

第十五章 中共社會治理革新：中央與地方社會工作體系的建置

鄧巧琳*

2023 年 3 月，中共中央和國務院共同發布新一輪的《黨和國家機構改革方案》，相較於習近平任內前二次的機構改革，此次黨國重塑金融、科學與社會管理體系，其中，本文關注於新設立的中共中央社會工作部，從本次的《機構改革方案》所揭示的中共中央社會工作部職能，以及目前公告的中央與地方社會工作體系的人事安排等，本文並梳理出黨國成立中社部的背後意涵，即服膺於黨政關係進一步朝「黨向國家收權」的趨勢，而社會工作體系的完善亦預示著中共黨國社會治理的新路線，或將黨領導一切的治理格局深化到社會各層面。

壹、前言

2023 年 2 月，中共中央二十屆二中全會同意新一輪的《黨和國家機構改革方案》，其後該方案經全國人大審議通過，此為中共領導人習近平上台後所推動的第三次機構改革。習任內第一次機構改革為 2013 年的《國務院機構改革和職能轉變方案》，延續 2008 年「大部門制」的改革，整併國務院組成部門與下屬機構，減少 4 個正部級機構，¹ 欲改善部門職能重疊、疊床架屋的情況。第二次機構改革則是 2018 年十九屆三中全會所通過的《深化黨和國家機構改革的決定》，除延續國務院「大部門制」改革外，亦可觀察出「以黨代政」、由黨中央機關取代國務院機構職能的趨勢。該《決定》涉及黨、國務院、人大、政協、行政執法等的機構改革，其中，黨中央機構以增列議事協調機構與完善中央既有機構職責為主

* 鄧巧琳為國防安全研究院中共政軍與作戰概念研究所政策分析員。

¹ 〈新一輪國務院機構改革將啟動 國務院組成部門減至 25 個〉，《新華網》，2013 年 3 月 10 日，http://www.xinhuanet.com//2013lh/2013-03/10/c_114965262.htm。

軸，包含組建國家監察委員會、中央全面依法治國委員會、中央審計委員會、中央教育工作領導小組、中共中央和國家機關工作委員會等，並將中央全面深化改革、中央網絡安全和信息化、中央財經與中央外事工作等四個領導小組改為委員會，並設立相應的辦事機構，顯見習近平持續推行其小組決策模式的制度化革新。²

此次 2023 年的機構改革方案，延續 2018 年機構改革方案，同樣涉及黨中央、國務院、人大、政協等的改革，持續以「推進國家治理體系和治理能力的現代化」為目標。其中，在黨中央機構改革部分，新組建中央金融委員會、中央金融工作委員會、中央科技委員會、中央社會工作部與中央港澳工作辦公室，³ 除調整黨政機構設置與重新劃分部門執掌職責外，此些新設立的黨中央決策議事協調機構與黨中央職能部門，彰顯習近平欲進一步分別抓牢中國共產黨在金融、科學與社會等三大領域的管理之手。而在國務院機構改革方面，除與黨中央步調一致、進一步重塑金融監管與科學管理機制之外，亦針對三農、高齡化等社會問題相關部門進行職能改組等，同時亦升格國家信訪局的地位，並新設國家數據局。

本文將焦點放在新設立的黨中央職能部門——中共中央社會工作部（2024 年 7 月官方定調該部門的正式簡稱為「中社部」，故下文亦使用此簡稱），⁴ 作為中共中央時隔多年後新增的職能部門，其重要性不言而喻。而 2023 年的機構改革方案將原分散於國務院不同機構的職能業務劃分到此一新設立的黨中央職能部門之下，或預示著中共黨國社會治理工作將開啟不同於過往的新局面。故下文將先從此次機構改革方案的中社部職能與成立意涵出發，接著論析其後陸續揭露的社會工作部門之中央與地方人事安排等，並試圖梳理中共黨國建立社會工作體系背後的政策意涵，希冀能完善對於此機構與黨國社會治理體系的理解。

² 張執中，〈中共 19 屆 2 中與 3 中全會評析〉，《展望與探索》，第 16 卷第 3 期，2018 年 3 月，頁 8-15；黃信豪，〈習近平時期高層領導小組的發展：中共游擊式政策風格〉，《遠景基金會季刊》，第 24 卷第 1 期，2023 年 1 月，頁 5-46。

³ 〈中共中央 國務院印發《黨和國家機構改革方案》〉，《新華網》，2023 年 3 月 16 日，http://www.news.cn/politics/zyw/2023-03/16/c_1129437368.htm。

⁴ 〈中共中央社會工作部官方帳號上線 確定簡稱中社部〉，《中央社》，2024 年 7 月 24 日，<https://www.cna.com.tw/news/acn/202407240147.aspx>。

貳、中央社會工作部主要職能與成立意涵

依據中共中央與國務院 2023 年 3 月 16 日正式公告的《黨和國家機構改革方案》（以下簡稱 2023 年《改革方案》），中共中央社會工作部主要負責的業務為：「負責統籌指導人民信訪工作，指導人民建議徵集工作，統籌推進黨建引領基層治理和基層政權建設，統一領導全國性行業協會商會黨的工作，協調推動行業協會商會深化改革和轉型發展，指導混合所有制企業、非公有制企業和新經濟組織、新社會組織、新就業群體黨建工作，指導社會工作人才隊伍建設等。」⁵ 也就是說，中社部主責業務共有：信訪、建議徵集、基層治理、行業協會商會改革轉型發展、企業與新社會群體的黨建工作及建設社會工作人才隊伍等六項。而本文認為實可將此六項職能分為「吸納社會聲音」與「黨管社會實際職能」二大類（參見圖 15-1），以下分述之。

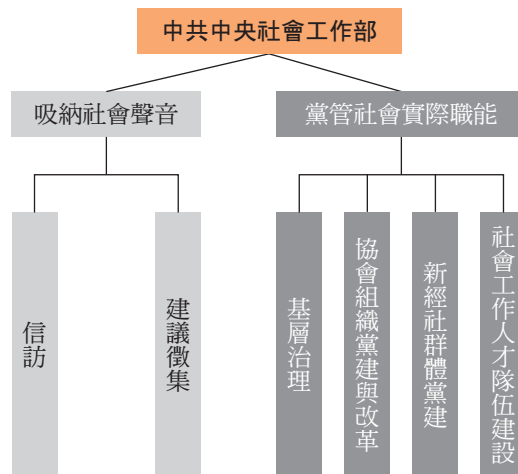


圖 15-1 中社部職能圖

資料來源：鄧巧琳自行繪製。

⁵ 〈中共中央 國務院印發《黨和國家機構改革方案》〉，《新華網》，2023 年 3 月 16 日，http://www.news.cn/politics/zywj/2023-03/16/c_1129437368.htm。

一、吸納社會聲音

中社部的前兩項主要職能信訪與建議徵集主要與吸納社會聲音有關。首先，信訪即「人民來信來訪」的簡稱，為中共黨國特有的人民政治表達與權利救濟管道，⁶且提供了緩解衝擊政治體制壓力的效用；⁷第二，建議徵集雖同屬於信訪範圍之一，但相較於被動接受人民上訪，近年中共黨國各級政府由被動接收民眾意見轉向主動徵詢民眾之建議，如多會以專題方式主動徵求、蒐集民眾意見。儘管如此，過往信訪工作為人詬病的問題在於，信訪主責部門僅是傳遞民眾信訪事件「中間人」的角色，往往並不具備實際解決信訪案件的職責、職能與權限，導致信訪部門受到「責重權輕」的批評。⁸而2023年《機構改革方案》明示由中社部統一領導國家信訪局，並將由原國務院辦公廳管理的國家信訪局升格為國務院直屬機構後，國家信訪局將具有獨立的行政管理職能，且能夠直接向國務院總理彙報，可看出黨國欲提升信訪在黨政工作的位階，或有助於使中國民眾的不滿意見能夠獲得黨政高層的重視，如同今（2024）年2月所舉辦的全中國社會工作部部長、信訪局局長座談會提及的「更好地傾聽民聲、了解民情、集中民智、凝聚民心」。⁹

更重要的是，隨著中社部的建立，信訪作為中社部首要職能之一，其後信訪案件除可直接向國務院總理匯報外，亦將進入中社部領導高層的決策視野中，中社部將可依此做出決策，或將有助於解決前述過往信訪部門「有責無權」的問題。¹⁰而在地方層面，信訪實質上已與中社部另一項

⁶ 馮仕政，〈國家政權建設與新中國信訪制度的形成與演變〉，《社會學研究》，第4期，2012年4月，頁25-48。

⁷ 劉正強，〈對沖的「政治」：信訪制度如何吸納民眾參與〉，《東亞研究》，第51卷第2期，2020年12月，頁1-40。

⁸ 鄧巧琳，〈檢析中國《信訪工作條例》〉，《國防安全雙週報》，第54期，2022年5月，頁83-86；〈信訪改革需要法治定向——寫在《信訪條例》修訂實施10週年之際〉，《國家信訪局》，2015年4月29日，<https://www.gjxfj.gov.cn/gjxfj/xfgj/tssk/webinfo/2016/03/1460416228483705.htm>。

⁹ 〈中央社會工作部：努力實現良好開局 推進社會工作高質量發展〉，《新華網》，2024年2月22日，<http://www.news.cn/20240222/e987300c7bb44b29badf387c9da9fbc5/c.html>。

¹⁰ 〈中央社會工作部首任部長亮相，新機構如何解決信訪問題？〉，《南方都市報》，2023年7月8日，<https://m.mp.oeeee.com/a/BAAFRD000020230708816970.html>。

職能「基層社會治理」相結合，並服膺於近年社會治理的大方向，朝「源頭治理」邁進，統籌基層社會治理的資源與能量化解信訪矛盾。如在遼寧省大連市，透過融合信訪與基層社會治理，打造「一站式」矛盾糾紛解決平台、調解委員會、村（居）民評理說事站、個人調解室等，並結合網格化、數據管理及基層四級（市、縣、鄉、村）領導幹部的接訪與下訪機制，完善全覆蓋的「信訪矛盾排查防範網路」，而 2023 年大連市也創下近 5 年最低信訪案件總量的紀錄。¹¹

二、黨管社會的實際職能

中社部的後四項主責業務則涉及黨管社會的執行面，藉由整併原分散於民政部的社區治理業務、原由中央和國家機關工作委員會與國務院國有資產監督管理委員會負責的行業協會商會組織黨建業務、原中央精神文明建設指導委員會辦公室的志願服務業務等，再加上中社部作為黨中央職能部門的角色，讓社會工作體系擁有足以回應社會聲音與執行黨國交付任務的權力、能力與人力，以更好地維護社會穩定。

首先，中共領導人習近平多次將基層治理稱為「國家治理基石」，並強調社會治理的重心要向基層下移，然過往基層治理為國務院民政部轄下業務，在地方實際推動上面臨「小馬拉大車」、有責無權的窘況，而近幾年黨國雖積極推動「黨建引領的基層治理」，欲透過基層黨委牽頭、建立聯席會議來提升基層治理效能。儘管如此，基層書記多僅能進行上對下的監督與領導，缺乏實質主責單位。地方黨委社會部門體系的建立或有助於改善此情況，如在中央層級，「黨建引領的基層治理協調機制」由中組部牽頭、中社部負責具體協調機制；而在地方層級，則由黨委社會部門負責，並與組織、宣傳、政法等系統協調具體工作。¹² 增強基層社會治理相

¹¹ 〈大連打好「組合拳」加快推進信訪工作法治化〉，《法治日報》，2024 年 7 月 12 日，<https://m.chinanews.com/wap/detail/cht/zw/10250211.shtml>。

¹² 〈中央社會工作部部長吳漢聖：健全社會工作體制機制〉，《湖南社會工作網》，2024 年 8 月 28 日，<https://www.hnshgz.gov.cn/content/646842/62/14217526.htm>；吳漢聖，〈基層強則國家強 基層安則國家安〉，《求是》，第 10 期，2024 年 5 月 16 日，http://www.qstheory.cn/dukan/qs/2024-05/16/c_1130145185.html。

關業務的協調能力。

更甚者，除基層黨組織外，基層治理更涉及基層幹部隊伍的建置與管理，也就是中社部的第六項職能：建設社會工作人才隊伍。2024 年 4 月，中共中央辦公廳和國務院辦公廳共同發布《關於加強社區工作者隊伍建設的意見》，內文指出，中共黨國欲在 5 年內完善社區工作者職業體系，提升社區工作者的待遇與能力培訓，健全考核獎懲與約束機制。並依城鎮常住人口規模，每萬人配置 18 名社區工作者。而社區工作者實際上就是基層社會治理政策的實際執行者，依據該《意見》，社區工作者主要包含社區黨組織成員、社區居委會成員（社區「兩委」專職人員）和社區專職工作人員，此前在疫情期間發揮作用的「網格管理員」（以下簡稱：網格員）經招聘程序後可被正式納入社區工作者隊伍。¹³ 此外，中共中央辦公廳與國務院辦公廳亦於 2024 年 4 月發布《關於健全新時代志願服務體系的意見》，¹⁴ 目標是在 2035 年前形成完備的志願服務制度與工作體系，除動員黨員幹部參與外，更欲藉由企業群團組織等擴大社會動員管道，以提升應急動員能力，建成二十大報告所提到的「人人有責、人人盡責、人人享有的社會治理共同體」。¹⁵

然而，近期頻傳網格員欠薪的新聞。中國數家在地媒體報導，福建省莆田市涵江區社會治安網格中心已積欠 7、800 名網格員約半年的薪資，亦停止繳納此些網格員的社會保險費用，此消息更被涵江區社會治安網格中心與涵江區財政局證實，並指出該中心已補發其中一個月的薪資，然剩

¹³ 〈中共中央辦公廳 國務院辦公廳關於加強社區工作者隊伍建設的意見〉，《中國政府網》，2024 年 4 月 10 日，https://www.gov.cn/zhengce/202404/content_6944455.htm；〈大力加強社區工作者隊伍建設 不斷壯大城市基層治理骨干力量——中央組織部、中央社會工作部有關負責人就《中共中央辦公廳 國務院辦公廳關於加強社區工作者隊伍建設的意見》答記者問〉，《人民網》，2024 年 4 月 11 日，<http://politics.people.com.cn/n1/2024/0411/c1001-40213378.html>。

¹⁴ 此《意見》雖於 2022 年是由中宣部與中央精神文明辦公室起草，然 2023 年《機構改革方案》將志願服務工作的規劃、統籌、協調與督導等業務劃入為中社部職責後，即由中社部接續修訂此《意見》，故新聞發布會上也是由中社部負責回答記者提問。

¹⁵ 〈中共中央辦公廳 國務院辦公廳關於健全新時代志願服務體系的意見〉，《中國政府網》，2024 年 4 月 22 日，https://www.gov.cn/zhengce/202404/content_6946879.htm；〈中央社會工作部有關負責人就《關於健全新時代志願服務體系的意見》答記者問〉，《人民網》，2024 年 4 月 23 日，<http://cpc.people.com.cn/n1/2024/0423/c64387-40221626.html>。

餘欠款則還在籌措中。¹⁶ 網格員的欠薪事件其實並非首次發生，而根據相關事件的報導，網格員主要負責網格內小區的安全隱患排查、流動人口登記與巡邏街坊等工作，因此，在地方財政困窘的情況下，可能影響此些由網格員負責的業務之執行。更甚者，若要達到每萬人配置 18 名社區工作者的目標，將可能對地方財政形成更沉重的負擔。

而中社部的第四項與第五項職能行業協會商會改革轉型發展與企業與新社會群體的黨建工作，則明顯是為了強化黨對於社會的監控與管理能力，一方面深化全國性行業協會、商會等組織中黨的領導地位，並建全此些組織內部的黨內監督體系，抓牢此些協會商會組織的發展與改革方向；¹⁷ 另一方面，隨著近年經濟社會發展的變化，開始出現新型經濟工作型態的出現，也就是中共黨國所謂的新經濟組織、新社會組織與新就業群體（即「三新」），如以新就業群體來說，包含外送員、多元計程車司機、網路主播等，其中多為收入較低且工作較不穩定的「靈活就業」人口，而此些「靈活就業」人員的數量自 2021 年底已超過 2 億，為不容黨國忽視的廣大新興社會群體，¹⁸ 因此 2023 年《機構改革方案》中，原由地方黨委組織部門的「兩新」工委職責也歸口到地方社會工作部門之下，¹⁹ 提升黨國在新興領域的影響力。²⁰

總體觀之，從前述職能或可推斷出中共黨國設立中社部的原因，即是維護國家安全與社會穩定，一方面透過提升社會管理體制最高領導的位階，除顯示中共黨國社會管理體制正式成為黨政工作的核心，表明社會管

¹⁶ 〈【奔流·追蹤】福建七八百名網格員收到 1 個月工資！官方回應：剩餘欠薪將陸續解決〉，《搜狐新聞網》，2024 年 8 月 23 日，https://www.sohu.com/a/803203411_100237836；〈福建莆田涵江區官方 罕見承認積欠網格員薪水〉，《聯合新聞網》，2024 年 9 月 2 日，<https://udn.com/news/story/7331/8200745>。

¹⁷ 〈中央社會工作部召開全國性行業協會商會全面從嚴治黨暨黨的建設工作會議〉，《中國內部審計協會》，2024 年 4 月 13 日，<https://www.ciaa.com.cn/cndetail.html?id=79028>。

¹⁸ 李培林，〈當前新就業群體的主要特徵〉，《北京日報》，2023 年 9 月 25 日，https://www.gmw.cn/xueshu/2023-09/25/content_36855039.htm；〈靈活就業人口為何參保意願不高〉，《新華網》，2023 年 11 月 24 日，http://www.news.cn/politics/2023-11/24/c_1129990988.htm。

¹⁹ 「兩新」工委指的是「中國共產黨非公有制企業和社會組織工作委員會」或「中國共產黨非公有制經濟組織和社會組織工作委員會」。

²⁰ 〈中央社會工作部部長吳漢雲：健全社會工作體制機制〉，《湖南社會工作網》，2024 年 8 月 28 日，<https://www.hnshgz.gov.cn/content/646842/62/14217526.htm>。

理的權力回歸到黨中央的掌控，並強化黨對於社會的控制，以達預防與化解社會矛盾的維穩目的；²¹ 另一方面，中社部的設立有助於改善基層社會治理實際工作的效能，強化基層治理的能力、權力與人力，打破過往治理效能不彰的問題。

參、中央與地方社會工作體系之人事觀察

從人事安排觀察，中社部領導目前已公開的階層結構為一正四副，部長為吳漢聖，就任中社部部長之前擔任中央和國家機關工委分管日常工作的副書記。四位副部長分別為前民政部副部長柳拯、現任國家信訪局局長（亦是黨組書記）李文章與前國資委副主任趙世堂，以及今（2024）年3月才履新中社部副部長的蔡麗新，其原為廣西壯族自治區黨委常委兼自治區政府副主席，蔡麗新並於4月底獲聘為全國總工會第八屆女職工委員會顧問。

而2023年《機構改革方案》亦為此次中社部所屬的社會工作體系建置訂定期限，中央與地方層面的改革期限分別為2023年與2024年年底前完成。目前各省分在省一級均已完成地方社會工作部門的組建，地方社會工作部門人事安排也已完成（請參見文末表15-1），部長大多同時兼任省委「兩新」工委書記。其中，又以四川省最為特殊，該省黨委社會工作部部長是由省委常委、省政法委書記靳磊兼任，是所有中國地方31個省市自治區的社會工作部門一把手中職級最高的一位（唯一具有省委常委身分且為副部級的部長）。

根據這些地方社會部門首長的過往從政經歷，或可推斷出中共黨國的選任社會部門的任職標準，或者說可以判別出黨國認定社會工作部門首長應該具備的經驗為何。根據本文統計，這些地方社會工作部部長前職主要來自組織系統或是曾擔任過地方信訪局局長，具備組織系統與信訪局長

²¹ 習近平，〈深化黨和國家機構改革〉，《求是》，第14期，2023年，http://www.qstheory.cn/dukan/qs/2023-07/15/c_1129749410.htm。

此二類經歷各有 7 人，統戰系統（包含政協經歷）則有 4 人，另具政法經歷的則有 2 人，須特別注意的是，僅 1 人曾任地方民政部門首長。也就是說，對於黨國而言，相較於民政業務的熟稔度，黨國認為社會工作地方領導官員最需要的是組織人事與信訪二方面的經歷，或反映出黨國對於基層黨組織的完善與吸納民眾聲音兩件事的重視程度。當然不能忽視的是，此些地方社會工作部門的首長選擇，也可能與各地社會工作的重點業務相關，如在全中國扶貧搬遷人數最多的貴州省，即由原貴州省生態移民局黨組書記吳靜擔任社會工作部部長。

肆、小結

總結全文，新設立之中社部作為中共中央組織部、宣傳部、統一戰線工作部與對外聯絡部之外的第五個職能部門，顯見中共對於社會工作的重視程度，²² 而就如同中社部部長吳漢聖近日於《人民日報》撰文強調：「社會工作是系統工程，需要各級各方共同參與」，²³ 因此黨的社會工作體系整合分散於不同黨政機關部門的職能，欲同時發揮吸納社會聲音與黨統一管理社會的「大治理觀」，讓黨領導一切的治理格局深化到社會各層面。²⁴ 更進一步來說，黨國藉由中社部的成立重塑社會管理體系，一方面可以提升其在疫情期間備受考驗與質疑的基層治理能力；另一方面，更藉社會工作體系的建置與社會管理體制的完善，進一步拓展「黨管社會」之維護社會穩定與國家安全的能力。

回溯近年整體黨國治理方針的發展脈絡。自 2023 年修訂《國務院工作規則》，再到 2024 年修訂《國務院組織法》，以及取消國務院總理記者會，中國共產黨一再強調與提升「黨的領導」的重要性，過去中南海

²² 馬浩亮，〈中央機構「部」的變遷〉，《香港經濟導報》，第 3548 期，2023 年 7 月 20 日，https://www.jdonline.com.hk/content_80735.html。

²³ 吳漢聖，〈健全社會工作體制機制〉，《人民日報》，2024 年 9 月 3 日，http://paper.people.com.cn/rmrb/html/2024-09/03/nw.D110000renmrb_20240903_1-09.htm。

²⁴ 劉銀喜，〈新組建的中央社會工作部，如何重塑社會治理格局〉，《社工中國網》，2023 年 11 月 1 日，<http://news.swchina.org/hot/2023/1101/43553.shtml>。

「南北院之爭」已成絕響，反映出中國黨政關係的變化趨勢，國務院角色逐漸弱化為政策執行者；另一方面，亦再度展現出二十大後中央政治局常委間的上下位階關係。而社會工作體系的建立，同樣展現出此種「黨向國家收權」的趨勢，如可從中社部整合不同黨政機構職能並著重於黨的建設工作觀察出來，也可從中社部統一領導國家信訪局此一上下領導關係的確立中觀察出此一趨勢。

更甚者，中共中央社會工作部雖被稱作「離群眾最近的黨中央職能部門」，²⁵ 然而，為基層民眾服務的社區工作者卻是以「政治標準」為首要條件，不僅要「擁護中國共產黨的領導」又要「思想政治素質好」，²⁶ 且所謂的志願服務體系卻仍服膺於黨的「組織領導」，值得吾人深思。此外，近期頻傳網格員欠薪的問題，²⁷ 地方政府財政是否能夠有效支應此一龐大且縝密的社會工作體系所需經費，進而達到習近平所欲的「新時代社會工作高質量發展」以及為黨國之「強國建設與民族復興偉業提供更加有利的社會環境」呢？仍有待後續觀察。

²⁵ 〈中央社會工作部組建背後，有何深意〉，《中國新聞網》，2023年8月27日，<https://www.chinanews.com.cn/gn/2023/08-27/10067833.shtml>。

²⁶ 〈中共中央辦公廳 國務院辦公廳關於加強社區工作者隊伍建設的意見〉，《中國政府網》，2024年4月10日，https://www.gov.cn/zhengce/202404/content_6944455.htm。

²⁷ 〈中國維穩陷困境 官方罕見承認積欠網格員薪水〉，《中央社》，2024年9月1日，<https://www.cna.com.tw/news/acn/202409010106.aspx>。

表 15-1 地方社會工作部門人事綜整

地區別	姓名（兼任職務）	就任社會工作部長前職
北京市	遲行剛（市委「兩新」工委書記）	市委組織部部長、市委「兩新」工委書記
天津市	張津生（市委「兩新」工委書記）	市委組織部副部長、市公務員局局長
河北省	穆偉利（省委「兩新」工委書記）	省委副秘書長、省信訪局局長
山西省	張韜	省委全面依法治省委員會辦公室副主任、省司法廳黨委書記、廳長
內蒙古自治區	吳志強	自治區信訪局局長兼自治區政府副秘書長
遼寧省	姚世民（省委「兩新」工委書記）	省委副秘書長、省信訪局局長
吉林省	儲曉東（省委「兩新」工委書記）	省委組織部副部長
黑龍江省	王輝（省委副秘書長、省委「兩新」工委書記）	省委副秘書長、省信訪局局長
上海市	黃紅	市總工會黨組書記、副主席
江蘇省	田洪（省委「兩新」工委書記）	省政府秘書長、省信訪局局長
浙江省	龔和艷（省委「兩新」工委書記）	省委組織部副部長、老幹部局局長
安徽省	陳韶光	省委宣傳部常務副部長、省電影局局長
福建省	程強（省委「兩新」工委書記）	省民政廳廳長
江西省	鍾世富（省委「兩新」工委書記）	江西省新余市委副書記
山東省	楊原田（省委「兩新」工委書記）	省委組織部副部長
河南省	致曉峰（省委「兩新」工委書記）	省政府副秘書長、省信訪局局長
湖北省	蔣星華	省委農村工作領導小組辦公室主任、省農業農村廳黨組書記、廳長
湖南省	陳雪楚（省委「兩新」工委書記、省政府副秘書長、省信訪局局長）	省政府副秘書長、省信訪局局長
廣東省	崔建軍（省委「兩新」工委書記）	廣東省揭陽市政協主席
廣西壯族自治區	唐軼昂	自治區政府副秘書長、辦公廳主任
海南省	王東（省委「兩新」工委書記）	海南省三亞市委常委、政法委書記
重慶市	鄒勇（市委「兩新」工委書記）	市委副秘書長、辦公廳副主任
四川省	靳磊（省委常委、政法委書記）	省委常委、省委政法委書記
貴州省	吳靜（省委「兩新」工委書記）	省委副秘書長、省生態移民局黨組書記、局長
雲南省	張曉鳴（省委「兩新」工委書記）	省鄉村振興局黨組書記、局長
西藏自治區	李富忠（黨委「兩新」工委書記）	自治區黨委組織部副部長
陝西省	吳鐵	省統戰部副部長、省工商聯黨組書記
甘肅省	黃寶樹（省委「兩新」工委書記）	甘肅省蘭州市委副書記、市委統戰部部長、市政協黨組副書記
青海省	劉興民（省委「兩新」工委書記）	省市場監督管理局黨組書記、局長
寧夏回族自治區	余劍雄	固原市政協黨組書記、主席
新疆維吾爾自治區	鄒令春	自治區黨委組織部常務副部長

資料來源：鄧巧琳整理自《澎湃新聞網》、各省市自治區官方網站。

