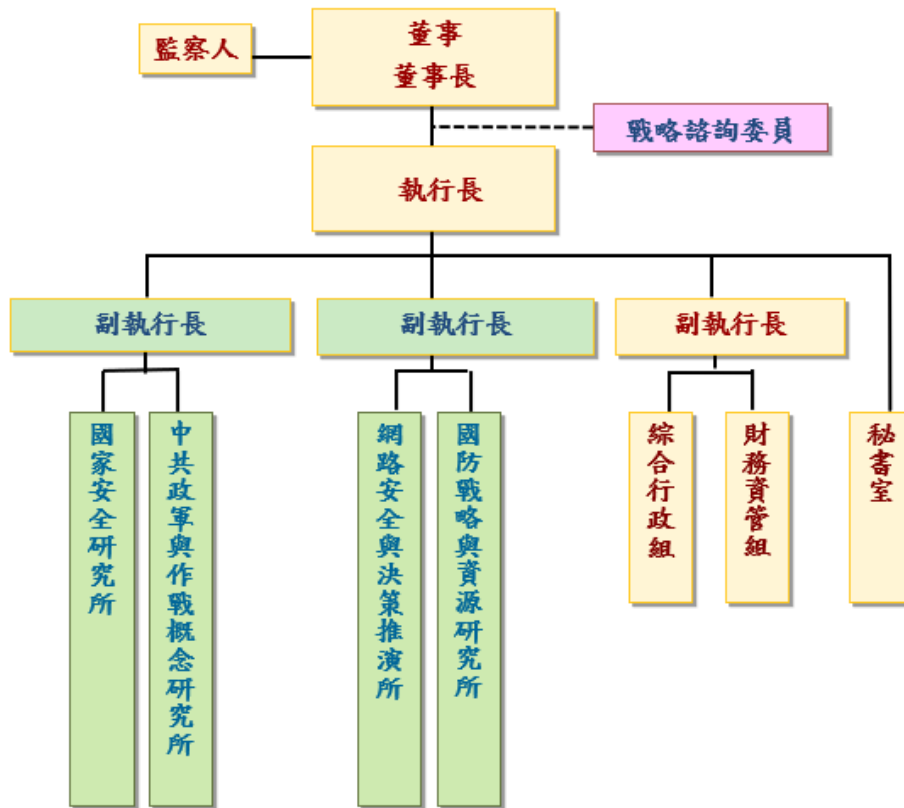
本院主管機關為國防部。本院設董事會，置董事 9 人及監察人 3 人，均由國防部遴選及聘任之，董事及監察人任期為三年，期滿得連任。

本院置戰略諮詢委員 9 至 20 人，任期為二年，由國防部遴選及聘任之；解聘時，亦同。

本院置執行長 1 人，任期為二年，由董事會遴選，陳報國防部同意後

聘任之。執行長受董事會之指揮、監督，綜理院務。

本院為推動研究工作，設立國家安全研究所、中共政軍與作戰概念研究所、國防戰略與資源所及網路安全與決策推演所等 4 個研究單位，並設綜合行政組及財務資管組，辦理行政及財務管理業務。



國防安全研究院組職架構圖

## 貳、工作計畫或方針

### 一、國防、安全、軍事發展之研究及分析

#### (一) 計畫名稱：《戰略與評估》期刊發行及出版

1. 計畫重點：本刊物兼具政策與探討國防事務、區域安全及戰略研究等綜合性學術研究刊物，發行宗旨為廣徵學者專家針對國家安全、國防與戰略領域撰擬具深度、務實、理論與開放性的研究成果，以提升相關領域學術與政策水平。

2. 經費需求：668 千元。

3. 預期效益：增進各界對國家安全、國防與軍事之研究，提升國家安全戰略與國防政策、國防戰略與資源管理、中共政軍與作戰概念、網路安全、國防科技與產業、數據量化與決策模擬等議題之研究能量。

(二) 計畫名稱：《國防情勢特刊》刊物出版

1. 計畫重點：本刊物以蒐整國內外政、軍、學界及智庫最新國防事務動態及研究成果為主，由本院研究人員結合外部專家學者撰擬研析與專文，俾利提供政府機關（構）與研究社群即時分析與參考，期望能成為國內、外研究社群研討國防及安全事務之重要學術平臺。
2. 經費需求：554 千元。
3. 預期效益：研究成果提供國內學界對國家安全、國防與軍事領域的研究重要參考，以有效累積與提升我國整體安全戰略、國防政策、國防科技、非傳統安全、中共政軍、資訊安全、網路作戰與國防產業等議題研究能量。

(三) 計畫名稱：《Defense Security Brief》英文期刊

1. 計畫重點：本期刊主要內容已邀請國內外專家學者與實務專家發表與國防安全議題之文章，內容包括重要挹注為 1,500 至 3,000 字之間，有鑒於本院與國際智庫交流頻繁，已逐漸打開國際能見度，為推廣本院刊物邁入國際化，整合本院研究人員《即時評析》與《雙週報》電子刊物，翻譯為英語內容，以擴大交流能量與國際互動。
2. 經費需求：497 千元。
3. 預期效益：本刊物為全英文刊物，112 年 8 月與 Newsletter Letter 整併。期鼓勵研究人員精進研究成果，增加與國際學研單位之交流合作，內容以國際最新國防、軍事、區域情勢安全、資安網安、戰略部署等相關研究為主，展現我國國防研究，並提供政府政策與各界分析參考。

(四) 計畫名稱：專書出版

1. 計畫重點：隨著解放軍持續邁向建軍百年奮鬥目標，本計畫預計出

版有關近年解放軍發展的專書，旨在對近幾年來解放軍的各項發展進行梳理，深入研究與評估解放軍近幾年在其戰略、政策與制度變革上之發展與影響外，並就其在當前與未來之建軍發展與軍事戰力進行整體性的評估。

2.經費需求：366 千元。

3.預期效益：出版本院研究人員對國防安全相關領域研究成果，展現國防專業研究成效，以增進社會對國防院職掌工作之了解，達成全民國防之對話與合作。

## 二、國防政策與戰略諮詢及建議

### (一) 計畫名稱：編印《2025 印太區域安全情勢評估報告》

1. 計畫重點：針對我國所處印太區域安全情勢，以專業多元視角，針對當前印太區域戰略環境發展趨勢與挑戰，進行深入研究與評估。

2.經費需求：213 千元。

3.預期效益：本院做為政府政策諮詢智庫，每年針對印太區域戰略環境發展趨勢與挑戰，提出分析與評估意見，協助政府相關部門與國防部掌握戰略環境演變，據以制定政策與戰略諮詢的參考。

### (二) 計畫名稱：編印《2025 中共政軍發展評估報告》

1. 計畫重點：針對中共政治與國防軍事發展概況進行探討，將研究成果與建議提供給國防安全單位，協助規劃軍事戰略、評估敵情預判、作戰計畫之參考。

2.經費需求：292 千元。

3.預期效益：使相關政府部會、機關瞭解當前中共政軍發展，提供政府完善我國防政策及國安戰略。

### (三) 計畫名稱：編印《2025 國防科技產業趨勢評估報告》

1. 計畫重點：鎖定全球年度內國防科技之發展、趨勢進行研究與整合，以利決策單位、研發機關/構與國防產業發展之參考。

2.經費需求：190 千元。

3. 預期效益：有效掌握安全科技的發展趨勢，以為決策單位及相關業界之參考、指引。

(四) 計畫名稱：戰略諮詢委員及特約研究員交流研究

1. 計畫重點：規劃邀請本院特約研究員及戰略諮詢委員，借鑒渠等高度與經驗，交流國防安全議題之觀點與建議，並將交流成果發表於本院刊物。
2. 經費需求：141 千元。
3. 預期效益：透過與戰略諮詢委員及特約研究員進行研究議題交流，增進軍文經驗互動與傳承，累積同仁研究能量及實務知識，提升本院研究能見度及實用性，完善戰略交流網絡。

三、國際對話及溝通網路。

(一) 計畫名稱：國防情勢小型座談或演講

1. 計畫重點：邀請國內、外學者專家探討國防軍事、區域安全、國際現勢、國防戰略、軍事科技等攸關國防安全議題之觀點與建議，以提供本院研究人員參考，提升對相關議題與情勢的理解與掌握研析面向。
2. 經費需求：330 千元。
3. 預期效益：期望透過國防情勢小型座談或演講，廣邀國內、外智庫學者專家、退役將領，針對國防軍事、區域安全、國際現勢、國防戰略及軍事科技議題，分享其專業觀點或實務經驗，以強化本院同仁對我國國防政策、軍事議題、區域及國際現勢之理解，增進本院與專家學者針對國家國防安全相關議題獲取之策略制定建議，進而提升本院研究能量。

(二) 計畫名稱：辦理《台北安全對話》論壇

1. 計畫重點：透過本院及國內、外智庫以及相關具備政府機關服務經驗人士等，共同探討軍事安全、三戰以及經濟、能源等非傳統安全議題，展現本院對中國大陸和印太地區研究整合能量；尋求建構以台灣為主體出發的台海安全論述，發展共同圖像及可能採取措施提



供政府具體參考，並向國際社會提供更多瞭解台灣的機會，建立具台灣觀點的台海局勢論述。

2. 經費需求：6,500 千元。

3. 預期效益：預期藉由與知名智庫、專家學者與官方經驗人士交換見解，台灣將能夠在國際間加強自己的論述與聲量，除可收二軌外交之效，並建立台灣觀點的台海安全論述及台灣防衛論述；同時掌握其他機構對台海局勢的未來發展思維，共同想定可能採取措施，建構更完整和具說服力之研究成果提供政府具體參考。

### (三) 計畫名稱：台北安全觀點之全球倡議

1. 計畫重點：針對台灣區域安全議題邀稿辦理專題研討會(Paper Symposium)，以求更積極參與國內外的國家安全政策辯論；並鼓勵本院研究人員撰稿發表至國際性重量級政策討論刊物，期使國際專家更熟悉並擴增具台灣觀點的區域安全論述。

2. 經費需求：3,000 千元。

3. 預期效益：塑造有利於台灣的國際倡議空間，為台灣創造一個更具有利的國際環境，進而促進友好立法、合作協議等實質性成果。

### (四) 計畫名稱：強化與區域內國家 1.5 軌、2 軌對話

1. 計畫重點：在本院既有之國際訪團來訪基礎上，促成訪團成員所屬機構與本院持續發展合作機制，以強化本院與區域內國家、國際智庫等機構之間進行戰略溝通能量。

2. 經費需求：3,000 千元。

3. 預期效益：藉積極接洽、辦理、參與國際會議、論壇，主動與各國代表進行對話交流，以發展 1.5 軌與 2 軌安全對話，期推升本院台灣觀點的安全論述之長期影響力。

## 四、國外智庫交流及合作。

### (一) 計畫名稱：國外智庫等互訪、參與會議

1. 計畫重點：本院持續性拓展並深化學術研究交流網絡，由美國戰略與國際研究中心 (CSIS) 智庫定期提供參訓名額，其他已簽合作協

議之捷克 EVC、阿根廷 FyL、法國 TMI、祕魯 CEEEP 等國家智庫亦有駐點研究規劃，以及本院研究人員赴國外定期參與會議或交流。

2. 經費需求：1,626 千元。

3. 預期效益：本院研究人員持續拓展交流網絡，並透過實際會議參與，提供我國觀點，結合他國對我國之政策建議，產出國軍投資建案、戰略態勢相關評析。

## (二) 計畫名稱：台日產官交流對話

1. 計畫重點：依照本院職掌國防戰略、產業研究等業務，俾便我方單位參考與合作。因應日本與美國雙雙強調反對企圖以武力改變東海或南海現狀的意圖，並重申台灣海峽和平與穩定的重要性，深化與日本交流工作刻不容緩，本年度規劃前往日本與相關智庫、論壇等相關產、官、學單位進行交流，擴大並深化雙邊之了解，強化台日各項合作關係。

2. 經費需求：551 千元。

3. 預期效益：透過參訪與日本相關單位進行深入對話，並深化台日合作關係。增加台日雙方之了解與互動，促進學術、二軌之外交，建立長期合作計畫。

## (三) 計畫名稱：台日防衛對話

1. 計畫重點：日本與台灣在地緣關係上密不可分，又近年來日本國內對台普遍友善，雙方在各方面均有相當的合作成果，為加深未來台日關係，安全與智庫間的交流為必要項目，故規劃赴日本參加台灣戰略研究學會與日本安全保障戰略研究所之年度閉門交流對話進行發表、與談或兵推，強化未來雙邊關係。

2. 經費需求：70 千元。

3. 預期效益：與日本退役將官深入交換對於日本在台海及灰色地帶的角色及台日安全合作方向之見地，並建立互信後提供與日本現職現役安全情報交換意見管道，深化雙邊智庫、安全研究交流，期能加

深台日雙邊關係，探詢建立未來可能對話管道，並促成未來常規性合作。

(四) 計畫名稱：台歐防衛安全對話

- 1.計畫重點：針對歐盟、北約之安全機制進行交流對話，並視歐洲相關國防軍備展內容，派員參加並進行觀察研析，瞭解歐洲國家政策趨向，強化與歐洲國家互動與合作，藉由與國家安全相關單位的交流，能夠增進台歐防衛安全的共同認知，提升台灣安全能見度至關重要，規劃至英國參訪具影響力主要產官學研單位，除進行座談交流，同時商討簽署合作協議，強化未來雙邊關係。
- 2.經費需求：944 千元。
- 3.預期效益：本案結合歐洲將中共列為主要挑戰者之安全發展趨勢，可提供台灣觀點，擴大對我之瞭解，以利深化北約合作之機會，強化國防安全戰略產學研交流，促成未來常態性合作。

(五) 計畫名稱：台印交流案

- 1.計畫重點：我國位居印太區域島鏈樞紐，為加深對印太區域美、日、印、澳合作戰略意圖瞭解，需強化與印太國家之合作，為加深未來台印關係，規劃參加印度中國研究所主辦的全印度中國研究年會並發表論文，與印度中國研究學者進行交流，拜訪與維繫已簽有合作意向書之印度軍方智庫進行二軌交流活動，開辦小型研討會或兵推，及協調其他軍方與官方背景的智庫進行接觸，強化未來合作事宜。
- 2.經費需求：557 千元。
- 3.預期效益：透過年度交流活動向印度學者與智庫研究者說明台灣的國防政策與戰略，尋求意見交換，並建立長久交流與合作關係。

(六) 計畫名稱：參加 CMO 電腦兵棋系統使用者年會出國案

- 1 計畫重點：參與 CMO 電腦兵棋系統使用者年會，獲取兵棋系統最新資訊及未來發展規劃，以充分發揮本院使用 CMO 電腦兵棋之效能。

2.經費需求：669 千元。

3.預期效益：由於兵棋系統使用者多為軍事或與軍事相關單位，本院透過參與國際使用者年會，可與會中其他國家、單位建立連結，交換使用心得、分享使用經驗以及技術，以本院智庫身份進行二軌交流，突破我國電腦兵棋系統與模式模擬交流之限制。

(七) 計畫名稱：參與美台國防工業會議與台海安全情勢交流對話

1.計畫重點：本院定期出席美台國防工業會議，由美台商會主辦的「美台國防工業會議」，被視為台美重要軍事交流會議，很高程度可以提供給台灣借鏡和參考，以掌握美國防產業有利於台灣安全的發展情況。

2.經費需求：491 千元。

3.預期效益：美台國防工業會議作為國防工業平台，各方聚集討論重要議題，即對台灣的安全援助。這幾年來，這議題的重要性隨著中國威脅擴大而日益增強，也更具緊迫感。

(八) 計畫名稱：日本 2025DSEI 防務展觀摩暨防衛交流

1.計畫重點：本展於每兩年各在日本及英國舉拜，2025 年於日本舉辦該防務展為世界主要防展之一，參訪該防務展可接觸成熟且最新防衛裝備與相關廠商。

2.經費需求：499 千元。

3.預期效益：藉由參訪展覽了解目前國際市場技術趨勢，與友國外銷態度，從而能進一步掌握我國可快速籌獲知武裝與技術儲備能力。

(九) 計畫名稱：日本智庫暨國會議員交流案

1.計畫重點：透由交流活動深化情誼，並向該國重點研究單位及現任內閣、國會成員傳達我國重要政策及國防、外交理念，闢建二軌外交管道。

2.經費需求：473 千元。

3.預期效益：於日本各大智庫實施專題發表及進行交流，充實研究能量暨提升本院國際能見度，並促成該國國會議員及各智庫所屬人員

回訪台灣，發揮本院二軌外交效能。

(十) 計畫名稱：參加 2025 年澳洲「台澳戰略安全對話」

1.計畫重點：台澳二軌戰略對話（Australia -Taiwan Track 2 Strategic Dialogue）在澳洲首都坎培拉與澳洲國立大學國家安全學院（ANU National Security College）舉行年度會議，重點係澳洲開始密切關注來自中國的安全威脅及印太戰略，故邀請本院學者提報並一同研討。

2.經費需求：739 千元。

3.預期效益：台澳二軌戰略對話（Australia-Taiwan Track 2 Strategic Dialogue）自 2018 年起定期舉辦，探討全球關注議題，並以印太戰略為焦點，展現澳洲對區域安全、台海局勢和平與穩定的關切。

(十一) 計畫名稱：參加新加坡「資安週會議」

1.計畫重點：參加 2025 年新加坡資安週，SICW 邀請各國資安政策決策者及相關業者與會，我方可透過參與多項攸關國家資安的展覽、論壇等交流活動促進網路安全技術與解決方案之交流。

2.經費需求：199 千元。

3.預期效益：新加坡在資安產業、政府部門落實於資安建置成果，均為臺灣學習標竿，各項務實措施得以作為後續我國資安技術深化與產業推動的參考依據，從新加坡面對東協資安產業的政策與經驗中，討論瞭解台灣資安產業國際市場推動方向。

(十二) 計畫名稱：出席「柏林安全會議」

1.計畫重點：德國近來大幅強化對台重視，尤其是執政聯盟中主掌經濟與外交的綠黨及主掌財政的自由民主黨，形成在德國執政聯盟內與中俄等極權國家對抗的重要力量。2022 年下半開始有大量重量級人士及國會議員訪團抵台，並擬推動更進一步的對台合作，本院即是德方認為未來進一步與台灣合作的重要伙伴之一。中共勢力目前尚未進入柏林安全會議，是我國可著力德國及北約盟國，在安全議題上直接進行交流的重要場域。

2. 經費需求：95 千元。

3. 預期效益：我國可在會議上分享國家安全經驗，將可能進一步引起歐陸國家的興趣，並討論合作可能。

(十三) 計畫名稱：史丹佛大學暨加州大學交流(台美交流案)

1. 計畫重點：與史丹福大學胡佛研究所(Hoover Institution, Stanford)共同舉辦研討會，討論台灣在美國印太戰略中相關的議題，並發表論文；與加州大學系統的國際關係與中國研究相關研究人員與系所舉行座談，並嘗試訂立未來交流計畫。

2. 經費需求：817 千元。

3. 預期效益：透過年度交流活動向美國西岸學者與智庫研究者說明台灣的國防政策與戰略理念、建軍規劃與願景，並討論如何預防台海發生戰爭，就當前國際情勢走向尋求意見交換，建立長久交流與合作關係。

(十四) 計畫名稱：國際軍事及航空展

1. 計畫重點：參訪國際重要軍事或航空展，例如法茵堡航展、巴黎航展、歐洲陸軍展等，此類大型航空展或軍事展皆為 2 年一度，可藉由參與不同型式展覽，瞭解軍、民用航空、國防武器裝備市場，以及航太與軍事產業及科技之發展趨勢。

2. 經費需求：143 千元。

3. 預期效益：透過參訪國外航空與軍事展，以及軍事博物館，實地瞭解國際航太產業、先進軍事科技及軍備產業發展與趨勢，以作為未來我國防自主及建軍備戰參考。

(十五) 計畫名稱：參加 EVC 年度歐洲價值高峰會

1. 計畫重點：EVC 年度歐洲價值高峰會，各國高層與會密切關注來自中國的安全威脅，故邀請本院學者就台海安全現況及可能情境進行研討，有助歐洲關注台海安全。

2. 經費需求：287 千元。

3. 預期效益：透過 EVC 利用捷克及立陶宛積極與台灣建立政治關係之

時機，加強台灣與歐洲智庫合作，歐洲已開始積極重視中國威脅，未來包括瑞典、芬蘭及波羅的海國家等與我國面臨相似威脅的智庫，都將列為本院可深化交流的對象；我方具有因應中國軍力、假訊息、認知作戰的評估能力，且在半導體戰略地位上不可替代，因此歐洲對台有高度興趣，有助於日後進一步深化交流。

(十六) 計畫名稱：日本中國研究社群座談會防衛對話

- 1.計畫重點：暫定114年3月前往日本東京之相關中國研究學術單位進行座談，強化本院與日本相關中國研究社群交流，主要目的為考量台日之間共同為美國印太戰略的盟友，擬與日本之中國研究社會共同研討如何應處中國所帶來的嚴重安全威脅，既能增加彼此對於中國研究的心得交流，亦可望增加台日智庫與大學的合作關係。
- 2.經費需求：324千元。
- 3.預期效益：增進國防安全研究、分析與擴展國防事務交流與合作，促進國際戰略溝通與對話。

(十七) 計畫名稱：與國外智庫交流國防民意比較研究

- 1.計畫重點：隨著中共不斷加大對台的軍事動作，國際社會愈來愈關注台海周遭的安全情勢。國外智庫經常針對中國威脅與台海安全發布定期性的民調報告，追蹤美國公眾之態度。本院從110年起執行民意調查至今已累積數波資料，為探詢跨國民調合作的可能性，深化國防民意比較研究，故規劃至美國智庫進行交流，以強化雙邊合作關係。
- 2.經費需求：409千元。
- 3.預期效益：本案預計安排拜訪華府重要智庫，如皮尤研究中心(Pew Research Center)、芝加哥全球事務委員會(Chicago Council on Global Affairs)、戰略暨國際研究中心(CSIS)、布魯金斯學會(Brookings Institution)等或相關研究單位，深化台美在國防與外交民意研究方面之交流，期盼建立對話管道，商討簽署合作協議，進行跨國國防民意調查比較研究，或舉辦定期活動研討，增進雙邊關係。

(十八) 計畫名稱：兵棋推演研討會

1. 計畫重點：本計畫旨在透過與國內、外專家學者，參與模擬預演想定情境與策略研討，訓練研究人員針對各項議題之反應與策略研擬能力，提升本院處理相關議題之敏捷反應與廣泛之思考視野。
2. 經費需求：311 千元。
3. 預期效益：由本院辦理 CMO 兵棋推演競賽活動，邀集國內戰略社群或各大專院校辦理兵棋推演競賽，以建立國內 CMO 兵棋推演生態系、兵推能量及實務經驗；另藉兵棋推演蒐集防衛作戰想定及參數，以利建構我國防衛作戰想定資料庫及參數資料庫，以及藉由 CMO 兵推活動推展國防科普教育，俾發揮本院智庫啟智育民之角色。

(十九) 計畫名稱：2025 日本 CYDEF 資安大會

1. 計畫重點：赴日本參加日本網路防禦創新機構每年舉辦日本與北約國家網路安全官方機構現職專家學者 CYDEF 年會，並受邀發表。
2. 經費需求：70 千元。
3. 預期效益：與日本、北約 NATO CCDCOE, NATO Strat COE, Hybrid COE, NATO C2 COE, 及美國 Army Cyber Institute 現職現役專家學者交換關於美日及北約與台灣加強網路安全前進防禦合作方向的見解，可預見未來將藉此一平台逐步拓展我國官方與北約及日本官方在網路安全防禦領域之交流管道。

(二十) 計畫名稱：配合美國海軍年會大展及美台國防工業會議，與美方國防工業進行交流。

1. 計畫重點：以美台國防工業展為主軸，瞭解美國在俄烏戰爭期間對烏克蘭的支持和援助，以提供給台灣借鏡和參考，另為掌握美國防產業有利於台灣安全的發展情況，規劃參訪與交流對象包括美國外交政策全國委員會 (NCAFP)、CSIS、2049、大西洋理事會 (AEI)、布魯金斯研究所，並結合美國海軍年會大展 (Sea Air Space - Global Maritime Exposition, Navy League of the United States)



時機，就近參訪美國國防工業，並與美方各智庫關於國防科技、產業之研究平台進行交流，以備我方研究、政策擬定之參考。

2.經費需求：1,102 千元。

3.預期效益：深入鏈結台美安全之相互理解，以及國防供應鏈之互補，開創外交、安全、經濟之合作機會。結合美國海軍年會大展時機，拜訪美國國防工業廠商，有利本院深入了解世界先進武器裝備應用情況，並參與學術研討會，以掌握全球國防科技研究和發展趨勢，提供我國國防產業與美國防工業大廠建立合作關係建立溝通橋樑，以提升台灣國防科技能力，建立台灣本土國防產業能量。

#### (二十一) 計畫名稱：美國 APCSS 智庫交流會議

1.計畫重點：本院為持續性拓展並深化學術研究交流網絡，如美國 APCSS 智庫定期提供參訓名額，邀請本院人員前往夏威夷參與論壇，透過實際會議參與，期深化雙邊智庫、安全研究交流，以加深台美雙邊關係，探詢建立未來可能對話管道，並促成未來常規性合作。

2.經費需求：1,564 千元。

3.預期效益：本院研究人員持續拓展交流網絡，並透過實際會議參與，提供我國觀點，並結合他國對我國之政策建議，產出國軍投資建案、戰略態勢相關評析。

#### (二十二) 計畫名稱：台韓智庫交流

1.計畫重點：開展本院與韓國智庫之間的交流，擴大台韓關係發展。

2.經費需求：446 千元。

3.預期效益：提升本院的能見度，有機會促使韓國方面回訪，也可以建立起台灣的韓半島區域研究之研究力量。

#### (二十三) 計畫名稱：提升本院智庫交流能量

1.計畫重點：規劃增加選派本院研究人員出國參訪頻率，透過受邀研討和演講，共同組織國際性研討會和論壇，增進本院與各國重點智庫、學者與專業人士之交流機會。

2.經費需求：9,000 千元。

3.預期效益：藉此積極建立合作機制，進而更有能力產出具前瞻性和創新性的研究成果，為政府和決策者提供更有價值的建議和參考。

## 五、國防及安全事務人才培育及儲備

### (一) 計畫名稱：圖書採購與管理

1. 計畫重點：充實本院圖書管理與電子圖書資源運用，提供相關研究素材供研究人員使用，將定期新購圖書及租賃電子資料庫。

2.經費需求：2,177 千元。

3.預期效益：年度內添購實體研究用圖書與租賃電子資料庫使用權限供本院同仁使用，俾利隨時掌握國際輿情及學術新知，擴大本院研究能量，完善國防、軍事及安全研究人才養成。

### (二) 計畫名稱：國軍幹部駐點研究交流

1. 計畫重點：年度內招訓國軍現役將、校級高、中階軍官蒞院駐點研究，藉由專家講座、學術研討、政府部門交流及國防產業參訪等規劃，並與院內學者專家就國家政策、國防安全、國際關係、兩岸事務等相關議題進行研究，以提升我國軍軍事幹部與學界之交流。

2.經費需求：1,454 千元。

3.預期效益：提供國軍將、校級高、中階軍官高層次及領域之管道，俾能隨時掌握國政、外交、國安、產業等輿情與新知，並藉由講座、研究、參訪、探討等方式，培養更寬廣之國家與國防戰略觀，完善國家之國防軍事人才養成。

### (三) 計畫名稱：軍事基地參訪與演訓觀摩

1.計畫重點：實地參與國軍年度重大演訓計畫實兵推演過程，以及赴各基地或機關進行參訪活動。

2.經費需求：247 千元。

3.預期效益：透過參訪漢光演習、國軍基地瞭解國軍演訓及武器狀況，做成相關軍售、國防科技及產業發展、演習內容精進之研析，供相關部會及大眾參考。

(四) 計畫名稱：青年開箱國防院觀摩

- 1.計畫重點：邀請國內研究所、大專及高中在校學生參訪本院，提供瞭解本院建築歷史外，並介紹地緣政治與國際關係對我國國防與外交現況與處境認識，更邀請研究人員分享研究工作感想，提供青年學子參考。
- 2.經費需求：42 千元。
- 3.預期效益：促進青年學子對國防事務與國際外交情勢多元瞭解，並藉圖文實務導覽設計與研究人員工作經驗分享，提供認識國防重要性之機會，達到全民國防教育宣教功能。

(五) 計畫名稱：邀請外國國防與國安學者來台駐點研究

- 1.計畫重點：藉邀請來自不同國家的國防專家來本院駐點研究，透過深入交流促使其完整了解台灣的地緣政治環境及國家利益，也藉由駐研學人向國際更直接傳遞真實的台灣樣貌，深化國際對台海議題的關注。
- 2.經費需求：6,000 千元。
- 3.預期效益：借鏡各國來訪專家的專業經驗，為制定相關國防政策提供更全面的建議與參考。

六、與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項

(一) 計畫名稱：執行國防部專案委託研究計畫

- 1.計畫重點：執行國防部年度委託本院辦理專案研究計畫，期望針對我國所處區域情勢、相關國家重要戰略，進行學術與政策研究，以供政府參考。
- 2.經費需求：500 千元。
- 3.預期效益：執行由國防部專案委託本院執行之各項研究計畫案，透過專業政策分析、戰略評估與政策建議，進一步完備我國國防政策與國安戰略，提供國防部或相關政府機構專業諮詢服務與建議。

(二) 計畫名稱：國防產業普查及訪廠

- 1.計畫重點：針對我國防產業之現況、遭遇之問題進行實地之田野訪

查，以及正規化的問卷統計，全盤呈現國防產業之樣貌，以利政策制定單位參考；並藉由訪廠了解目前尚有潛力之前瞻性國防產業，以利後續未來政策規劃研究。

2. 經費需求：620 千元。

3. 預期效益：由深層盤查國防產業之需求，連結前述國外交流之機會，運用有系統的整合，提出具操作性方案供政策機關參考，未來將有助於政府相關單位掌握國內國防廠商之設計、製造、組裝、測試能力，除能精準挹注資源於國產前瞻領域之外，亦能避免不必要的投資與浪費。

### (三) 計畫名稱：全民防衛作戰觀念調查（含工作坊）

1. 計畫重點：本院為國家安全與國防戰略主要政策研析單位，針對台灣民眾對國防事務及全民防衛作戰的想法實有瞭解之必要，透過調查資料積累和科學化的分析方法，為政府提供建言，協助相關單位強化國防政策溝通及公共參與，本院也預計透過與國內外知名且具公信力的民調機構合作，打造國防相關民意調查專業權威品牌。

2. 經費需求：1,249 千元。

3. 預期效益：藉由民意調查瞭解民眾對於國防議題偏好的因果關係，進一步衡量國防施政與國防發展策略與民溝通之成效，不但可促使國軍瞭解民眾的態度和立場，同時增進民眾領會國軍和國防之重要性，從而讓國軍得到人民的支持。

### (四) 計畫名稱：模擬系統運作及維護

1. 計畫重點：執行本院兵棋室（War Room）現行使用模式模擬軟體工具系統原廠授權及委商進行 Command: Modern Operations（CMO）模擬系統之運作及維持作業所需經費，以利全年運用 CMO 模式委商進行「想定發展」、「系統建模」、「模擬運算」及「統計分析」等模式模擬分析工作，俾逐步建立本院決策推演與量化分析能量，有效支援本院後續有關軍事作戰模擬量化分析之整合性專案遂行，提供政府擬訂相關決策參考。

2.經費需求：2,781 千元。

3.預期效益：針對未來軍事科技、戰爭發展趨勢、國防安全議題、台澎衛作戰進行模擬評估，並以民間智庫多元的觀點進行分析評論，提供國軍「建軍備戰」及國安相關單位參考，另運用 CMO 電腦兵棋系統等相關工具產出之量化分析報告及影像資料，公佈於本院官網，提升本院分析能量與形象。另可規劃邀集國內相關戰略社群及院校，進行防衛作戰 CMO 電腦兵棋系統推演競賽，以強化全民國防意識。

(五) 計畫名稱：六大國安戰略產業研究

1.計畫重點：針對六大國安戰略產業之現況、遭遇之問題進行實地普查，以及正規化的問卷統計，全盤呈現產業之樣貌，以利政策制定單位參考。

2.經費需求：422 千元。

3.預期效益：藉由普查研究鏈結與國外交流之機會，運用有系統的整合，提出具操作性方案供政策機關參考，未來將有助於政府相關單位掌握六大國安戰略產業未來發展及決策。

(六) 計畫名稱：整合計畫(中共政軍發展、印太區域情勢、國防科技等整合研究)

1.計畫重點：為面對國際情勢快速變化及日益複雜的國防議題，依總統國家安全理念及國防政策指導，評估國內外戰略環境與趨勢，審視國防安全威脅與挑戰。114 年執行整合型計畫規劃重點包含中共政軍發展、印太區域情勢、國防科技等面向之研究。

2.經費需求：1,768 千元。

3.預期效益：整合型研究計畫以本院主要研究人員為核心，進行跨所、院或跨學門之整合研究，透過對特定議題之研究，從各面向層層探討，除強化本院跨領域之研究量能之外，更提供專業政策資訊與諮詢，拓展國防事務交流與合作，促進國際戰略溝通與對話，並做為我國建軍備戰之借鏡。

## 參、本年度預算概要

### 一、收支營運概況：

- (一) 本年度政府補助基本營運收入 180,550 千元，比較上年度預算數 169,000 千元，增加 11,550 千元，增幅 9.20%，主要係其他業務支出新增工作項目與額度。
- (二) 本年度勞務收入 10,000 千元，較上年度預算數 6,000 千元，增加 4,000 千元，增幅 66.67%，係增加勞務案收入。
- (三) 本年度財務收入 300 千元，與上年度預算數 300 千元相同，此係定期存款利息收入。
- (四) 本年度勞務成本 10,000 千元，較上年度預算數 6,000 千元，增加 4,000 千元，約 66.67%，係增加勞務案件支出費用。
- (五) 本年度人事費用 86,716 千元，較上年度預算數 82,353 千元，增加 4,363 千元，約 5.3%，係配合勞工基本薪資及保險調升並增加主管津貼、年終獎金等，按預算員額 90 人核實編列。
- (六) 本年度管理費用 36,457 千元，較上年度預算數 36,557 千元，減少 100 千元，約 0.27%，主要係維持本院年度運作所需費用。
- (七) 本年度其他業務支出 54,397 千元，較上年度預算數 44,490 千元，增加 9,907 千元，約 22.27%，係新增工作項目擴大智庫任務所致。

以上總收支相抵後，本年度賸餘 3,280 千元，較上年度預算數 5,900 千元，減少 2,620 千元，主要係精實預算編用提升執行績效。

### 二、現金流量概況

- (一) 未計利息股利之稅前賸餘 2,980 千元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入 12,414 千元。
- (二) 本年度減少不動產、廠房及設備 11,800 千元、增加無形資產 980 千元，投資活動之淨現金流入 12,673 千元。
- (三) 本年度預估無籌資活動之淨現金流出。
- (四) 期初現金及約當現金餘額為 8,506 千元，本期現金及約當現金增加 25,807 千元，期末現金及約當現金餘額為 33,593 千元。

### 三、淨值變動概況

本年度期初淨值（上年度餘額）111,417 千元，增加本年度賸餘 3,280 千元，期末淨值為 114,697 千元。

### 四、固定資產投資

本年度固定資產投資 2,980 千元，較上年度預算數 5,600 千元，減少 2,620 千元，約 46.78%，係考量辦公場域已逐步建置，僅檢討必要資產購置所需。

### 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

#### 一、前年度決算結果及成果概述

##### （一）決算結果

- 1.政府補助基本營運收入 141,958 千元，較預算數 150,000 千元，減少 8,042 千元，約 5.36%。
- 2.勞務收入 10,105 千元，係專案委辦收入。
- 3.財務收入 670 千元，較預算數 300 千元，增加 370 千元，約 123.41 %，主要係利息收入增加。
- 4.人事費用 80,166 千元，較預算數 79,186 千元，增加 980 千元，約 1.24%，主要係在職人數逐月波動核實支應薪資、勞健保等相關費用增加支出所致。
- 5.管理費用 46,789 千元，較預算數 41,668 千元，增加 5,121 千元，約 12.29 %，主要係固定資產折舊、軟體系統攤銷及資安、網域維護等相關費用增加支出所致。
- 6.其他業務支出 16,156 千元，較預算數 19,846 千元，減少 3,690 千元，約 18.59%，主要係譯稿費發放基礎以公開市場機制計算，而減少實際業務支出所致。

##### （二）計畫執行成果概述

#### 1. 國防、國安、軍事發展之研究及分析

本院業務包含國防、安全及軍事發展的研究與分析，《國防安全新聞》自 107 年 5 月 28 號出刊，每週一至五發行，截至 108 年底

已發行 400 期，109 年 4 月改版為《國防安全即時評析》後，因應重大國際情勢或國內國防重要發展出刊，112 全年出版 134 期；《國防安全雙週報》針對重要且即時之國家安全及國際戰略議題撰擬分析，112 年發行 14 期；自 112 年 8 月起，《國防安全雙週報》及《國防安全即時評析》兩刊物整併，統一於《國防安全即時評析》版面刊出。《國防情勢特刊》為增進國防安全研究與分析深度，以提供專業政策資訊與諮詢，拓展國防事務交流與合作，促進國際戰略溝通與對話，112 年發行 10 期。半年刊《戰略與評估》為匿名審查刊物，積極向院內、外徵稿，收稿後經編委會討論、編輯、審核後出刊，具嚴謹程序，112 年計發行 2 期。另為與國際接軌，使國際學者與專業人士了解本院在國防安全議題所做研究，本院 112 年除出版英文半年刊《Defense Security Brief》3 期，也將部分院內文章翻譯成英文出版《News Letter》，112 年出版 16 期，對深化本院與外國智庫交流深有助益，外國駐台辦事處等亦會對內容來院深入研討，係本院近年對刊物改善之展現；自 112 年 8 月起，《News Letter》及《Defense Security Brief》兩刊物整併，統一於《Defense Security Brief》版面刊出。本院年報、特刊、半年刊皆公布於官網，供各界瀏覽與檢索，電子及實體刊物寄送對象包含國安會、國防部與立法院等機關，及國內、外國防安全有關智庫，供相關人員參考，並作為後續與他國智庫、機構之交流基礎，鞏固本院研究聲量。112 年本院出版專書《國防戰略研究：思維與實務》，剖析國際政治結構面臨中國影響力擴張之際，全球主要國家的國防戰略思維。112 年本院完成建置兵棋室(War Room)現行使用之模式模擬軟體工具，逐步建立本院決策推演與量化分析能量，以有效支援本院後續有關軍事作戰模擬量化分析之整合性專案遂行，並提供政府擬訂相關決策參考。



表 1：國安、國防、軍事研究之研究及分析成果

項次	項目	成果
1	出版「戰略與評估」	2 期
2	出版「Defense Security Brief」(英)	3 期
3	出版「國防情勢特刊」	10 期
4	出版「國防安全雙週報」	14 期
5	出版「國防安全即時評析」	134 期
6	出版「News Letter」(英)	16 期

## 2. 國安、國防政策研究與戰略建議

本院為深入研究國防發展、中共政軍與國際情勢發展，並將成果撰寫成 3 份年度報告，主題涵蓋區域安全及我國國防科技、產業與解放軍相關議題，深入分析最新國防戰略情勢、各國政策、國防產業著重項目、中共黨政軍在後疫情時代可能之變化，於此國際關注臺海情勢之際，提供國防部、立法院、外交部等單位參考，並公布於本院官網，與公眾交流國防相關知識，對全民國防有所助益，提升戰略溝通效益。

表 2：國安、國防政策研究與戰略建議成果

	項目	成果
1	出版「印太區域安全情勢評估報告」	1 份
2	出版「中共政軍發展評估報告」	1 份
3	出版「國防科技趨勢評估報告」	1 份

## 3. 國際對話及溝通網路

國防情勢座談為本院不定期邀請國內外專家學者蒞院就中共議題、國防安全、區域情勢、國際現況、資安、無人機、情報作戰、城鎮戰等交流討論，112 年共計 100 場。本院「2023 台北安全對話」11 月 8 日於台北寒舍艾麗酒店舉行，主題為「中國對全球秩序與民主的挑戰」；8 月 9 日於本院舉辦「台印安全對話」；4 月 19 日於台北花園酒店舉行「俄烏戰爭對印太安全之影響及區域因應」研討會；另本院與日本智庫定期對話，2 月 24 日本院與日本東京笹川和平財團進行研討、7 月 15 及 16 兩日由霍董事長率隊參加由「日本戰略研究論壇」(JFSS) 在東京主辦，針對台海危機所進行的台美

日三方兵棋推演。12月15日與日本安全保障戰略研究所實施「第5次台北防衛對話」。

表 3：國際對話及溝通網路成果

項目		成果
1	辦理國防情勢座談演講	100 場
2	辦理戰略安全對話	5 場

#### 4. 國內外智庫交流合作網絡

本院係執行智庫交流及戰略溝通單位，眾多國內外重要官方代表處與民間單位來院交流拜會，交換對重要國防安全議題的觀點與看法，112年自歐美、紐澳、印度、日本等國的國內外專家、智庫學者、辦事處拜會共計197案，提升與各國智庫合作與交流可能；112年更與捷克外交部所屬的「布拉格國際關係研究院」(IIR)、印度國防大學(RRU)簽署合作備忘錄。112年有來自紐西蘭、美國、烏克蘭、德國和印度的駐研學者共5位來院駐點，與本院學者及外部單位交流。本院與美國喬治城大學簽訂實習生合作備忘錄，112年循例有一位碩士生來到本院實習，協助交流、研究。

本院112年度出國案部分共計41案，研究員前往日本、印度、越南、美國、加拿大、捷克歐洲等地交流，深化智庫網絡，開啟資安、動員、太空、戰略對話，使各國民民主盟友了解台灣的國防能力、政策及願景。

本院研究員參與各部會及智庫之外部兵推，並協助設計及審閱想定，促進戰略社群對話，包含執行外交部北美司委辦「第三國因應經濟脅迫情境演練兵棋推演」、國安會委辦「關鍵基礎設施防護(Critical Infrastructure Protection, CIP)桌面演習」等。

表 4：國內外智庫交流合作網路成果

項次	項目	成果
1	辦理年度出國案	41 案
2	國內、外機構、智庫交流	197 案
3	與國外智庫訪問研究或實習	6 案
4	兵棋推演與諮詢	1 案

## 5. 國防安全事務人才培育及軍文溝通

本院研究員接受國內外媒體採訪及文章引用之露出，有效提升本院國際知名度，如《華爾街時報》、《金融時報》、《德國之聲》、《美國之音》、《新聞週刊》、日本《讀賣新聞》等，平均月達 170 則，媒體露出量顯較以往有大幅成長，足見本院能見度。本院亦致力經營院內臉書專頁、youtube 及 Twitter 推特推廣，期提升國內民眾認識本院及國防外交議題之關注。

本院為增進軍文交流，將學者理論與軍事實務相結合，以培養具國際戰略視野之國軍重要幹部，並提升研究人員對軍事實務之了解，已於 107 年 10 月開始國軍人員(含國防部公務人員)駐點本院計畫。本院為培養具國際觀與戰略涵養之中、高階軍官，及從事相關國防事務之高階文官，使其具備整體區域危機模擬、行動方案建構及決策思考等相關能力，以因應未來實需。112 全年已培訓將官 8 員、校官 32 員，目前 4 名將官（空軍 2 名、海、空軍陸軍各 1 名）及 5 名校官參訓中。另持續辦理學官與研究人員交流、專題課程等，計舉辦 52 場研討活動，議題多元，如專案管理與領導力、地面防衛作戰、星鏈與星盾網通與新作戰概念關聯性、中共兩棲作戰、日本國家安全戰略、以巴戰場見聞錄、拜習會/普習會對台海安全的評估等，強化學官對當前情勢認知。為拓展軍官各面向之瞭解，除安排赴政府部會，亦安排相關國防產業及媒體產業之參訪，如罡旻企業、智飛科技、公共電視台、亞馬遜公司等，以令知曉國內國防產業供應鏈發展現況、媒體運作情形等。

本院設立宗旨為拓展國防事務交流與合作爰結合各國大專校院於學期間辦理青年學子開箱國防院，廣納青年學生參加，提昇學校課程與國防教育之連結，透過多樣化的交流、參訪、體驗方式，將全民國防的觀念向下扎根。112 年已辦畢活動包含：9 月有由琉球大學、北海道大學、佐賀大學及福岡大學等各校師生組成之訪問團，蒞院交流台灣安全形勢、中國對台灣之傳統、非傳統威脅，以及台

灣與國際社會對中國威脅的因應之道，也讓日本青年快速地掌握台灣的安全情勢。6月來自美國及加拿大國際知名大學組成的「國際青年菁英領袖研習班」拜會，探討本院在國防安全領域的努力，以及台灣在區域安全上的重要性。6月另有台灣青年基金會、台灣教授協會、中央廣播電台與亞洲政經與和平交流協會所共同舉辦的「Y's Day 週三青年日」，由我國35名大學及研究所的同學組成蒞院參訪，請益當前台灣安全的挑戰課題。另為使我國學生更瞭解台灣安全情勢，舉辦數十場青年學子研討活動，包括台灣大學、政治大學；以及接待中華民國護理師護士公會、長庚醫院及奇美醫院之年輕醫護人員，共同研討如何強化我國醫療韌性。

為使研究人員瞭解國軍實務運作，分赴國軍各基地之實際演訓、基地訓練測考等要項實施駐點觀摩，112年參加漢光兵棋推演、實兵驗證及空軍天龍演習等合計5場9人次，執行成效良好。

表5：國防安全事務人才培育及軍文溝通成果

項次	項目	成果
1	駐點學官活動	52場
2	產官學與媒體引用	月平均80次
3	青年開箱國防院	4場
4	觀摩基地、操演	3案

## 6.與國家安全、國防安全有關研究及受委託事項

國防部專案研究計畫包括《國軍調整文宣策略後反制中共認知作戰成效研討》、《國軍實戰化訓練之研究-以軍事戰略而言》、《中共匿蹤戰機發展對亞太地區的影響》、《探討國軍雲端平台規劃，研析國軍導入之可行性》。

中短篇研析有《灰色地帶衝突之國際法研究》、《海上民兵相關反制措施之適法性研究》、《中共量子技術發展與作戰運用》、《東、南沙威脅及強化島嶼防務之研究》、《2030年中共犯臺行動能力與因應對策》、《空軍戰力保存作戰效益及未來精進作法研析》。

本院為多元及穩定化資金來源，積極承接國內外各單位委託

案，112 年有主辦論壇、研討會，或受國安會、外交部、陸委會委託(辦)計 13 案，與國內外多個單位辦理線上或混合式研討會/演講/工作坊等學術交流及對話，議題涵蓋國際關係、國防外交及戰略情勢等。重要個案包含 11 月舉辦之「2023 台北安全對話」論壇活動，分別受陸委會及兆豐銀行補助，邀請多個國際間及國內重量級專家學人，共同探討、交流「中國對全球秩序與民主的挑戰」主題；同月間，與北美司等單位跨部會合作「第三國因應經濟脅迫情境演練」兵推等。

112 年辦理國防產業普查及民調，走訪我國各地與國防有關之部分大、中、小型廠商，了解其對國防產業之現有作法、相關條例、辦法是否有窒礙難行之想法，並對產業鏈串接增進見聞，以為後續國防產業發展及國軍建軍規畫做政策建議。在國防民調方面，自 2021 年起，委託政大選研中心執行專門針對國防議題之「台灣國防安全民意調查」，旨在透過資料積累與科學化分析方法，為學界與政策圈提供公正且專業的民調資料，了解國人對國防建軍之看法。

為應對更大型國安議題需求，規劃並執行 111 至 112 年 2 年期 7 大整合型計畫，112 年執行成效如下並如期結案：

- (1)《不對稱作戰及對台啟示》：採個案比較，從越南、伊朗、中共、俄羅斯、美國、恐怖組織等國作戰經驗分析，辦理工作會議及座談，對建軍備戰及軍售作政策論述與建議。
- (2)《新型態戰爭》：針對新戰場環境，聚焦資通訊科技對指管資通情監偵的影響，也對小型戰爭、灰色地帶衝突分析，分為網路戰、電磁戰、太空戰、認知戰，研究方法有深度訪談及專家座談、兵推，辦理演講及工作會，並產出相關分析。
- (3)《中共軍力之淨評估》：以中共經濟、科技、產業總體支持資料推估解放軍軍力，並對政策文件作分析，評估中共軍費用途、發展重點、具體建設成果，由三個子計畫組成，分別為

2030 年代之世界政治結構、中共國力與軍事目標、軍力深度評估，故依淨評估為核心，驗證部分導入想定、模式模擬及兵推，最終提供威脅指標，預計產出政策報告，也與美國 2049 計畫所及金屬工業中心等辦理研討會。

- (4)《後疫情時代的世界秩序及其對台灣的戰略意涵》：建立資料庫及以修正式德菲法、結構式訪談，結合各專家學者意見，後續以趨勢研究及兵棋推演來歸納情境，重點係印太政治格局、經貿態樣、資通訊安全與意識形態爭端，協助台灣預為綢繆，辦理工作或座談會並發表文章。
- (5)《比較印太國家「大戰略」：以台灣、美國、日本、澳洲、印度與中國為例》：借鏡印太相關國家戰略體系，對不同威脅之認定和分類，觀察對象有中國、美國、日本、澳洲、印度，從文化、政治經濟情境、決策者等層次入手，以文獻分析法及訪談作出與台灣情境之類比，辦理座談及工作會並發表文章。
- (6)《灰色地帶衝突與台灣的因應之道》：含決策科學、區域研究、危機管理、傳播溝通領域，對法律戰、資訊作戰、軍事脅迫、經濟脅迫、戰略溝通等子題作分析，預計作成各類、層級之衝突因應手冊，辦理座談及工作會並發表文章。
- (7)《新型科技對國防戰略與政策之影響》：為因應台海防衛需求，試圖尋找國軍優勢，在國防資源有限性下發展新型科技，研究台灣國防科技產業之能量，配合刊物展出，辦理研討會及工作會並發表文章。

## 二、上年度已過期間預算執行情形（暫列截至 113 年 5 月 24 日止執行情形）

- (一) 政府補助基本營運收入數 1 至 5 月份計 82,930 千元，與預計數相同。
- (二) 勞務收入數 1,138 千元，係日本協力銀行與政治大學委辦計畫收入。
- (三) 其他收入(權利金收入)3 千元，係專書出版品版稅等收入。
- (四) 勞務成本執行數 797 千元，係日本協力銀行委辦交付成果與付款。

- (五) 人事費用執行數 37,646 千元，較預計數 38,523 千元，減少 877 千元，約 2.28%，主要係核實支給勞工基本薪資及保險。
- (六) 管理費用執行數 16,961 千元，較預計數 13,158 千元，超出 3,803 千元，約 28.90%，主要係因修繕維護費進度配合維修實務辦理修繕。
- (七) 其他業務支出執行數 4,369 千元，較預計數 13,823 千元，減少 9,454 千元，約 68.39%，主要係樽節各計畫支用以利後續辦理 2024《台北安全對話》論壇。

以上總收支相抵後，計賸餘 24,298 千元。

- (八) 固定資產投資執行數 68 千元，較全年預計數 5,600 千元，減少 5,532 千元，約 98.78%，主要係辦公場域改善持續進行，尚未完成核銷。

## 二、主要表



財團法人國防安全研究院  
收支營運預計表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
152,733	100.00	收入	190,850	100.00	175,300	100.00	15,550	8.87	詳收入明細表
152,063	99.56	業務收入	190,550	99.84	175,000	99.83	15,550	8.88	
10,105	6.62	勞務收入	10,000	5.24	6,000	3.42	4,000	66.67	
141,958	92.94	政府補助基本 營運收入	180,550	94.60	169,000	96.41	11,550	9.20	
670	0.44	業務外收入	300	0.16	300	0.17	-	-	
670	0.44	財務收入	300	0.16	300	0.17	-	-	
-	-	其他收入	-	-	-	-	-	-	
153,215	100.31	支出	187,570	98.28	169,400	96.63	18,170	10.73	
153,215	100.31	業務支出	187,570	98.28	169,400	96.63	18,170	10.73	
10,104	6.61	勞務成本	10,000	5.24	6,000	3.42	4,000	66.67	
80,166	52.49	人事費用	86,716	45.43	82,353	46.98	4,363	5.30	
46,789	30.63	管理費用	36,457	19.11	36,557	20.85	(100)	(0.27)	
16,156	10.58	其他業務支出	54,397	28.50	44,490	25.38	9,907	22.27	
-	-	業務外支出	-	-	-	-	-	-	
-	-	其他支出	-	-	-	-	-	-	
(482)	(0.32)	本期賸餘 (短絀)	3,280	1.72	5,900	3.36	(2,620)	(44.41)	

**折舊攤銷前賸餘 (短絀) (預計) 數**

項目	本年度預算數	上年度預算數	
本期賸餘 (短絀)	3,280	5,900	
折舊及攤銷費用 (排除不影響餘絀計算之折舊及攤銷費用)	9,845	9,388	
<b>折舊攤銷前賸餘 (短絀)</b>	<b>13,125</b>	<b>15,288</b>	

財團法人國防安全研究院  
現金流量預計表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘 (短絀)	3,280	
利息股利之調整	(300)	
未計利息股利之稅前賸餘 (短絀)	2,980	
調整非現金項目：		
攤銷費用	3,383	
折舊費用	6,462	
增加其他應收款	0	
減少其他應收費款	0	
增加應付費用	(771)	
增加代收款項	60	
未計利息股利之現金流入 (流出)		
收取利息	300	
<b>業務活動之淨現金流入 (流出)</b>	<b>12,414</b>	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	11,800	
增加無形資產	(980)	
增加存出保證金	0	
增加未攤銷費用	1,853	
<b>投資活動之淨現金流入 (流出)</b>	<b>12,673</b>	
籌資活動之現金流量	-	
現金及約當現金之淨增 (淨減)	25,087	
期初現金及約當現金	8,506	
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>33,593</b>	

財團法人國防安全研究院  
淨值變動預計表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	50,000	-	50,000	
捐贈基金	8,000	-	8,000	
累積餘絀(-)				
累積賸餘	53,417	3,280	56,697	
合  計	111,417	3,280	114,697	

### 三、明細表

財團法人國防安全研究院  
收入明細表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
152,733	收入	190,850	175,300	
152,063	業務收入	190,550	175,000	
10,105	勞務收入	10,000	6,000	主管機關以外機關（構）勞務委辦案收入
141,958	政府補助基本營運收入	180,550	169,000	國防部捐助營運收入
670	業務外收入	300	300	
670	財務收入	300	300	利息收入
0	其他收入	0	0	
152,733	總計	190,850	175,300	

財團法人國防安全研究院  
支出明細表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
153,215	<b>支出</b>	<b>187,570</b>	<b>169,400</b>	
153,215	<b>業務支出</b>	<b>187,570</b>	<b>169,400</b>	
10,104	<b>勞務成本</b>	<b>10,000</b>	<b>6,000</b>	
5,561	委辦計畫成本	10,000	6,000	
4,543	補助計畫成本	-	-	
80,166	<b>人事費用</b>	<b>86,716</b>	<b>82,353</b>	
58,690	薪資支出(含資遣)	60,605	63,011	配合勞工基本薪資及保險調升，按預算員額 90 人核實編列
1,274	薪資支出-免稅加班	1,102	819	以勞基法規定核實計算
926	薪資支出-未休假	1,413	618	未休特別休假日，應按未休假日數發給勞工之工資
-	津貼	2,472	-	主管、證照及專案津貼
8,758	員工獎金	10,410	6,600	依規定支領之各項獎金
164	職工福利	200	180	員工生日禮金
6,802	保險費	7,309	7,350	雇主負擔之員工勞健保費
3,552	退休金	3,205	3,775	以薪資投保級距 6%計算
46,789	<b>管理費用</b>	<b>36,457</b>	<b>36,557</b>	
576	勞務費	724	724	會計師、律師公費及官網維護
2,942	租金支出	3,718	3,718	房屋、土地、咖啡機、公務車輛及影印機租金
1,919	辦公用品	684	684	紙張文具、印表機用碳粉及單價未超過一萬元之辦公用品等費用
517	郵電費	708	708	郵資、電話、傳真及無線網路費
1,493	水電費	2,700	2,700	水費及電費
3,088	修繕維護費	4,000	4,000	房屋及設備修繕、硬體設施及網域維護費
7,071	折舊費用	6,462	4,429	不動產、廠房及設備之折舊費用
12,573	攤銷費用	3,383	4,959	無形資產之攤銷費用
91	會議費	30	30	舉辦各項會議之場地、佈置及餐費
1,154	兼職費	1,152	1,152	董監事兼職費
-	出席費	-	-	升等外聘委員出席費用
1,367	事務推廣費	750	750	贈交流訪賓紀念品

財團法人國防安全研究院  
支出明細表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,692	清潔費	1,776	1,776	院內環境清潔及清潔用品費
110	燃料費	180	180	公務車用油
1,181	行政費	1,385	1,385	辦理因應業務需要執行公務之相關支出
74	印製費	110	110	預算、決算、公文信封及相關宣導教育訓練等印製與裝訂。
-	保險費	6	215	團體意外險、公共意外險及建築物災害險
16	國內旅費	-	-	參與勞資會議、性別平權、環境教育、資安等教育訓練
125	稿費	-	-	行政類型教育訓練講座邀稿
6	講座費	-	-	行政類型教育訓練講座邀請外師座談
73	教育訓練費	50	50	員工教育訓練費
8,246	資訊服務費	5,667	5,667	資訊軟體系統授權使用費*以前年度為"權利使用費"
8	臨時人員酬金	470	570	雇用短期派遣人力費用
265	稅捐及規費	502	750	其他機關服務手續之規費等
2,202	其他費用	2,000	2,000	非屬上列之費用，主要係辦理員工體檢、三節禮品、空間規劃及相關體般事務支出
<b>16,156</b>	<b>其他業務支出</b>	<b>54,397</b>	<b>44,490</b>	
15	辦公用品	154	275	專案研究所需文具等耗材
14	郵電費	65	113	刊物、專書院外人員報酬等郵寄、匯費等
6,094	旅費	38,289	20,921	辦理本院派駐國外智庫駐點人員及國內、外專家學者蒞院參加會議、交流所需機票、車資等差旅費用支出
160	講座費	480	418	講習、座談會等，聘請講師演講或授課所支給之鐘點費用
1,281	會議費	1,097	1,091	各項會議之場地、佈置及餐費
253	出席費	1,125	1,283	專案邀請院外專家學者座談
1,222	稿費	3,104	3,332	辦理國防部專案委託、各項交流計畫與評估報告及本院刊行出版品撰稿費用

財團法人國防安全研究院  
支出明細表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
-	保險費	97	65	辦理專案會議及參與軍事演習及學關駐點研究保險
926	印刷費	1,166	1,011	業務出版品印刷費用
-	教育訓練	-	380	課程報名費
-	事務推廣費	-	20	會議視覺、海報、展架識別證等設計與印製費用
11	租金支出	1,578	2,570	專業會議裝備租用
2,608	勞務費	2,981	9,122	辦理模式模擬系統維運所需人員薪酬
1,308	資訊服務費	2,177	2,798	圖書電子資料庫
2,076	委辦費	300	-	邀請院外學術機構協辦執行專案
126	補助費	-	-	
62	其他費用	1,784	1,091	非屬上列之業務費用
<b>153,215</b>	<b>總計</b>	<b>187,570</b>	<b>169,400</b>	





## 四、參考表

財團法人國防安全研究院  
資產負債預計表  
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

112年(前年) 12月31日實際數	科目	114年12月31日 預計數	113年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
	資 產			
40,300	流動資產	34,419	8,621	25,798
35,576	現金及約當現金	33,593	8,506	25,087
1,648	應收帳款	-	-	-
122	其他應收款	5	5	-
2,954	預付款項	821	50	771
-	代付款項	-	60	(60)
40,000	投資、長期應收款、貸款及準備金	40,000	40,000	-
40,000	非流動金融資產	40,000	40,000	-
32,223	不動產、廠房及設備	25,805	44,067	(18,262)
29,651	機械及設備	24,893	24,893	-
4,557	交通及運輸設備	10,000	8,000	2,000
16,189	什項設備	21,189	21,189	-
-	租賃權益改良	-	13,800	(13,800)
50,397	不動產、廠房及設備小計	56,082	67,882	(11,800)
( 18,174)	減：累計折舊	(30,277)	(23,815)	(6,462)
16,687	無形資產	11,295	13,698	(2,403)
44,787	電腦軟體	38,693	37,713	980
( 28,100)	減：累計攤銷	(27,398)	(24,015)	(3,383)
6,779	其他資產	5,703	7,556	(1,853)
250	存出保證金	253	253	-
6,529	未攤銷費用(淨額)	5,450	7,303	(1,853)
-	代付款項	-	-	-
<b>135,989</b>	<b>資產合計</b>	<b>117,222</b>	<b>113,942</b>	<b>3,280</b>
	負 債			
14,580	流動負債	1,445	2,365	(920)
542	應付帳款	-	-	-
7,643	應付費用	1,355	1,775	(420)
5	其他應付款	-	-	-
168	應付所得稅	90	90	-
6,000	預收款項	-	500	(500)
222	代收款項	-	-	-
7,976	其他負債	1,080	160	920
126	存入保證金	160	160	-
7,850	遞延收入	920	-	920
<b>22,556</b>	<b>負債合計</b>	<b>2,525</b>	<b>2,525</b>	<b>-</b>
	淨 值			
58,000	基金	58,000	58,000	-
50,000	創立基金	50,000	50,000	-
8,000	捐贈基金	8,000	8,000	-
55,433	累積餘絀	56,697	53,417	3,280
55,433	累積賸餘	56,697	53,417	3,280
<b>113,433</b>	<b>淨值合計</b>	<b>114,697</b>	<b>111,417</b>	<b>3,280</b>
<b>135,989</b>	<b>負債及淨值合計</b>	<b>117,222</b>	<b>113,942</b>	<b>3,280</b>

財團法人國防安全研究院  
員工人數彙計表  
中華民國 114 年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
董事長	1	管理階級
執行長	1	管理階級
副執行長	2	管理階級
資深研究員	2	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究員	8	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
副研究員	17	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
助理研究員	23	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究助理（中階）	12	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
研究助理（初階）	4	研究人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
行政管理人員	20	行政管理人員（員額為預估，將隨實際情況調整）
<b>總計</b>	<b>90</b>	

財團法人國防安全研究院  
用人費用彙計表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

職類(稱)	薪資	加班費 (超時工作報酬)	津貼	員工獎金 (年終、考核)	退休金	保險費	職工福利	其他 (未休假工資)	總計
管理階級	10,215	0	124	1,261	469	762	10	0	12,841
資深研究員	691	0	49	190	38	165	4	0	1,137
研究員	9,418	154	297	1,564	536	961	24	231	13,185
副研究員	12,546	215	494	1,881	670	1,424	40	377	17,647
助理研究員	12,205	208	618	2,165	646	1,598	50	371	17,861
研究助理(中階)	5,924	134	297	1,144	329	873	24	169	8,894
研究助理(初階)	1,576	60	99	403	84	279	8	60	2,569
行政管理人員	8,030	331	494	1,802	433	1,247	40	205	12,582
<b>總計</b>	<b>60,605</b>	<b>1,102</b>	<b>2,472</b>	<b>10,410</b>	<b>3,205</b>	<b>7,309</b>	<b>200</b>	<b>1,413</b>	<b>86,716</b>